

# 园林工程预算与造价控制的实践与思考

张珊珊

宁波市科翔工程项目管理有限公司 浙江 宁波 315177

**摘要：**园林工程作为提升城市形象、改善居民生活环境的重要项目，其预算与造价控制直接关系到项目的经济效益和社会效益。本文从预算和造价控制两方面入手，探讨了园林工程的实践策略与思考，以期对相关工程提供有益的参考。

**关键词：**园林工程；预算；造价控制

## 引言

园林工程是城市建设的亮点，它不仅美化城市环境，还承载着休闲、娱乐等多重功能。然而，随着城市化进程的加快，园林工程的规模逐渐扩大，投资也随之增加。因此，如何做好预算与造价控制，确保项目的经济效益和社会效益，成为当前园林工程面临的重要问题。

## 1 园林工程预算的实践要点

### 1.1 详细评估与精准测算

园林工程预算的实践要点中，详细评估与精准测算环节尤为关键。这一环节涉及对工程项目的各个组成部分进行深入细致的分析，以确保预算的准确性和合理性。首先，针对土方工程，预算编制人员需要详细评估土壤条件、挖掘深度、土方运输距离等因素。在测算过程中，应考虑不同土壤类型的挖掘难度和运输成本，以及可能存在的地质风险因素。通过精确计算土方量，结合市场价格信息，可以估算出土方工程的成本。其次，绿化种植部分也是预算测算的重点。预算编制人员需根据设计图纸和种植方案，详细列出所需植物种类、规格和数量。同时，要考虑植物的采购来源、运输方式以及种植后的养护成本。此外，对于特殊植物或珍稀品种，还需额外关注其采购价格和养护难度，以确保预算的合理性。在园路铺设方面，预算编制人员需对园路的设计方案、材料选择、施工工艺等进行全面评估。要考虑到不同材料的价格差异、施工难度以及后期维护成本。通过精确计算材料用量和人工费用，可以得出园路铺设的预算成本。此外，小品设施作为园林工程的重要组成部分，其预算编制同样不容忽视。小品设施的种类繁多，包括亭台楼阁、雕塑、喷泉等。在预算编制过程中，需根据设计方案和设施规格，详细列出所需材料和人工费用。同时，要考虑设施的安装难度、后期维护成本以及可能存在的安全风险。

### 1.2 市场动态与价格调整

在园林工程预算的编制过程中，预算编制人员必须密切关注建筑材料市场、劳动力市场以及相关服务市场的动态变化，这些变化直接影响着工程预算的准确性和实用性。首先，就材料市场而言，预算编制人员应定期收集和分析各类建材的价格走势，如石材、木材、金属材料以及绿化植物等。由于材料价格受供求关系、国际大宗商品价格波动、运输成本等多重因素影响，因此需要及时更新价格信息。例如，某些稀缺或进口材料的价格可能会因国际市场波动而大幅上涨，这就要求预算编制人员能够快速反应，对预算进行相应调整。其次，劳动力市场的人工费用也是预算编制中不可忽视的一部分。随着经济发展和社会进步，劳动力成本通常呈现上升趋势。预算编制人员需要关注当地劳动力市场的薪资水平、就业状况以及相关政策法规的变化。例如，最低工资标准的提高、劳动保护法规的加强等都会直接影响人工费用。因此，在编制预算时，必须根据实际情况对人工费用进行合理估算，并在必要时进行调整。此外，预算编制人员还应考虑通货膨胀、货币政策等宏观经济因素对工程成本的影响。通货膨胀可能导致材料和劳动力价格上涨，而货币政策的调整则可能影响贷款利率和资金成本，进而影响到工程项目的总体费用<sup>[1]</sup>。为了确保预算的准确性和实用性，预算编制人员需要建立一套有效的市场动态监控机制，及时捕捉相关信息，对预算进行动态调整。这包括与供应商、劳务公司保持密切联系，定期参加行业会议和交流活动，以及利用现代信息技术手段（如大数据分析、市场价格监测系统）来辅助决策。通过这些措施，预算编制人员可以更加精准地把握市场动态，确保园林工程预算的准确性和实用性。

### 1.3 提高预算编制人员的专业素养

预算编制人员的专业素养对于确保园林工程预算的质量和准确性至关重要。首先，应定期组织专门的培训课程，涵盖园林工程的基础知识、预算编制的方法和技

巧、市场动态分析等内容。这些课程应由行业内的专家或资深预算编制人员主讲,以确保信息的权威性和实用性。通过系统的培训,预算编制人员可以更加深入地了解园林工程的特点和要求,掌握先进的预算编制方法。其次,实践是提升预算编制人员专业素养的关键环节。因此,应为他们提供参与实际工程项目的机会,以便在实践中学习和成长。通过亲身参与工程项目的预算编制过程,他们可以更加直观地了解市场动态、材料价格变化以及施工过程中的各种挑战,从而更加准确地编制预算。此外,还应鼓励预算编制人员参加行业交流会和研讨会,以拓宽视野、了解最新的行业动态和技术发展。这些活动不仅可以帮助他们及时更新知识库,还可以促进与同行的交流与合作,共同提升预算编制的水平和质量。最后,建立有效的激励机制也是提高预算编制人员专业素养的重要手段。通过设立奖励制度,表彰在预算编制工作中表现突出的个人或团队,可以激发预算编制人员的工作热情和积极性。同时,对于在工作中遇到困难和挑战的人员,应提供必要的支持和帮助,以促进他们的成长和进步。

#### 1.4 建立预算审核机制

预算审核不仅是一个简单的核对过程,而是一个系统性、专业性的评估与验证环节,旨在通过专业审核团队的细致审查,及时发现并纠正预算中存在的问题,从而确保预算的科学性和可行性。首先,预算审核机制应包括初步审核和详细审核两个层次。初步审核主要对预算的整体框架、计算方法和数据来源进行快速检查,以确保其符合行业规范和法律法规的要求。而详细审核则需要对预算中的各项费用进行逐一核查,包括但不限于材料费用、人工费用、机械使用费以及其他相关费用。其次,审核团队应由具备丰富经验和专业知识的成员组成,他们应熟悉园林工程的特点和预算编制的要点。在审核过程中,团队成员应充分利用自己的专业知识和实践经验,对预算中的各项数据进行深入分析和比对,以确保其真实性和合理性<sup>[2]</sup>。此外,预算审核机制还应建立一套完善的问题反馈和纠正流程。一旦发现预算中存在问题或不合理之处,审核团队应及时向预算编制人员提出,并要求其进行解释和修正。同时,审核团队还应将审核结果和建议以书面形式提交给相关部门和领导,以便其做出决策和调整。最后,为确保预算审核机制的有效运行,还应定期对审核团队进行培训和考核,以提高其审核能力和专业素养。同时,应建立完善的档案管理制度,对审核过程中的相关资料进行妥善保存和管理,以便后续查阅和追溯。

## 2 园林工程造价控制的策略

### 2.1 严格控制设计变更

在园林工程的施工过程中,频繁或大规模的设计变更不仅会导致施工进度的延误,更会显著增加工程造价,因此严格控制设计变更至关重要。首先,要在设计阶段就进行充分的论证和审查,确保设计方案的科学性和合理性。这包括对各种可能出现的问题进行预判,并制定相应的应对措施,从而在设计阶段就尽量减少未来可能出现的设计变更。其次,在施工过程中,若出现必须进行设计变更的情况,应严格按照规定的程序进行。这包括组织设计、施工、监理等相关单位进行协商,明确变更的原因、内容和影响,以及确定变更后的施工方案和造价预算。任何设计变更都应有详细的书面记录和批准手续,以确保变更的合理性和合规性。此外,为了降低设计变更对工程造价的影响,可以采取一些预防措施。例如,加强设计与施工之间的沟通,确保施工单位准确理解设计意图,并按照设计要求进行施工;同时,施工单位也应及时向设计单位反馈施工中遇到的问题,以便设计单位及时调整设计方案,避免大规模的设计变更。最后,对于因设计变更而增加的工程造价,应进行严格的审核和控制。要确保变更后的工程造价在合理的范围内,并避免出现恶意变更或虚假变更的情况。对于不合理的设计变更,应坚决予以拒绝,并追究相关责任人的责任。

### 2.2 加强材料采购管理

在园林工程中,材料费用往往占据了工程造价的较大比例,因此加强材料采购管理显得尤为关键。通过精细化、系统化的采购策略,不仅能够有效控制成本,还能确保工程质量与施工进度。首先,采购前的市场调研工作必不可少。这包括对所需材料的市场价格、质量、供应商信誉等进行全面了解。通过对比不同供应商的产品质量和价格,可以筛选出性价比高的材料和供应商,为后续采购活动奠定坚实基础。其次,建立严格的材料采购计划也是关键一环。根据工程进度和施工需求,制定合理的材料采购计划,明确材料的种类、规格、数量以及采购时间等。这样可以有效避免材料浪费或短缺,确保施工的顺利进行。在采购过程中,与供应商的沟通与协商同样重要。通过有效的谈判技巧,争取更为优惠的价格和更好的服务。同时,要明确材料的验收标准和质保期限,确保采购到的材料符合工程要求<sup>[3]</sup>。此外,材料的库存管理也是不容忽视的一环。通过建立完善的库存管理制度,实时掌握材料的库存情况,避免材料的积压和浪费。同时,要根据施工进度及时调整材料采购计

划,确保材料的供应与施工需求相匹配。最后,对采购活动的监督和评估也至关重要。定期对材料采购活动进行审计和评估,及时发现并纠正采购过程中的问题。同时,要与供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料供应的稳定性和可靠性。

### 2.3 引入全过程造价管理理念

全过程造价管理理念是一种先进的造价管理方法,它强调从项目的决策阶段开始,贯穿设计、施工,直至竣工验收的每一个环节,都要进行精细化的造价控制。通过引入这一理念,园林工程的造价管理将变得更加全面和系统,资金利用效率也将得到显著提升。在项目决策阶段,全过程造价管理要求对项目进行深入的可行性研究,准确估算项目的总投资,并制定合理的投资计划。这一阶段的关键是确保项目的经济合理性和技术可行性,为后续环节的造价控制奠定基础。进入设计阶段,全过程造价管理强调限额设计和优化设计。设计人员需在满足功能需求的前提下,尽可能降低工程造价。通过多方案比较,选择性价比最高的设计方案,减少不必要的浪费。在施工阶段,全过程造价管理要求严格控制工程变更和现场签证。任何设计变更都应进行造价分析,确保变更后的工程造价在可控范围内。同时,要加强材料管理,选择性价比高的材料和设备,降低采购成本。最后,在竣工验收阶段,全过程造价管理要求对工程造价进行全面审核。通过对比实际造价与预算造价,分析造价超支或节约的原因,为后续项目提供经验教训。此外,全过程造价管理还强调信息化手段的应用。通过建立工程造价信息系统,实时跟踪工程造价的动态变化,及时调整造价管理策略。这不仅可以提高造价管理的效率,还能确保工程造价的准确性和透明性。

### 2.4 建立造价控制责任制

为了确保园林工程的造价控制得到有效执行,建立造价控制责任制至关重要。这一制度的核心在于明确各部门在造价控制中的具体责任,并通过相应的考核和奖惩机制来强化责任落实。首先,需要详细划分各部门在造价控制中的职责。比如,设计部门需负责优化设计

方案,减少不必要的设计变更,以控制设计阶段的造价;采购部门则需负责选择性价比高的材料和设备,以及与供应商的有效谈判,降低采购成本;施工部门应关注施工过程中的材料使用、人工效率和机械利用,减少浪费,确保施工阶段的造价不超预算。其次,建立与造价控制责任相对应的考核机制。可以设定具体的考核指标,如设计变更率、采购成本节约率、施工过程中的材料损耗率等,定期对各部门进行考核。考核结果应客观公正,能够真实反映各部门在造价控制方面的表现<sup>[4]</sup>。此外,为了激励各部门更好地履行造价控制责任,应设立奖惩机制。对于在造价控制中表现突出的部门,可以给予物质奖励或荣誉表彰,以资鼓励。而对于未能完成造价控制目标的部门,则应根据实际情况给予相应的处罚,如扣减奖金、通报批评等。最后,为了确保造价控制责任制的顺利实施,还应加强内部沟通和协调。定期组织各部门之间的交流和协作活动,共同分析造价控制中存在的问题和难点,探讨解决方案。同时,公司领导层也应给予足够的支持和引导,确保各部门能够形成合力,共同推进造价控制工作。

### 结语

园林工程预算与造价控制是确保项目经济效益和社会效益的关键环节。通过加强预算编制的准确性和实用性、严格控制设计变更、加强材料采购管理以及引入全过程造价管理理念等措施,可以有效提高园林工程的预算与造价控制水平。同时,建立预算审核机制和造价控制责任制也是确保项目顺利实施和成功的重要保障。

### 参考文献

- [1]陆巧.市政园林工程造价控制的相关研讨[J].中华建设,2020(11):84-85..
- [2]杨一帆.城市化背景下市政园林工程造价优化管理案例分析[J].花卉,2020(8):130-131.
- [3]陈宇琦.浅谈园林绿化工程造价存在的问题及措施[J].砖瓦,2021(1):2.
- [4]郭付丹,宋刘坤.加强园林绿化工程造价全过程控制的措施分析[J].地产,2022(11):3.