

# 房屋建筑工程管理质量管理控制

毛红鹏

中冶建工集团有限公司 重庆 400084

**摘要：**房屋建筑工程管理质量管理控制至关重要，涉及项目规划、施工及验收全过程。通过制定详细的质量管理计划，建立健全的管理体系，强化过程控制，并提升管理人员素质，确保工程按时、高质量完成。这要求从设计到施工各阶段均严格遵循质量控制标准，以预防为主，确保顾客满意与社会经济效益。通过全面质量管理，提升工程质量，打造安全可靠的建筑环境。

**关键词：**房屋建筑工程；管理质量；管理控制

引言：房屋建筑工程管理质量管理控制是保障建筑工程质量、确保项目顺利进行的重要环节。在当今竞争激烈的建筑行业，有效的质量管理不仅能提升工程质量，降低风险，还能增强企业的市场竞争力。因此，本文旨在探讨房屋建筑工程管理质量管理控制的策略与方法，以期为建筑工程项目的顺利实施提供有力保障，推动建筑行业的可持续发展。

## 1 房屋建筑工程管理质量管理控制的理论基础

### 1.1 房屋建筑工程管理概述

房屋建筑工程管理是指在房屋建筑工程项目中，通过规划、组织、领导和控制等管理手段，实现工程项目从规划、设计、施工到竣工验收等全过程的系统化和科学化管理。其核心目标是确保工程项目在预算内、按时、高质量地完成，同时达到预定的社会效益和经济效益。房屋建筑工程管理的主要任务包括制定详细的施工计划、安排施工资源、组织施工队伍、协调各方关系、监督施工进度和质量等。为了完成这些任务，需要建立一个完善的管理体系与组织架构。该体系应该包括项目管理部门、施工部门、采购部门、质量控制部门等多个职能部门，并确保各部门之间的信息畅通、协调配合。同时，管理体系还需要明确各级管理人员的职责和权限，确保管理工作的有效性和高效性。

### 1.2 房屋建筑工程质量管理概述

房屋建筑工程质量管理是指对工程项目的质量进行计划、保证、控制和改进的一系列活动。其基本原则是预防为主、全面管理、持续改进和顾客满意。质量管理的目标是实现工程项目的高质量、低成本、短周期和安全可靠。房屋建筑工程质量管理的基本内容包括工程项目的设计质量控制、施工质量控制、验收质量控制等方面<sup>[1]</sup>。具体而言，设计阶段需要确保设计文件的准确性和完整性，满足相关法规和标准的要求；施工阶段需要

按照设计文件和施工方案进行施工，确保施工过程中的质量控制点得到有效控制；验收阶段需要对工程项目进行全面检查，确保其符合设计要求和相关质量标准。在质量管理方法上，房屋建筑工程通常采用质量计划、质量控制、质量保证和质量改进等方法。质量计划是制定质量目标的依据和保证，需要明确质量管理的任务、措施和资源分配；质量控制是对施工过程进行监督和检查的过程，旨在确保施工过程中的质量控制点得到有效控制；质量保证是通过对施工过程和产品进行检验和测试，确认其质量符合要求；质量改进则是通过总结经验教训，持续改进质量管理体系，提高工程质量和管理水平。

### 1.3 质量控制理论在房屋建筑工程管理中的应用

质量控制理论是房屋建筑工程管理中不可或缺的一部分。其基本原理包括全面控制、预防为主、以事实和数据为依据、持续改进等。在房屋建筑工程管理中，质量控制理论被广泛应用于施工过程中的质量监控和质量管理工作。首先，全面控制要求对工程项目的各个环节进行全方位、全过程的质量管理。这需要对工程项目的设计、施工、验收等各个阶段进行质量控制，确保每个阶段都符合质量要求。其次，预防为主强调在施工过程中通过预防性的措施来减少质量问题的发生。这需要在施工前进行充分的准备工作，如制定详细的施工方案、选择优质的施工队伍和材料供应商等。以事实和数据为依据是质量控制理论的重要原则之一。在房屋建筑工程管理中，需要收集和分析各种数据和信息，以了解工程项目的实际状况和问题所在，为制定改进措施提供依据。最后，持续改进要求不断总结经验教训，对质量管理体系进行持续的优化和改进。这需要对质量管理的效果进行定期的评估和审查，发现问题并及时解决，不断提高工程质量和管理水平。

## 2 房屋建筑工程管理质量管理控制的关键环节

### 2.1 施工前准备阶段的质量管理控制

施工前准备阶段是房屋建筑工程质量管理控制的基础,其准备工作的充分与否直接影响到后续施工的质量和进度。(1)施工图设计审核与变更管理。施工图设计是房屋建筑工程施工的蓝本,其设计质量直接影响工程的结构安全和功能实现。因此,在施工图设计阶段,需要进行严格的审核,确保设计满足相关法规、标准和技术要求。同时,由于工程实施过程中可能遇到的各种不可预见因素,如地质条件变化、材料供应问题等,可能需要对设计进行变更。设计变更应遵循规定的程序,进行必要的审核和批准,以确保变更后的设计仍能满足工程质量和安全要求。(2)施工材料选择与供应商管理。施工材料的质量直接影响到房屋建筑工程的施工质量和使用寿命。在材料选择上,应根据工程设计和规范要求,选择符合质量要求的材料,并注重材料的环保性和节能性。同时,还需要对供应商进行评估和选择,建立稳定的供货渠道,确保材料的质量和供应的稳定<sup>[2]</sup>。(3)施工队伍的组建与培训。施工队伍是房屋建筑工程施工的主体,其技术水平和专业素质直接影响到工程质量。因此,在施工前,需要组建一支技术过硬、经验丰富的施工队伍,并对施工人员进行必要的培训和教育,提高其质量意识和技术水平。同时,还需要建立健全的质量管理体系和安全生产制度,确保施工过程中的质量和安全。

### 2.2 施工过程中的质量管理控制

施工过程中是房屋建筑工程质量管理控制的关键阶段,也是质量控制最为复杂的阶段。(1)施工进度与质量控制。施工进度和质量是房屋建筑工程的两个重要指标。在施工过程中,需要合理安排施工进度,确保施工进度符合计划要求,避免因赶工而影响工程质量。同时,还需要加强对施工质量的监督和控制,确保施工质量符合设计要求和相关标准。这需要对施工过程进行定期的检查和评估,发现问题及时整改,确保工程质量得到有效控制。(2)施工质量控制点的设定与检查。施工质量控制点是房屋建筑工程中容易出现质量问题或需要重点控制的关键部位和环节。在施工前,需要根据工程设计和规范要求,设定合理的施工质量控制点,并对这些控制点进行重点监督和控制。在施工过程中,需要按照设定的控制点进行检查和测试,确保这些部位和环节的质量符合要求。对于发现的质量问题,需要及时进行处理和整改,防止问题扩大化。(3)关键工序与隐蔽工程的质量管理。关键工序和隐蔽工程是房屋建筑工程中

需要特别注意的部位和环节。这些部位和环节的质量问题往往难以被及时发现和整改,因此需要在施工过程中进行重点控制和管理。对于关键工序,需要制定详细的施工方案和质量控制措施,确保施工质量符合要求。对于隐蔽工程,需要进行隐蔽前验收,并在施工过程中进行定期的检查和评估,确保隐蔽工程的质量得到有效控制<sup>[3]</sup>。

### 2.3 施工后阶段的质量管理控制

施工后阶段是房屋建筑工程质量管理控制的最后一个阶段,也是确保工程质量得到长期保障的重要阶段。(1)工程验收与交付管理。工程验收是房屋建筑工程竣工后的重要环节,也是确保工程质量得到控制的重要手段。在工程竣工后,需要进行全面的检查和验收,确保工程质量符合设计要求和相关标准。在验收过程中,需要对工程的外观、结构、功能等方面进行检查和测试,发现问题及时整改。同时,还需要制定详细的交付计划和管理措施,确保工程顺利交付给业主。(2)施工质量问题的处理与整改。在施工过程中和工程竣工后,可能会发现一些质量问题或缺陷。对于这些问题或缺陷,需要制定详细的处理和整改方案,确保问题得到及时有效的解决。同时,还需要建立质量问题反馈和处理机制,对发现的问题进行记录和分析,总结经验教训,防止类似问题的再次发生。(3)工程保修与维护管理。工程保修和维护是确保房屋建筑工程质量得到长期保障的重要措施。在工程竣工后,需要制定详细的保修和维护计划,确保工程在使用过程中出现质量问题时能够得到及时有效的解决。同时,还需要建立与业主的沟通机制,了解工程使用情况,及时处理业主反馈的问题,提高工程质量和水平。

## 3 房屋建筑工程管理质量管理控制的实施策略

### 3.1 制定详细的质量管理计划

质量管理计划的制定是房屋建筑工程管理质量管理控制的起点。一个详细、全面的质量管理计划能够为整个项目的质量管理提供明确的方向和指导。(1)明确质量管理的目标、任务和措施。在质量管理计划中,首先需要明确质量管理的目标,即项目要达到的质量标准和要求。然后,根据目标设定具体的质量管理任务,包括设计质量控制、施工质量控制、验收质量控制等各个环节的任务。最后,针对各项任务制定相应的质量管理措施,如制定质量检查计划、建立质量奖惩制度等。(2)制定详细的质量控制流程和标准。质量控制流程和标准是质量管理计划的核心内容。在制定质量控制流程时,需要明确各个环节的质量检查点、检查方法、检查频率等要素,确保施工过程中的每一步都符合质量要求。同

时,还需要制定详细的质量控制标准,包括各种材料、构件、半成品、成品等的质量标准,以及施工过程中的技术规范和操作规程等<sup>[4]</sup>。

### 3.2 建立健全的质量管理体系

建立健全的质量管理体系是房屋建筑工程管理质量管理控制的重要保障。一个完善的质量管理体系能够确保质量管理计划得到有效执行,提高质量管理的效率和效果。(1)构建完善的质量管理机构和组织架构。在质量管理体系中,需要建立专门的质量管理机构,负责全面协调和监督项目的质量管理工作。同时,还需要构建合理的组织架构,明确各级质量管理人员的职责和权利,确保质量管理工作的有序开展。(2)明确各参与方的职责和权利。在房屋建筑工程中,涉及多个参与方,包括建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等。为了确保质量管理工作的顺利进行,需要明确各参与方的职责和权利,确保各方在质量管理过程中能够协同合作、互相配合。

### 3.3 强化质量管理的过程控制

强化质量管理的过程控制是房屋建筑工程管理质量管理控制的关键环节。通过对施工过程的严格控制和管理,能够确保工程质量得到有效保障。(1)严格执行质量管理计划。在施工过程中,需要严格按照质量管理计划执行各项工作。对于发现的质量问题或缺陷,需要及时进行处理和整改,确保问题得到及时解决。同时,还需要定期对质量管理计划进行检查和评估,确保其能够适应项目实际情况的变化。(2)加强对施工过程的监督与检查。对施工过程的监督与检查是强化质量管理过程控制的重要手段。通过对施工过程的定期检查、随机抽查和专项检查等方式,能够及时发现和纠正施工过程中的质量问题和偏差。同时,还需要加强对关键工序和隐蔽工程的质量管理,确保这些部位和环节的质量得到有效控制。

### 3.4 提升质量管理人员的素质与能力

质量管理人员的素质和能力对于房屋建筑工程管理质量管理控制的效果具有决定性的影响。因此,需要不断提升质量管理人员的素质与能力。(1)加强对质量管理人员的培训与教育。通过对质量管理人员的培训和教育,能够提高他们的专业素质和技术水平,增强他们的质量意识和责任意识。同时,还需要鼓励质量管理人员参与学习和交流,了解最新的质量管理理念和方法,不断提升自己的综合素质。(2)鼓励质量管理人员参与学习与交流。学习与交流是提高质量管理人员素质和能力的重要途径。可以组织质量管理人员参加各种培训班、研讨会和座谈会等活动,让他们与同行进行交流和学习的平台,让他们能够随时随地进行交流和学习的平台,让他们能够随时随地进行交流和学习的平台。

### 结束语

在房屋建筑工程中,质量管理控制贯穿始终,是保证项目质量与安全的核心环节。通过持续不断的质量改进与创新,我们能够在提高建筑质量的同时,也为住户和社会创造更大价值。展望未来,我们期待更多先进的技术与管理理念应用于建筑领域,共同推动房屋建筑工程质量管理控制的提升,为建设更安全、更舒适的居住环境贡献力量。让我们携手前行,共同迈向更加辉煌的建筑未来。

### 参考文献

- [1]张媛婷.房屋建筑工程管理质量控制探析[J].居舍,2021(28):148-149.
- [2]李晓卿.房屋建筑工程管理质量管理控制[J].四川建材,2020,46(02):231-232.
- [3]李金华.建筑工程管理质量管理控制对策[J].门窗,2019(20):184-185.
- [4]杨彪.房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J].居舍,2021(34):148-150.