

建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

栗薪洋

中国重型机械有限公司 北京 100000

摘要：文章探讨建筑工程管理中全过程造价控制的策略，重点分析材料质量、施工人员与施工设备的管理。通过建立健全材料质量管理体系、严格供应商选择与管理、加强施工人员技能培训与团队协作、以及完善施工设备管理制度与维护保养体系等措施，本文旨在实现项目成本控制与工程质量并重的目标。这些策略对于提高建筑工程管理效率、降低项目成本、确保工程质量具有重要意义。

关键词：建筑工程；造价控制；意义探讨

1 建筑工程造价控制的分析

建筑工程造价控制是项目成功实施的关键环节，直接关系到项目的经济效益与投资回报率。有效控制造价需从多个维度入手，设计阶段应充分论证，优化设计方案，避免后期频繁变更导致成本增加。采用限额设计原则，确保设计成本在可控范围内，同时注重功能性与经济性的平衡。招投标阶段需严格筛选施工单位，通过合理编制工程量清单及招标控制价，吸引有实力的承包商参与竞争，实现市场价格的合理确定。合同管理中，明确造价调整条款，减少争议，保障双方权益。施工过程中，加强现场管理，严格控制材料采购价格与质量，减少浪费与损耗。实施动态成本控制，定期对比实际支出与预算差异，及时调整控制措施。优化施工组织设计，提高施工效率，缩短工期，也是降低造价的有效途径。竣工结算阶段应严格审核工程量与单价，确保结算数据准确无误。通过全过程、全方位的造价控制，建筑工程项目不仅能有效控制成本，还能提升整体管理水平，实现经济效益与社会效益的双赢。

2 建筑工程管理中全过程造价的重要意义

在建筑工程管理的广阔领域中，全过程造价管理作为其核心组成部分，不仅贯穿于项目策划、设计、施工直至竣工的每一个阶段，更是确保项目经济合理性、提升项目整体效益的关键手段。

2.1 提高资金的使用效率

资金是建筑工程项目的血液，其使用效率直接决定了项目的进展速度与最终成果。全过程造价管理通过精细化、动态化的资金控制策略，显著提高了资金的使用效率^[1]。在项目初期，通过详尽的市场调研与成本预测，制定出科学合理的投资估算，为后续的资金分配与使用奠定了坚实基础。在设计阶段，通过限额设计、价值工程分析等方法，不断优化设计方案，力求在满足功能需

求的同时，有效控制成本，避免资金浪费。施工阶段，严格监控材料采购、施工进度与付款流程，确保每一笔资金都能精准投入，避免超支与闲置。竣工阶段，则通过严格的结算审核，确保项目成本的真实性与准确性，为项目画上圆满的句号。全过程造价管理的实施，使得资金在建筑工程项目中得以高效循环，为项目的顺利推进提供了强有力的财务支持。

2.2 提高建设项目预算评估的科学性

预算评估是建筑工程项目决策的重要依据，其科学性直接关系到项目的投资回报与风险控制。全过程造价管理强调在项目全生命周期内，持续进行预算评估与调整，确保预算的准确性与合理性。在项目前期，通过详细的项目分析与市场调研，结合历史数据与行业标准，制定出具有前瞻性的投资估算与初步设计概算。随着项目的推进，不断收集实际成本数据，与预算进行对比分析，及时发现偏差并采取调整措施。这种动态化的预算评估机制，有效提高了预算评估的科学性，使得项目决策更加精准、合理。全过程造价管理还注重风险识别与应对，通过制定风险预案与应急措施，降低项目执行过程中的不确定性，为项目的成功实施提供了有力保障。

2.3 提高建设项目成本控制的有效性

成本控制是建筑工程项目管理的核心任务之一，其有效性直接关系到项目的经济效益与社会效益。全过程造价管理通过构建全面的成本控制体系，实现了对项目成本的有效控制。在设计阶段，通过限额设计、设计方案比选等方法，从源头上控制成本。在施工阶段，通过加强合同管理、优化施工组织设计、严格材料管理等措施，减少施工过程中的浪费与损耗。利用现代信息技术手段，如BIM（建筑信息模型）技术，实现项目成本的实时跟踪与动态分析，为成本控制提供更加精准的数据支持。全过程造价管理还注重成本控制的持续改进与优

化,通过不断总结经验教训,完善成本控制机制,提高成本控制的有效性。这种全方位、多层次的成本控制策略,使得建筑工程项目在保障质量与安全的前提下,实现了成本的最小化与效益的最大化。

3 在当前的建筑工程经济管理中存在的问题

3.1 建筑工程经济制度不够完善

在当前的建筑工程经济管理中,一个显著且亟待解决的问题便是建筑工程经济制度的不够完善。这一现状直接制约了建筑工程项目的顺利进行与经济效益的最大化实现。首先,缺乏统一、系统的经济管理体系,建筑工程项目涉及多个环节与参与方,包括设计、施工、监理、材料供应等多个领域,而当前的经济管理制度往往未能形成一个有机整体,各环节之间的衔接不够顺畅,信息流通不畅,导致资源配置效率低下,成本难以有效控制^[2]。经济政策的制定与执行存在滞后性,随着建筑行业的快速发展,新材料、新技术、新工艺不断涌现,而现有的经济制度往往难以及时跟进,无法为新兴领域提供有效的政策支持与指导。此外,政策执行过程中也常因监管不力、执行不严等问题,导致政策效果大打折扣。经济激励机制不健全,在建筑工程经济管理中,合理的激励机制是激发各参与方积极性、提高工作效率的重要手段。当前的经济制度中,对于成本节约、技术创新、质量提升等方面的激励机制尚不完善,难以有效调动各参与方的积极性与创造力。风险评估与应对机制缺失,建筑工程项目面临着诸多不确定性因素,如市场波动、政策变化、自然灾害等,这些风险都可能对项目造成重大损失。而现有的经济制度中,对于风险评估与应对的机制尚不健全,缺乏有效的预警与应对措施,使得项目在面临风险时难以迅速做出反应,降低了项目的抗风险能力。

3.2 缺乏成本控制意识

在当前的建筑工程经济管理中,一个尤为突出且亟待解决的问题便是缺乏成本控制意识。这种意识的缺失,不仅影响了项目的经济效益,还可能导致资源浪费、成本超支等一系列不良后果。从项目管理的层面来看,部分项目团队往往过于关注工程进度和质量,而忽视了成本控制的重要性,他们认为只要项目能够按时完成并达到质量标准,成本问题自然可以得到解决,这种观念忽视了成本控制对于项目整体经济效益的决定性作用。缺乏有效的成本控制策略,即使项目在进度和质量上取得了成功,也可能因为成本过高而陷入亏损的境地。在项目实施过程中,各参与方之间缺乏足够的成本控制协同,建筑工程项目涉及多个环节和部门,如设

计、施工、采购、财务等,这些环节之间的成本控制往往缺乏有效的沟通与协作。各参与方往往只关注自身领域的成本控制,而忽视了整个项目的成本控制大局。这种“各自为政”的现象,不仅导致了成本控制工作的碎片化,还可能导致重复投资、资源浪费等问题。部分项目管理人员缺乏成本控制的专业知识和技能,他们可能对于成本控制的重要性有一定的认识,但在实际操作中却无从下手,缺乏有效的成本控制方法和工具。这种能力的缺失,使得他们在面对成本控制问题时显得力不从心,难以制定出科学合理的成本控制方案^[3]。

4 建筑工程管理中全过程造价控制的策略分析

4.1 建筑工程决策环节的造价控制和管理

在建筑工程管理的全过程造价控制中,建筑工程决策环节的造价控制和管理是至关重要的一环。进行详尽的市场调研与需求分析是决策环节造价控制的首要任务,通过深入了解市场需求、竞争态势以及潜在风险,项目团队可以更加准确地把握项目的定位与规模,从而避免盲目投资与资源浪费。基于市场调研的数据,可以初步估算项目的投资回报率与经济效益,为后续的造价控制提供有力依据。在决策过程中,应充分重视投资估算与初步设计概算的编制工作,投资估算作为项目决策的重要依据,其准确性直接影响到项目的投资规模与成本控制。在编制投资估算时,应充分考虑各种因素,如建筑材料价格、劳动力成本、施工周期等,确保估算结果的合理性与可靠性。初步设计概算也应与投资估算相衔接,通过细化设计方案与成本预算,为项目的后续实施提供更为具体的成本控制目标。在决策环节还应注重风险识别与评估工作,建筑工程项目面临着诸多不确定性因素,如市场风险、技术风险、环境风险等。为了有效控制这些风险对项目成本的影响,项目团队应在决策阶段就进行全面的风险识别与评估工作,明确潜在风险点及其可能带来的成本损失,并制定相应的风险应对措施与预案。

4.2 施工过程中工程量情况的造价控制

在建筑工程管理的全过程造价控制中,施工过程中的工程量情况控制是极为关键的一环。施工阶段的工程量直接关联到项目的成本投入与资源消耗,采取有效的策略来严格控制工程量情况,对于实现项目成本控制目标具有重要意义。在施工前,应依据施工图纸与规范要求,详细编制工程量清单,明确各项工程的数量、规格、材质等要求,并据此制定合理的计价标准。这一过程中,需确保工程量清单的准确无误,避免漏项或重复计算,为后续的施工过程提供清晰的成本控制依据。在

施工过程中,应安排专人负责工程量的实时监控与记录,确保实际施工情况与工程量清单相符。一旦发现工程量超出预期或存在变更情况,应及时进行调查分析,明确原因并采取相应的调整措施。建立完善的工程量变更审批流程,确保所有变更都经过严格的审批与评估,避免不必要的成本增加。优化施工组织设计与施工方案也是控制工程量情况的重要手段,通过科学合理地安排施工顺序、选择高效的施工机械与材料、制定合理的施工进度计划等措施,可以在保证工程质量与安全的前提下,有效减少工程量的浪费与损耗,降低施工成本^[4]。施工队伍是施工过程的直接执行者,其技术水平与管理能力直接影响到工程量的控制效果。应加强对施工队伍的培训与管理,提高其成本控制意识与技能水平,确保在施工过程中能够严格按照工程量清单与计价体系进行施工,避免浪费与超支现象的发生。

4.3 对建筑工程的材料质量进行严格把控

在建筑工程管理的全过程造价控制中,对建筑工程的材料质量进行严格把控是确保项目成本控制与工程质量并重的关键环节。建立健全的材料质量管理体系是基础,项目团队应制定完善的材料采购、验收、存储及使用管理制度,明确各环节的责任人与质量要求,确保材料从采购到使用的全过程中都能得到有效监管。同时,建立材料质量档案,记录每批材料的来源、规格、性能参数及检测结果等信息,为后续的质量控制与追溯提供依据。在材料采购阶段,应充分考察供应商的资质、信誉、生产能力以及产品质量控制体系等方面,选择符合项目要求、质量可靠的供应商进行合作。同时与供应商签订明确的采购合同,明确材料质量标准、验收方法及违约责任等条款,确保材料质量符合项目要求。材料进场前,应组织专业人员对材料进行严格的验收检查,包括外观检查、尺寸测量、性能检测等方面,确保材料符合设计要求与质量标准。对于关键材料或存在质量疑虑的材料,还应进行抽检或送第三方检测机构进行检测,确保材料质量万无一失。在施工过程中,应加强对材料使用的监管与指导,确保施工人员按照规范要求进行材料使用与保管。

4.4 施工人员和施工设备的有效的管理

在建筑工程管理的全过程造价控制中,施工人员和施工设备的有效管理是实现成本控制与项目高效推进的关键环节。对于施工人员的管理,应注重提升团队的整体素质与技能水平,通过组织定期的技能培训与安全教育,提高施工人员的专业技能与安全意识,减少因操作不当或安全意识淡薄导致的质量问题与安全事故。同时建立合理的激励机制与考核机制,激发施工人员的积极性与创造力,提高施工效率与质量。加强施工团队的沟通与协作,促进信息共享与经验交流,形成合力共同推进项目进展。对于施工设备的管理,应建立完善的设备管理制度与维护保养体系,在设备采购阶段,应选择性能优良、质量可靠、性价比高的设备,确保设备能够满足项目施工的需求。在使用过程中,应严格按照操作规程进行设备操作与维护保养,避免超负荷运行与不当使用导致的设备损坏与故障。建立设备台账与档案管理制度,记录设备的运行状况、维修记录及性能参数等信息,为设备的维护保养与更新换代提供依据。加强设备的日常检查与定期检修工作,及时发现并排除设备隐患与故障,确保设备处于良好的运行状态。

结束语

建筑工程管理中的全过程造价控制需要综合考虑多个方面,其中材料质量、施工人员与施工设备的管理尤为关键。通过实施上述策略,可以有效提升项目的成本控制能力,确保工程质量与经济效益的双重实现。未来,随着建筑行业的不断发展,还应继续探索更多科学有效的造价控制方法,为建筑工程的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]毛勇.试论建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].散装水泥,2021(01):40-41+128.
- [2]童强.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].中国住宅设施,2022(11):72-73.
- [3]王保周.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].产业科技创新,2020,2(33):107-108.
- [4]赵远华.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].居业,2021(08):175+177.