

# 建筑工程项目经营管理的有效策略分析

王苗苗

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:** 随着建筑市场竞争的日益激烈,建筑企业要想在市场竞争中脱颖而出,就需要更加重视企业管理。因此,本文分析了当前建筑施工企业项目经营管理中的关键思路要求,随后揭示了普遍存在的问题,如施工管理力度不足、质量管理体系缺失、项目进度控制不到位等。针对这些问题,并提出了具体的经营管理策略,包括加强项目经营管理力度、优化施工制度、强化材料与设备管理、提升预算管理及技术、确保施工安全与工程造价控制等,为建筑工程项目的顺利实施和高效运营提供有力支持。

**关键词:** 建筑工程;项目经营管理;有效策略分析

**引言:** 随着建筑行业的快速发展,建筑工程项目的规模与复杂度日益增加,对项目管理的也随之前提高。有效的经营管理不仅能够确保项目按时、按质、按量完成,还能降低项目成本,提升企业竞争力。因此,研究建筑工程项目经营管理的有效策略,对于提升建筑施工企业的整体管理水平具有重要意义。

## 1 建筑施工企业项目经营管理思路要求

### 1.1 保证经营方法正确

建筑施工公司在实施工程项目运营管理期间,应当对所管理工程的信息进行全面采集,并将不同数据资料进行科学归集和梳理。当然在收集阶段,必须对信息的来源和准确性加以鉴定,保证信息资料的正确合理。建筑施工公司项目运营中往往出现动态变化的信息,对这些信息必须以弹性、动态性等技术手段进行管理,以保证数据的正确性。当然还必须掌握好大数据分析法和工程运作的管理方法,特别关注于投标项目和工程项目的报告等,并从中总结合理的管理办法。在此基础上不断提高信息处理能力,认真对数据库资料进行研究,同时了解更多数据信息处理方法,从而提高管理水平。

### 1.2 设备与技术管理的重视

建筑施工公司的运营中,必须注重设备和技术人员的控制,这也是项目运营控制的新思路。特别是对于施工公司而言,市场竞争激烈,施工公司发展要求日益提升,所以需要不断吸纳施工技术人员,建立全面性设备和技术人员管理制度,确保中国建筑施工公司的设备和技术人员能紧密跟踪发展的脚步,能够在基础上更上一层楼。新材料、新工艺和新技术的广泛运用,为施工企业的运行管理创新实践提供了依据,也为施工企业成长带来了驱动力<sup>[1]</sup>。

### 1.3 合同管理重视的提高

在建筑施工企业的项目管理中,合同管理的重要性日益凸显,它不仅是保障企业权益的法律基石,更是提升企业信誉与知名度的关键环节。随着项目管理思路的不断革新,企业需进一步深化对合同管理的认识,将其视为项目成功的先决条件。具体而言,企业应围绕合同内容,精耕细作,确保每一项条款都清晰明确,无歧义,从而有效规避潜在的法律风险。同时,强化合同执行过程中的监督与反馈机制,及时应对可能出现的违约情况,维护企业合法权益。此外,通过提升售后服务质量,积极履行合同条款中的承诺,不仅能够增强甲方满意度,还能在业界树立良好口碑,为企业知名度的提升奠定坚实基础。总之,高度重视合同管理,是建筑施工企业在项目管理创新道路上不可或缺的一环。

## 2 建筑施工企业项目经营管理中存在的问题

### 2.1 施工管理的力度低

建筑工程在开展项目的经营管理过程中仍旧存在施工管理力度不足的现象,管理层的工作人员未按照要求对施工质量进行管控,施工过程中也没有根据项目的建设特征和施工团队的情况设置明确的管理制度。管理人员自身的管理意识淡薄,管理能力不足,也导致在企业的多方管理过程中存在许多隐患问题,工作人员更无法按照管理要求进行操作,从而导致整个团队的工作效率低下,整体的建设较为松散。部分企业管理人员在管理过程中没有及时跟进现场的施工过程,不清楚原材料的使用情况,缺乏严格的计划和管控意识,也容易导致材料的腐坏,造成经济损失,影响到成本控制的效果。在建筑工程的施工建设过程当中,要通过管理制度的不断革新和各项监督手段的协助,才能够使施工项目的全隐患被彻底排除,最终提高建设效率和整体的建设质量<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程项目缺乏质量管理体系

企业在不断发展的过程中应当及时调整内部的管理制度,使得管理模式更加适应时代的要求,也能够根据企业自身发展的定位进行革新。但现阶段有许多的施工团队并未掌握新兴的管理知识和技术方法,在团队施工建设时,许多的技术手法不够娴熟,在项目的经营管理时也没有革新管理理念,构建明确的质量管理制度,以至于在技术操作的过程当中随意性较强。也有一些技术工作者凭借经验主义,随意更改施工图纸,进行不规范的操作,导致整个团队的施工水平低下。且许多的建设企业在选拔人才时并未通过专业培训和技能考核,保证工作人员的综合素质,这些工作人员在实际上岗进行操作时也很难达到建筑工程项目的质量要求,实际操作中也并未按照具体的流程进行规范性操作,这些现象也容易导致许多负面后果。

### 2.3 项目进度经营管理不到位

就建筑施工公司而言,由于建筑施工项目管理自身的实施难度以及技术难度无法确定,从而使得在工程运营项目管理流程中存在许多方面的问题。就项目本身而言项目进行管理的侧重点就是掌控整个的项目各个实施环节,为了切实控制好项目进程,就必须管理好实施环节。项目的承包单位应搞好与各个有关单位间的配合与协调,能够高效的完成施工任务。在项目建设之前,必须对工程项目本身的状况进行充分核实,并对项目周围的条件了解透彻。基于此情况下,可以有效的进行项目精度的管理工作<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程项目经营管理策略研究

### 3.1 有效的提升项目的经营管理力度

在建筑工程项目经营管理中,提升管理力度是确保施工效率与质量的核心所在。这要求管理人员必须深入施工一线,亲身体验施工环境,以实践为导向,严格遵循施工管理原则,对作业人员的技术操作水平进行全方位把控。(1)岗前培训是提升人员素质的基石。所有相关工作人员在上岗前,必须接受系统的实践培训,确保他们不仅掌握基础的操作技能,还具备一定的施工经验,能够迅速适应岗位需求。这种培训不仅关注技术层面,更强调安全意识与责任感的培养,为后续的现场作业打下坚实基础。(2)施工现场的技术应用需严格遵循专业工序与管理要求。管理人员应监督作业人员按照既定流程操作,确保每个环节都符合规范,减少因操作不当导致的质量问题与安全隐患。(3)健全的管理制度是提升管理力度的关键。施工管理人员需根据项目实际情况与现场操作特点,制定科学合理的管理制度,并不断优化完善。同时,通过定期培训,提升一线工作人员的

质量控制意识与安全操作能力,使他们能够自觉遵守行业规定,保障自身安全,增强责任感与使命感。(4)这种全方位、多层次的管理力度提升,将有效促进技术操作水平的提高,保障工程项目的整体建设质量,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

### 3.2 进行施工制度的优化

在建筑工程施工的过程中,为了完成项目的经营管理工作,应当健全工程管理体系,完成各项关键性的施工操作。相关的管理人员应根据施工情况,核实建设进度,进行体制的革新,让管理的体系更具完善性和合理性。在企业实际进行施工时,需要根据任务来分配工作人员,使技术工作者、管理工作者能够在定期培训和专业指导的基础之上,就各项操作中的问题进行详细分析,并达到解决问题的目的,提升项目整体的建设效果。在项目的经营管理过程中,需要构建明确的责任制度,使团队内部的工作人员清楚个人的职责,并且基于个人的岗位要求,完成技术培训,也为提高技术应用的灵活性和有效性作出贡献。为提升项目的经营管理水平,管理人员还应加强对于现场的监督管控,使施工现场的任务分配更加科学化,资源的利用也能够更具有有效性。在不断的实践应用中可以形成系统化的工作模式,有序的进行各项操作,按照进度控制的目的来完成建设过程,从而提高项目的整体管理水平。

### 3.3 加强对于材料和设备的管理

为了提高建筑项目的经营管理效率,需要对构成项目质量因素的相关内容进行详细分析和精细化管理。首先,在原材料的采购前应详细分析市场环境,选择合适厂家,确认材料的数量、规格、性能等情况,对材料进行专业的质量检测。在材料运输时,要按照规划好的路线进行运输,同时完成材料的保养工作,避免材料由于潮湿、变质等问题影响到最终的质量状态。在材料进入验收阶段收时,也能够通过抽样检查,确认材料的质量,按照要求完成储存空间的维护,使得材料能够保持高质量的状态,满足项目的建设需求。对于参与建设的相关设备,应按要求做好设备的维护和保养,使工作人员能够定期完成设备的检修,让设备更具运行效率。当设备快要达到使用年限时,应当及时进行养护,根据团队的建设需求,考虑整体的资金分配情况,尽可能的更换设备。也通过选择先进的设备来满足建设要求,从而提高建筑项目的经营管理效果<sup>[4]</sup>。

### 3.4 强化预算管理提升管理技术

在建筑工程项目经营管理的蓝图中,预算管理不仅是成本控制的基石,更是推动项目高效运行的关键引

擎。当前,面对日益复杂的项目环境和市场变化,我们必须对预算管理措施进行持续且深入的强化,确保预算管理的全面性与精准性。项目初期,成本预测如同航海图,为项目航行指引方向。通过详尽的市场调研与数据分析,我们需精准预测项目成本,为后续工作奠定坚实基础。同时,构建覆盖项目与财务全过程的成本计划,确保每一步都稳健前行。在此基础上,建立并不断完善预算管理体系,使之成为一个动态调整、高效运转的系统,有力促进预算成本管理质量与管理效率的双重提升。针对建筑施工项目预算的成本控制,信息化建设成为不可或缺的一环。利用信息化技术,我们可以对成本资料进行系统化、数字化的管理,实现数据的实时更新与共享,为设计变更与管理工作提供有力支持。此外,对施工过程中各部门的工作进行精细化管理,深入挖掘并优化每一个细节,是降低公司成本预算、提升经济效益的重要途径。在实际操作中,鼓励施工人员采用新型现代化工具进行施工,不仅能够提升施工效率,还能在保证质量的前提下,减少不必要的浪费。同时,引入科学合理的管理技术,如BIM(建筑信息模型)技术、大数据分析等,为项目管理提供强大的技术支持,助力我们更好地驾驭复杂的项目环境,实现预算管理的最优化。

### 3.5 保证建筑施工过程中的安全管理加强工程造价建设

施工单位需要针对当前工程建设的具体现状,为其提出符合其的建设计划和任务,还必须对其进一步的加以细化和分解,使建设项目落实于自身,工程的顺利进行主要取决于建筑安全措施必须认真加以落实,施工安全事故的频发就是一些工作人员的马虎与疏忽造成的,所以,工作人员应随时保持安全警戒,把安全意识贯彻在整个施工流程之中。在施工项目的进行期间,工程工作人员必须对安全意识做好宣传与讲解,以增强工程从业人员的安全防范意识,彻底的把工程安全隐患扼杀在

摇篮里。这也可以减少施工项目中安全事故出现的风险,可以让从业人员的生命安全健康得到保障。在现场进行建设的过程当中必须加大检查的力量,如果出现了安全隐患必须迅速的采取相应措施,并有效阻止,同时对工作人员进行批评教育,监督整改。工程项目的造价管理工作是属于综合性比较强的项目,牵涉范围也比较广泛,比如科技,经贸,财政,以及法规等,所以,施工管理人员就必须掌握一定的造价与财务管理技能,合理的对施工的成本费用进行核算与管理,合理的增加施工利润<sup>[5]</sup>。

### 结束语

在建筑工程项目经营管理领域,我们深刻认识到策略的有效性对于项目成功的重要性。通过本文的探讨,我们明确了提升经营管理力度的必要性,优化了施工制度,强化了材料与设备的管理,提升了预算管理水平,并强调了施工安全与质量的关键性。这些策略不仅有助于当前项目的顺利实施,更为未来项目的经营管理提供了宝贵的经验和参考。随着建筑行业的不断发展,我们将持续探索新的管理理念和技术手段,以更加科学、高效的方式推动建筑工程项目经营管理的发展,为行业的繁荣与进步贡献力量。

### 参考文献

- [1]张贺华.施工企业区域项目管理模式研究[J].铁道工程学报,2018,35(6):103-106.
- [2]王超.建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析[J].建设科技,2018(7):74-74.
- [3]赵雪婷.管理会计在建筑施工企业项目管理中的运用解析[J].时代金融,2019(02):64+66.
- [4]陈晓丽.略论施工项目管理的重要性及施工项目管理创新[J].科技创新导报.2019,13(03):10-11.
- [5]黄义明.对建筑工程项目施工管理创新的探讨[J].中国高新技术企业.2019,10(14):12-13.