

建筑工程施工项目质量管理探微

刘辉军

山东万信项目管理有限公司 山东 烟台 264000

摘要: 在建筑工程施工项目管理中,项目质量管理是十分重要的组成部分,是提升工程施工质量的基础,对提高工程施工企业的市场竞争力有重要作用。本文对建筑工程施工项目质量管理的特点进行分析,指出了建筑工程施工项目质量管理中存在的问题,并针对这些问题提出了相应的对策。

关键词: 建筑工程; 施工项目; 质量管理

引言: 随着社会经济的不断发展,建筑行业得到了迅速发展,与此同时,也逐渐进入了一个更加激烈的竞争时代。在这种情况下,建筑工程施工项目质量管理就成为了一项十分重要的工作,施工项目质量管理的好坏直接关系到整个建筑工程项目的质量和效率,因此加强建筑工程施工项目质量管理工作就显得尤为重要。

1 建筑工程施工项目质量管理的特点

首先,建筑工程施工项目质量管理具有高度复杂性。建筑工程通常涉及多个专业领域,如土木工程、结构工程、机电工程等,各个专业之间的协调与配合对质量管理提出了更高的要求。这种复杂性不仅体现在技术层面,还包括管理流程、人员配置和时间安排等多个方面。

其次,建筑工程施工项目质量管理强调全过程控制。质量管理不仅仅是施工阶段的监督,更是从项目立项、设计、施工到竣工验收的全生命周期管理。各个阶段的质量控制措施必须相互衔接,确保每个环节都符合质量标准,从而实现整体质量的提升。这种全过程的管理模式要求参与各方密切合作,形成有效的信息共享机制^[1]。

最后,建筑工程施工项目质量管理具有动态调整的特性。施工现场环境复杂多变,可能受到天气、材料供应、技术变更等多种因素的影响。为了应对这些变化,质量管理需要具备灵活性,能够及时调整管理策略和措施,以应对突发情况,确保项目质量始终处于可控状态。同时,动态调整也要求管理人员具备敏锐的观察力和快速反应能力,以便在变化发生时,能够迅速采取有效的应对措施。

2 建筑工程施工项目质量管理中存在的问题

2.1 质量管理体系不健全

尽管许多建筑施工企业已建立了质量管理体系,但在实际操作中,许多企业的质量管理制度形同虚设,缺乏有效的执行和监督机制。具体表现为质量管理文件和流程的制定往往流于形式,缺乏针对性与可操作性,导

致在项目实施过程中,施工人员对质量标准的理解不一致,质量管理措施不能落到实处。此外,管理层对质量管理的重视程度不足,通常将其视为“附属”工作,缺乏足够的资源与支持,这使得项目在推进过程中,质量问题频频出现。

2.2 人员素质及培训不足

建筑工程施工项目的质量管理离不开专业的技术人员和管理人员。然而,当前行业内普遍存在人员素质参差不齐的问题。许多施工单位在人员招聘时对从业人员的专业背景和经验要求不高,导致一些项目负责人和施工人员缺乏必要的专业知识和技能。此外,企业对员工的培训投入不足,许多技术人员并未接受系统的质量管理培训,缺乏对质量标准和管理流程的深入理解。这种情况导致在实际操作中,人员无法有效识别和控制质量风险,从而影响了工程的整体质量^[2]。

2.3 质量监督与检验机制不完善

在建筑施工过程中,质量监督和检验是确保工程质量的重要环节。然而,当前许多项目的质量监督机制存在缺陷,监督机构的独立性和权威性不足。部分施工单位在面对监督时,存在故意隐瞒质量问题或对监督不配合的现象。此外,检验标准和方法的不统一,使得在实际施工中,不同项目间的质量检验结果缺乏可比性,影响了整体的质量管理效果。由于缺乏严格的质量检验流程,许多隐患未能在初期得到有效识别,导致问题在后期难以解决,进一步加大了工程质量风险。

3 建筑工程施工项目质量管理对策

3.1 健全质量管理体系,加强施工过程质量控制

在建筑工程施工项目中,健全质量管理体系是确保工程质量的基础。首先,项目管理团队应明确质量管理的职责,设立专门的质量管理岗位,负责制定和实施质量管理计划,确保各项管理措施的有效落实。同时,需定期组织质量管理培训,提高全体员工的质量意识和

技能水平,使其在施工过程中能够自觉遵循质量标准。其次,加强施工过程中的质量控制至关重要。应在施工前进行详尽的技术交底,确保施工队伍充分理解设计要求和施工规范。在施工过程中,建立严格的质量检查制度,定期对施工工序进行抽检,及时发现并纠正可能存在的质量问题。此外,施工现场应设立明显的质量标识和监督机制,确保各项施工活动符合相关标准和要求。最后,需重视施工材料的质量管理。应选择信誉良好的供应商,确保材料的来源可追溯,并建立材料进场检验制度,确保所有材料在使用前均经过严格检测。通过这些措施,可以有效提升建筑工程的整体质量水平,降低因质量问题造成的返工和损失,从而提高项目的经济效益和社会效益。总之,只有全方位、多层次地加强质量管理,才能真正实现建筑工程的高质量目标^[3]。

3.2 完善施工管理制度,建立严格的奖惩制度

在建筑工程施工项目中,完善施工管理制度和建立严格的奖惩制度是确保项目质量的重要措施。首先,施工管理制度应涵盖项目的各个环节,包括施工准备、施工过程、质量检查和验收等。通过制定详细的操作规程和标准,确保每个环节都有章可循,减少因操作不规范导致的质量问题。此外,应定期对施工管理制度进行评估和更新,以适应不断变化的市场需求和技术进步。建立严格的奖惩制度则是激励施工团队提升工作质量的有效手段。对于在施工过程中表现优异、完成质量目标的团队或个人,应给予相应的奖励,如奖金、表彰或晋升机会。这不仅能激发员工的积极性,还能形成良好的竞争氛围,促使大家共同努力提高施工质量。同时,对于因失误或不合格工作导致质量问题的行为,应明确相应的惩罚措施。这种奖惩机制能够有效强化每位施工人员的责任感,确保他们在工作中严谨细致,认真对待每一个施工环节。最后,项目管理者应定期组织培训和交流活动,提高施工人员的专业素养和质量意识。通过持续的教育和培训,使施工团队不仅了解质量管理的重要性,还能掌握必要的技能和知识,从而在实际工作中更好地落实质量管理体系,提升整体施工质量。

3.3 完善各项技术措施,全面提高施工项目质量

在施工项目中,完善各项技术措施是保障工程质量的关键环节。首先,应加强对施工人员的技术培训,通过定期组织专业技能培训,提高员工的技术水平和质量意识。施工人员的素质直接影响到工程的质量,因此,建立健全的培训体系,确保每位员工都能掌握必要的施工技能和质量标准,是非常重要的。其次,施工过程中要严格按照设计图纸和技术规范进行操作,避免因人为

因素导致的质量问题。应建立严格的施工工艺流程,确保每个环节都有据可依、可追溯。同时,施工现场要配备专业的质量检查人员,定期对施工进度和质量进行巡查,及时发现和纠正问题,确保施工过程的高效与合规。此外,项目管理者应注重材料的选择与控制,确保所用材料符合国家标准和设计要求。在材料采购过程中,选择信誉良好的供应商,并对进场材料进行严格检验,防止劣质材料对工程质量造成影响。对于施工设备,定期进行维护和检修,确保其正常运转,避免因设备故障造成的施工延误和质量问题。最后,施工项目的质量管理应形成闭环,定期总结经验教训,建立完善的质量反馈机制,以便在后续项目中不断改进与提高。通过系统化、科学化的质量管理措施,全面提升建筑工程的施工质量,从而为项目的顺利完成奠定坚实基础^[4]。

3.4 做好施工全过程的质量控制,全面提升工程质量水平

在施工全过程中,实施全面的质量控制措施至关重要。这不仅涉及到材料的选择和使用,还包括施工工艺的规范化和施工人员的专业培训。首先,针对材料的质量,应严格把关,选择信誉良好的供应商,并对进场材料进行必要的检验和测试,以确保其符合设计要求和国家标准。此外,施工单位应建立健全材料验收制度,确保每一批材料都经过严格的检验程序。其次,施工工艺的控制是提升工程质量的关键环节。应根据工程特点,制定详细的施工工艺方案,并在施工前组织技术交底,确保每位施工人员都明确施工要求和标准。在施工过程中,要定期进行工艺检查,发现问题及时整改,避免因工艺不当造成的质量隐患。再者,施工人员的素质直接影响工程质量。因此,施工单位应加强对施工人员的培训,提升其专业技能和质量意识。定期举办质量管理培训和技能竞赛,激励员工在日常工作中自觉遵守质量标准。最后,建立全面的质量管理信息系统,实时记录和分析施工过程中的质量数据,以便及时发现潜在问题,并采取相应的纠正措施。通过多方位的质量控制策略,确保施工全过程的每个环节都能够有效落实质量管理要求,从而全面提升建筑工程的整体质量水平。

3.5 加强竣工验收管理,完善验收程序,确保工程质量

竣工验收管理是建筑工程施工项目中一项至关重要的环节,其直接关系到工程的整体质量和后续使用的安全性。为了进一步提高竣工验收的效率和有效性,施工单位应当从多个方面着手,确保每一个环节都能符合质量管理的要求。

首先,完善验收程序是实现高质量竣工验收的基础。应根据国家和地方相关的法律法规,制定详细的验收标准和流程。在验收前,应对工程的各个组成部分进行充分的检查,确保所有材料和施工工艺符合设计要求。在这一过程中,应引入现代信息技术,利用BIM(建筑信息模型)等工具进行可视化管理,使得验收过程透明化、规范化。

其次,建立专业的验收团队是确保竣工验收质量的重要保障。验收团队应由具有丰富经验和专业知识的人员组成,包括结构工程师、机电工程师、建筑师等。团队成员应接受定期的培训,更新相关的技术知识和行业标准,从而提高验收的专业性和权威性。此外,团队内部还应建立有效的沟通机制,以便在验收过程中及时解决发现的问题,确保验收工作的顺利进行^[5]。

最后,要注重竣工验收后的工程维护与跟踪管理。竣工验收并不意味着工作的结束,后续的工程维护和使用反馈同样重要。施工单位应与业主保持良好的沟通,定期进行工程质量的跟踪检查,及时了解使用中出现的问題,并进行相应的维护和修复。这不仅能提升业主的满意度,也能为未来的工程项目提供宝贵的经验教训和数据支持。此外,增强竣工验收的监督力度也是确保工程质量的重要环节。政府相关部门应加强对竣工验收的监管,定期对施工单位的验收工作进行检查和评估,确保其按照规定的标准和流程执行验收工作。同时,鼓励社会监督,鼓励业主、业主代表以及其他利益相关者参与到验收过程中,形成多方参与的监督机制,进一步提高验收的公正性和透明度。

3.6 全面提升建筑施工人员的质量意识

在全面提升建筑施工人员的质量意识方面,首先需要通过系统的培训与教育来增强其专业素养。这不仅包括技术技能的培训,还应涵盖质量管理的基本理念和相关标准,使施工人员能够深刻理解质量的重要性,以及其在整个工程项目中的影响。其次,企业应建立健全激励机制,鼓励施工人员在日常工作中主动发现和解决质量问题。例如,可以设立“质量之星”评选活动,对在质量管理方面表现突出的员工给予奖励,从而激发全

体员工的参与意识。同时,施工现场应设置质量管理的可视化标识,确保每位施工人员都能随时关注到质量要求和标准。此外,定期组织质量管理的经验分享会,邀请在质量管理方面有突出表现的团队或个人进行案例分享,使其他人员能够从中汲取经验教训,提高整体质量管理水平。同时,强化施工人员的责任感,使其意识到质量不仅是管理层的责任,更是每个施工人员的职责所在。通过建立质量管理的反馈机制,施工人员可以及时反馈施工过程中遇到的质量问题,促进管理层的改进。最后,施工企业应积极引入现代信息技术,如质量管理信息系统,通过数据分析和实时监控,帮助施工人员更好地掌握质量动态,提高工作效率与质量控制水平。通过这些综合措施,全面提升建筑施工人员的质量意识,最终实现建筑工程的高质量目标。

结语:综上所述,质量管理是项目的核心内容,在项目建设中起着至关重要的作用,是提高工程质量、确保安全生产的重要保证。建筑工程质量管理作为工程项目质量控制的重要组成部分,也是保证建筑工程项目施工顺利进行的重要前提。在实际操作中,要按照质量管理体系要求,认真履行职责,明确分工,落实责任,同时要加强对材料、机械设备、施工方法和施工组织设计等方面的质量管理,确保质量管理体系在建筑工程中得到充分有效地执行。通过不断地完善和改进建筑工程项目管理工作,确保工程项目顺利进行。

参考文献

- [1]杨鑫.建筑工程施工项目质量管理要点研究[J].经济师,2024,(06):288-289.
- [2]花夏,李岸,吴家皓.建筑施工项目的质量管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(29):61-63.
- [3]张玉梅.关于建筑施工进度管理与安全质量管理的思考[J].居业,2023,(01):158-160.
- [4]邓衍长.建筑工程施工项目质量管理探微[J].四川建材,2022,48(12):166-168.
- [5]韦伟.建筑工程施工质量技术控制要点研究[J].中国建筑金属结构,2022,(04):114-115+118.