

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

成 铭 陈棚棚

河南省华建工程质量检验检测有限公司 河南 郑州 450000

摘 要：建筑工程管理作为确保工程项目顺利实施、保障工程质量和安全、控制成本并提高经济效益的关键环节，其重要性不言而喻。然而，在当前建筑行业中，建筑工程管理面临着诸多挑战与问题，如管理机制不完善、技术管理薄弱、成本核算意识不足、安全问题频发以及材料和设备管理不规范等。本文旨在深入分析这些问题，并提出相应的控制措施，以期提升建筑工程管理水平提供理论支持和实践指导。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言：随着城市化进程的加快和基础设施建设的不断推进，建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，面对日益复杂的市场环境和日益严格的监管要求，建筑工程管理的重要性愈发凸显。有效的建筑工程管理不仅能够确保工程项目的顺利进行，还能提升工程质量，保障施工安全，控制成本并提高经济效益。因此，深入分析建筑工程管理的现状，探讨其改进措施，对于推动建筑行业的健康发展具有重要意义。

1 建筑工程管理的意义

1.1 确保工程质量

工程质量作为建筑工程的核心要素，直接关系到建筑产品的安全性、耐用性和功能性。通过实施全面而细致的工程管理，可以确保从设计、材料采购、施工到验收的每一个环节都严格遵循国家规范、行业标准和设计要求。这不仅包括对施工工艺的精准控制，还涵盖了质量检查与验收的严格把关。通过定期的质量检查、抽样检测以及问题整改，可以有效减少质量缺陷和隐患，提升工程品质，为建筑产品奠定坚实的质量基础。这样的建筑不仅使用寿命更长，还能显著提升用户的居住体验，增强社会信任度，为建筑企业赢得良好的口碑。

1.2 保障施工安全

施工安全是建筑工程管理不可忽视的重要方面。建筑工程施工过程中，高空作业、重物吊装、电气设备操作等高风险作业环节众多，稍有不慎就可能引发安全事故，造成人员伤亡和财产损失。因此，加强建筑工程管理，建立健全的安全管理体系，是保障施工安全、守护生命财产安全的必要手段。这包括制定详细的安全操作规程、开展安全教育培训、加强现场安全巡查和隐患排查、配备必要的安全防护设施等。通过这些措施的实施，可以显著提高施工人员的安全意识和自我保护能力，降低安全事故发生的概率，为工程项目的顺利实施

提供有力保障^[1]。

1.3 控制工程成本

成本控制是建筑工程管理的重要目标之一。在激烈的市场竞争中，如何有效控制工程成本、提高项目经济效益成为建筑企业关注的焦点。通过科学的工程管理和合理的资源配置，可以优化施工方案、减少不必要的浪费和损失。这包括制定合理的材料采购计划、控制材料消耗和损耗、优化施工流程、提高施工效率等。同时，加强成本核算和分析工作，及时发现和解决成本问题，确保项目成本控制在合理范围内。这样不仅可以降低项目的总成本，提高项目的经济效益和市场竞争力，还能

1.4 促进施工进度

施工进度管理是建筑工程管理的重要组成部分。一个成功的建筑工程项目不仅需要保证工程质量和施工安全，还需要确保项目能够按时交付。通过制定详细的施工计划、合理安排施工顺序和工期、加强施工进度的监控和调整等措施，可以确保项目按计划顺利进行。同时，及时协调解决施工中遇到的问题和困难，减少因延误造成的经济损失和社会影响。这样不仅可以提高项目的执行效率和交付能力，还能增强客户对建筑企业的信任度和满意度，为建筑企业的长期发展奠定坚实基础^[2]。

2 建筑工程管理问题分析

2.1 缺乏完善的工程管理机制

完善的工程管理机制是项目顺利进行的基石，但当前部分项目存在管理机制不健全的显著问题。首先，职责划分模糊导致部门间沟通不畅，决策效率低下。各部门往往各自为政，缺乏协同作战的能力，遇到问题时相互推诿，难以形成合力。其次，管理流程不规范，缺乏标准化作业流程和科学的决策机制。这使得项目管理过程中存在大量人为干预和随意性，增加了管理风险。同

时, 监督机制的缺失使得违规行为难以被及时发现和纠正, 进一步削弱了管理效果。这些问题不仅降低了管理效率, 还可能导致项目延期、成本超支等严重后果。

2.2 技术管理不到位, 相关意识不强

技术管理在建筑工程中占据核心地位, 但当前技术管理不到位的问题依然突出。一方面, 施工图纸审核不严、技术交底不充分等现象时有发生, 导致施工过程中出现大量变更和返工, 严重影响了工程进度和质量。另一方面, 部分管理人员和施工人员对新技术、新工艺、新材料的应用缺乏积极性和主动性, 仍沿用传统施工方法和技术手段, 难以适应行业发展的需求。这种技术意识的淡薄不仅限制了技术创新和进步的步伐, 还可能导致企业在激烈的市场竞争中失去竞争力。

2.3 工程核算意识不足

工程核算是评估项目经济效益的重要工具, 但当前部分项目在核算过程中存在明显不足。首先, 成本核算意识淡薄导致成本控制不力。部分项目在实施过程中缺乏成本意识, 对各项费用支出缺乏有效控制和管理, 导致成本超支现象频发。其次, 核算方法不科学、不精细也是影响核算准确性的重要因素。部分项目在核算过程中采用传统的手工记账方式或简单的财务软件进行处理, 难以准确反映项目的真实成本情况。这种核算意识的不足不仅给项目决策带来了很大的困扰和风险, 还可能影响企业的整体财务状况和盈利能力^[3]。

2.4 建筑工程安全问题

安全问题一直是建筑工程管理的重中之重。然而当前建筑工地安全事故频发的问题依然严峻。首先, 施工人员安全意识淡薄是导致安全事故频发的重要原因之一。部分施工人员缺乏必要的安全知识和操作技能, 对潜在的安全隐患缺乏识别和防范能力。其次, 施工现场安全管理不到位也是导致安全事故的重要因素。部分项目在安全管理上存在漏洞和薄弱环节, 如安全管理制度执行不力、安全教育培训不到位等。这些问题不仅严重威胁了施工人员的生命安全和身体健康, 还可能对项目的顺利进行造成严重影响。

2.5 材料和设备管理不规范

材料和设备是建筑工程的物质基础, 但当前部分项目在材料和设备管理上存在不规范的问题。首先, 采购质量把关不严导致不合格材料和设备进入施工现场。这些材料和设备不仅影响工程质量还可能引发安全事故。其次, 使用过程中浪费严重也是当前存在的问题之一。部分项目在材料使用上缺乏计划性和节约意识导致大量材料被浪费。同时设备维护保养不到位也影响了设备的

使用寿命和性能稳定性。这些问题不仅增加了项目的成本负担还造成了资源浪费和环境污染。

3 加强建筑工程管理的有效措施

3.1 改进管理机制

建立健全的工程管理机制, 是提升建筑工程管理水平核心所在。首先, 必须明确界定各岗位职责与权限, 通过精细化分工与明确责任, 确保各部门间能够无缝衔接、高效协同。这要求企业建立清晰的组织架构图, 明确各级管理人员的职责范围, 避免职责重叠和推诿扯皮现象的发生。其次, 优化管理流程和管理制度是关键步骤。企业应引入先进的管理理念, 如精益管理、全面质量管理等, 结合项目实际情况, 对现有管理流程进行梳理和再造, 消除冗余环节, 提高管理效率。同时, 制定科学合理的管理制度, 确保各项管理工作有章可循、有据可依。最后, 加强监督和考核工作是保障管理机制有效执行的重要环节。企业应建立健全的监督体系, 通过定期检查、专项审计等方式, 对管理机制的执行情况进行全面评估。

3.2 提高建筑工程管理人员专业素质

管理人员是建筑工程管理工作的核心力量, 其专业素质的高低直接决定了管理水平的优劣。因此, 提高管理人员的专业素质是加强建筑工程管理的关键所在。一方面, 企业应加强对管理人员的培训和教育工作。通过定期组织专业培训、邀请行业专家授课等方式, 帮助管理人员掌握最新的管理理论、方法和技能。同时, 鼓励管理人员参加各类管理认证考试和职称评审活动, 提升其专业素养和管理能力。另一方面, 企业应积极引入优秀人才和建立激励机制。通过制定具有竞争力的薪酬福利政策、提供良好的职业发展平台等方式吸引优秀人才加入管理团队。同时建立健全的激励机制如绩效奖金、股权激励等激发管理人员的积极性和创造力。此外还应加强与其他行业的交流和学习借鉴先进的管理经验和和技术手段不断提升管理团队的综合素质和创新能力。

3.3 加强成本管理

在建筑工程管理中, 成本管理是确保项目经济效益的关键环节。为了有效加强成本管理, 必须从多方面入手, 构建全方位的成本控制体系。首先, 树立全员成本意识是前提。企业应通过宣传教育、激励机制等手段, 使每一位员工都认识到成本控制的重要性, 将成本控制理念融入到日常工作中。从项目策划、设计、采购、施工到竣工结算, 每一个环节都应考虑成本因素, 力求在保证质量的前提下降低成本。其次, 制定科学的成本控制目标和计划是关键。在项目初期, 企业应组织专业人

员对项目成本进行详细预测和分析,制定合理的成本控制目标和计划。这些目标和计划应具有可操作性和可衡量性,能够指导项目全过程的成本控制工作。同时,要建立健全的成本核算和分析体系,定期对项目成本进行核算和分析,及时发现和解决成本问题。再者,提高资源利用效率和管理效率是降低成本的有效途径。企业应优化资源配置,合理安排施工进度和材料采购计划,减少资源浪费和闲置。同时,加强施工现场管理,提高施工效率和质量水平,降低返工和维修成本。此外,还应积极采用新技术、新工艺和新材料,提高施工效率和降低成本。最后,注重风险管理也是加强成本管理的重要方面。建筑工程具有周期长、投资大、风险高的特点。因此,在项目管理过程中要注重风险识别和评估工作,制定有效的风险应对措施和预案。通过风险管理降低项目成本风险和提高项目经济效益^[4]。

3.4 重视安全管理

安全管理是建筑工程管理的重中之重。为了加强安全管理,必须采取一系列有效措施来构建全方位的安全保障体系。首先,建立健全安全管理体系是基础。企业应制定全面的安全管理制度和规定,明确各级管理人员和作业人员的安全职责和权限。同时建立健全安全责任追究制度,对违反安全规定的行为进行严肃处理。此外还应建立安全应急预案和救援体系,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地进行应对和救援。其次,加强安全教育培训是提高安全意识的重要手段。企业应定期开展安全教育活动,包括安全知识讲座、技能培训、案例分析等。通过这些活动使施工人员掌握基本的安全知识和操作技能,提高自我保护能力和应急处理能力。同时对于新入职员工和转岗员工要进行专门的安全教育培训,确保其具备上岗所需的安全素质。最后,强化现场安全管理是确保施工安全的关键环节。企业应设置专职安全管理人员负责现场安全监督和检查工作。这些人员应具备丰富的安全知识和实践经验能够及时发现并纠正安全隐患。同时要加强施工现场的安全巡查和隐患排查工作对发现的问题及时整改并跟踪落实整改情况。此外还要加强对外来人员和车辆的管理防止其对施工现场造成安全隐患。通过这些措施共同构建一个安全、有序、高效的施工环境为项目的顺利进行提供有力保障。

3.5 科学管理施工材料和施工设备

施工材料和设备是建筑工程的重要组成部分,其管理质量直接影响工程质量和成本。为了科学管理施工材料和设备,应采取以下措施:首先,严格采购管理。企业应建立完善的采购管理制度,明确采购流程和质量标准。在采购过程中,要对供应商进行严格的资质审查和质量评估,确保采购的材料和设备符合设计要求和相关标准。同时,要加强材料进场检验和验收工作,确保进场材料的质量合格。其次,规范使用和保管。在施工过程中,要严格按照施工规范和操作规程使用材料和设备,防止因使用不当造成的浪费和损坏。同时,要加强材料和设备的保管工作,做好防潮、防火、防盗等措施,确保材料和设备的安全完好。对于易损件和消耗品,要定期检查和更换,确保其处于良好状态。最后,推行信息化管理。借助现代信息技术手段,可以实现对施工材料和设备的精细化管理。企业可以建立材料和设备信息管理系统,实现对材料采购、入库、出库、使用、报废等全过程的跟踪和管理。通过数据分析和挖掘,可以及时发现管理中的问题和不足,为决策提供有力支持。

结论:建筑工程管理是一个复杂而系统的过程,涉及多个方面和环节。当前,建筑工程管理面临着诸多挑战与问题,但通过改进管理机制、提高管理人员专业素质、加强成本管理、重视安全管理以及科学管理施工材料和施工设备等措施的实施,可以有效提升建筑工程管理水平。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,建筑工程管理将更加科学化、精细化、智能化,为建筑行业的可持续发展贡献力量。同时,政府、企业和社会各界应共同努力,形成合力,推动建筑工程管理水平不断迈上新台阶。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.
- [4]李光.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].四川水泥,2020(05):198.