

# 试析建筑工程管理与绿色建筑工程管理

汪建国<sup>1</sup> 魏 雪<sup>2</sup>

1. 四川省兴旺建设工程项目管理有限公司泸州分公司 四川 泸州 646000

2. 泸州兴阳建川实业有限公司 四川 泸州 646000

**摘要:** 基础建设的施工质量的优劣, 以及施工进度的大小直接关系到工程施工成本的多少, 也关系到工程的整体投资收益。绿色建筑的推行是当前环境保护工作的重要内容, 也是影响到人类居住安全的重大措施。文章探讨了绿色建筑工程管理进程中的主要现象, 即机制不健全、没有规范的项目管理标准、管理能力不足的问题并且给出了具体的处理方案。探讨对绿色建筑工程管理的开展具有重要促进意义, 同时也为绿色建筑工程管理提供了借鉴。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 绿色建筑

引言: 随着社会主义市场经济的发展以及城镇化步伐的加速, 中国人民对品质服务的需求也愈来愈大。就建筑业而言, 市场需求的增加将促使中国建筑业在新阶段迎来新一轮的发展, 中国人民对生活品质与服务质量的要求推动了建筑业不断完善建筑施工管理制度, 把绿色的思想渗透到了建筑施工管理全过程, 积极探求新型的建筑施工管理方式, 从而有效的推动了建筑业的健康发展。建筑和人类的生存密不可分。如今, 人类对环保的渴望也促使建设项目不断更新设计思想, 更加重视自然资源的保护与运用, 切实维护自然环境, 达到人与自然的和谐相处。

## 1 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的含义

### 1.1 建筑工程管理的含义

施工管理是整个工程建设的关键部分, 施工管理直接决定了施工项目完成的效果, 也是如何完成项目实施的必备条件。过程控制主要涉及效率、时间管理和成本控制三部分, 这三个过程管理部分的同样重要, 因为它们都必须有机组合才能达到预定的管理要求。首先, 在建筑施工中成本可通过组织管理加以控制, 因此成本管理也是对项目实施管理的基础工作。其次, 实行进度管理, 必须科学合理制定建设方案, 严格按方案组织施工, 减少建设成本、增加收益。第三, 产品质量管理重点是从人、材、机三方面着手管理, 而对人的控制是产品质量管理中较为重要的工作, 是其产品质量管理运行的根本<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色建筑工程管理的含义

绿色建筑工程管理是指在建筑工程的全生命周期内, 通过科学的管理方法和先进的技术手段, 实现资源的高效利用、环境的最低影响以及建筑品质的提升。这种管理方式不仅关注建筑本身的性能和质量, 更强调在

施工过程中对能源、材料、水资源和环境的综合管理。具体而言, 绿色施工管理在保障工程质量的前提下, 通过精细化的能源管理, 降低能源消耗; 采用严格的物料控制, 达到物料的循环使用和降低损失; 通过科学合理的自然资源控制, 减少对自然资源的耗费与破坏; 通过合理的环境管理, 降低建筑施工行为对周围环境的干扰。通过上述政策的制定, 力求达到建筑的经济性、社会效益与环境效益的和谐统一, 以促进社会建材行业的可持续发展。

## 2 绿色建筑工程管理现状

### 2.1 监督机制不完善

绿色建筑工程是建筑行业引人瞩目的工程之一, 尽管具有特异性, 但其施工现场也会存在诸多问题及风险。特别是在确保工程进度的前提下, 工程现场也有混乱状态, 各种工具、设备、设施、线缆甚至施工工人, 都为绿色建筑的施工带来不同的风险和安全隐患, 或影响施工质量, 或影响施工安全。究其原因, 主要是绿色建筑工程的监督机制尚不完善造成的。作为特色建筑工程, 其施工管理中的监督机制具有重要意义, 既是施工人员开展工作的依据和标准, 又是监管人员执行管理的具体落实内容。通过监管机制的监督管理, 绿色工程施工将不会对周围环境和居民造成影响, 不会对生态环境产生破坏。因此, 要积极完善监督机制, 提高相关制度的落实到位, 提高相关人员的监督管理医师, 提升工程管理质量和水平<sup>[2]</sup>。

### 2.2 缺乏严格的管理规范

绿色建筑工程管理在现实中面临的一大挑战是缺乏严格的管理规范。目前, 行业内尚未形成一套完善且普遍适用的管理标准和制度, 这导致部分建筑工程在施工过程中出现了诸多问题。由于管理规范的缺失, 一些建

筑企业往往过于关注短期的经济效益，而忽视了施工过程中的制度建设和规范完善。在这种情况下，施工现场的秩序变得混乱不堪，相关工作人员对于自己的工作职责缺乏明确的认识，对施工质量、安全和环保等方面的要求也缺乏足够的重视。由于缺乏有效的监管和约束，一些施工人员可能会采取偷工减料、违规操作等手段来降低成本或加快进度，这不仅会严重影响工程的整体质量，还可能对施工进度造成严重的延误。更为严重的是，这种缺乏严格管理规范的状态还可能导致重大安全隐患和质量事故的发生，给人们的生命财产安全带来严重威胁。因此，建立严格、完善的管理规范对于绿色建筑工程管理来说至关重要。这不仅可以提高施工过程的规范性和效率，还可以确保工程的质量和安​​全，实现绿色建筑工程的可持续发展。

### 2.3 对绿色建筑工程管理认识不足

绿色建筑工程是我国未来建筑行业发展的主要方向，是社会主义现代化建筑业的发展目标，更是和谐社会和富民强国政策的主要体现。发展绿色建筑工程，既符合我国国情，又满足社会需要，能够有效提升人们居住体验和形成环保生活习惯，提升建筑行业的长远发展能力。因此，一旦相关工作人员对于环保理念和可持续发展思维认识不到位，会直接降低绿色建筑工程管理效果和水平。绿色建筑作为建筑工程的一种，首先要符合普通建筑工程管理的标准，在此基础上，提升建筑标准和质量目标，才能成为绿色建筑的工程管理标准。基于此，从绿色建筑工程项目的设计开始，就要将这种环保理念、高质量目标作为基础，加入各种绿色设计，提升绿色建筑的节能功效；在施工过程，更要使用环保、先进的材料，提升建筑质量的同时，提高建筑的环保性能；在最后的交付使用中，更会通过各种环保设计，强调居民、环境、建筑三者的自然统一，才能实现绿色建筑工程管理目标。

## 3 提高建筑工程管理的具体举措

### 3.1 完善绿色建筑工程施工技术管理制度

完善绿色建筑工程施工技术管理制度，是确保绿色建筑工程高效、有序进行的关键所在。这一制度的健全与完善，不仅为施工过程中的各个环节提供了明确的指导和规范，更为各部门间的协作与沟通搭建了桥梁。第一，通过管理制度的约束和规范，各岗位的操作能够实现标准化、规范化，从而确保施工质量的稳定性和可靠性。从设计到施工，再到监理，每一个环节都能按照既定的标准和流程进行，有效避免了因人因素导致的质量波动。第二，管理制度的完善有助于加强各部门间的

相互沟通和相互协作。施工单位、采购部门、监理单位等能够围绕绿色设计理念和施工标准展开深入交流和探讨，确保各个部门在执行各自任务时能够紧密配合、相互支持。第三，在施工过程中，责任制的严格落实是确保工程顺利进行的重要保障。一旦发现任何质量事故或安全事故，相关部门和人员必须及时上报，并接受相应的惩戒。这种责任追究机制能够有效避免相互推诿的情况，确保问题得到及时有效的解决<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加强对环保建筑材料的采购和使用

在现代化建筑领域，随着环保意识的日益增强，环保建筑材料的采购和使用变得至关重要。建筑施工不仅关系到建筑质量和经济效益，更与环保紧紧相邻。第一，环保建材的使用，是中国建设行业实现环保、可持续发展的重要一环。这一类建筑材料凭借提高了施工效能、低污染排放量的突出优点，在建材领域中逐步脱颖而出。它的广泛应用，不但可以明显减少了施工过程中的能源消耗和废水污染，大大缓解了环保的负担，而且还可以提高了施工的综合性能和使用寿命。第二，能够实现对环保建材的高效使用，施工单位在建筑材料购买过程中，要充分考虑施工品质、经济性和环境安全性等诸多要素。另外，企业还应科学合理计划对建材的使用，以避免浪费，提高资源利用效率。另外，通过积极吸纳国外最先进的建筑技术与方法，也是实现环保型建材使用目标的重要途径。第三，以自发热建筑材料为例，这一类建筑材料的使用不但可以减少传统建筑材料的能源消耗，还可以增加住宅舒适性，是绿色环保型建筑材料的重要代表。未来，随着科技的不断进步和环保意识的深入普及，环保建筑材料将在建筑领域发挥更加重要的作用。

### 3.3 加强绿色建筑工程的监督管理

加强绿色建筑工程的监督管理，是确保项目顺利进行、实现绿色环保目标的关键环节。在绿色建筑工程中，施工技术和材料选择都紧密围绕着环保理念展开，这就要求我们在施工过程中对绿色环保特性进行严格的监管。第一，科学的施工工艺和技术是绿色建筑工程监管的核心。通过采用先进的施工技术，我们可以最大限度地减少资源浪费和能量消耗，从而降低对环境的不良影响。在施工过程中，我们需要对每一个施工环节进行严格把控，确保施工工艺的规范性和合理性。第二，对监管人员的培训也是至关重要的。监管人员需要具备专业的监管能力和高度的责任感，以便在施工过程中及时发现和解决问题。我们应该定期对监管人员进行培训，提高他们的专业素养和综合能力，使他们能够更好地履

行职责。第三,巡检制度和检查力度也是加强绿色建筑工程监督管理的重要手段。通过加强巡查和测试,我们能够及时发现工程建设中出现的困难和问题,并采取相应的方法加以克服。另外,人们也可以通过设置奖惩制度,对成绩优异的施工人员进行嘉奖,或者对违法施工的员工加以处罚,以此提高施工人员的责任心和自律性。

### 3.4 培养绿色建筑工程管理专业人才

在绿色建筑工程项目管理中,培育专门的技术人才是必不可少的一环。这些专业人才不但具有丰富的知识基础,还必须对绿色建筑工程的理念有更深刻的认识。首先,施工单位必须主动开辟招募途径,不但在社区和高校中搜寻具有相应专业知识或特长的人员,而且还要注意他们能否对环境施工有强烈的兴趣和理解。招募到合格的人员后,施工单位应对其进行专业、严格的培训,确保他们能够快速适应并胜任绿色建筑工程管理工作。同时,定期的考核工作也是必不可少的,这可以确保管理人员始终保持高度的专业素养和责任心。第二,对于已经入职的管理技术人员,施工单位也应定期组织他们前往先进企业进行进修学习。这样不仅可以让他们接触到最新的管理技术和经验,还能拓宽他们的视野,激发他们的创新思维。通过这样的学习方式,管理者也可以提高自身的技能和管理水平,为绿色建筑工程提供更为良好的管理服务。第三,施工单位也要积极吸纳外地的高级管理人员技术人员和国外人员。国外的绿化施工兴起较快,积累了丰富的经验和教训。通过引入这种方法和技术,施工单位能够较好的把握绿色建筑工程技术的基本要义,提升管理水平和服务质量。

### 3.5 加强创新管理创新工作

在当今高速增长的建筑行业,创新人才不仅仅是企业赖以生存的基础,更是企业不断成长的力量源泉。做好企业的发展事业,不但需要建筑施工单位吸纳和培育优秀人员,还必须形成一整套良好的机制,从而充分调动人才的创造潜力,促进企业的全面成长。第一,建筑施工企业要高度重视人力资源的吸纳与培训。优秀的人才培养是企业发展的基石,他们具备丰富的专业知识、敏锐的市场洞察力和卓越的创新精神。企业应制定科学

合理的人才引进和培养计划,吸引更多的优秀人才加入,并通过培训和实践锻炼,提高员工的业务能力和综合素质。第三,建筑施工单位应建立一支高素质的专业团队。根据工程建设需要,企业应选择具有相关专业背景和经验的专业人士,组成专业团队,负责项目的规划、设计、施工和管理。这不但可以增强施工管理的专业性,而且可以保证质量与安全。第四,施工单位要实施创新经营,充分调动职工的创造潜力。技术创新是公司成长的不竭动力,唯有创新方可在激烈的市场竞争中立于不败之地。公司要形成激励创新的激励机制,给人才创造良好的创业环境和资源条件,使他们敢于创新、敢于尝试。第五,建筑施工企业应该构建优秀的公司文化氛围。公司文化建设是公司的灵魂和精神支柱,才能激发人才积极进取、团队合作。公司要重视培育职工的集体意志和团队精神,使他们在一个良好气氛中受到感染和教育,共同促进公司的发展壮大<sup>[4]</sup>。

### 结束语

在建筑工程管理中,我们深刻认识到绿色理念的重要性。绿色建筑工程管理不仅关注建筑的质量与效率,更强调对环境的尊重与保护。随着环保意识的深入人心和科技的持续进步,绿色建筑将成为建筑行业的主流趋势。未来,我们应继续探索绿色建筑的创新路径,不断优化管理模式,以实现建筑与环境和谐共生,为人类创造更加美好的居住环境。同时,我们也期待政府、企业和公众共同参与,共同推动绿色建筑工程管理的深入发展。

### 参考文献

- [1]王少洁,张尚.我国绿色建筑工程管理的现状与发展建议[J].建设科技,2022,(11):98-101.
- [2]张身秀.关于推进绿色建筑工程管理中存在问题的思考[J].陶瓷,2022,(03):169-171.
- [3]李涛.绿色建筑工程管理中存在的问题与措施研究[J].中国建筑装饰装修,2022,(04):68-69.
- [4]魏世光.绿色建筑工程管理措施研究[J].建材发展导向,2021,19(24):85-87.