

市政公用工程建设管理的探讨

韦 容

广西宾阳县兴园投资发展有限公司 广西 南宁 530000

摘要：本文旨在深入探讨市政公用工程建设管理的现状、重要性、管理体系构建、关键管理要素与策略，以及当前存在的问题与对策。通过系统分析，揭示了市政公用工程建设管理在推动城市基础设施建设、提升城市功能与品质中的关键作用。同时，针对管理体制、技术创新、资金筹措、社会参与等方面的挑战，提出了相应的改进建议，以期为市政公用工程建设管理的持续优化提供参考。

关键词：市政公用工程；建设管理；管理体系；关键要素；问题与对策

引言：随着城市化进程的加速，市政公用工程作为城市基础设施的重要组成部分，其建设与管理水平直接关系到城市的运行效率、居民的生活质量和城市的可持续发展。然而，当前市政公用工程建设管理面临诸多挑战，如资金压力大、技术更新快、管理体制不健全等。因此，深入探讨市政公用工程建设管理，对于提升城市管理水平、促进城市高质量发展具有重要意义。

1 市政公用工程建设管理的重要性

1.1 提升城市功能与品质

道路的畅通无阻，桥梁的安全稳固，不仅方便了市民的出行，也促进了城市内部的经济交流。供水系统的完善，让居民随时能用上清洁的水源，保障了生活的基本需求；排水系统的良好运行，则避免了城市内涝，维护了城市的整洁与卫生。照明设施的合理设置，点亮了城市的夜晚，增添了城市的魅力；绿化工程的精心打造，为城市注入了生机与活力，改善了空气质量，创造了宜人的居住环境^[1]。如苏州的金鸡湖周边，道路宽敞整洁，绿化错落有致，照明设施美观实用，吸引了大量游客和居民，成为城市的一张亮丽名片。通过科学合理的规划与设计，市政公用工程还能够优化城市空间布局，使商业区、住宅区、休闲区等功能区划分更加合理，提升城市的整体形象和吸引力，吸引更多的人才和投资。

1.2 保障城市安全稳定

燃气和热力供应的稳定，关乎居民的温暖过冬和日常烹饪。在寒冷的冬季，如果热力供应中断，将会给居民带来极大的不便和寒冷的煎熬。以某北方城市为例，曾因供热管道老化导致大面积停暖，引发了市民的不满和社会的关注，这充分说明了市政公用工程稳定运行的重要性。因此，加强市政公用工程建设管理，及时排查和解决潜在的安全隐患，是保障城市安全稳定的重要防线。

1.3 推动社会经济发展

良好的基础设施是吸引投资的重要因素。一个交通便捷、水电供应充足、环境优美的城市，能够吸引更多的企业入驻，带动产业的发展。比如深圳，凭借其先进的基础设施，吸引了众多高科技企业，成为中国的创新之都。同时优化资源配置和提高管理效率，能够降低城市运行成本。合理规划公交线路，减少能源消耗；高效管理供水系统，避免水资源浪费。这些举措不仅节约了资源，也提高了经济效益，为城市的可持续发展提供了有力支持。

2 市政公用工程建设管理体系构建

2.1 管理体制创新

传统的市政公用工程建设管理体制在实际运行中暴露出诸多问题，严重制约了管理效能的提升。条块分割导致各部门之间缺乏有效的沟通与协作，信息传递不畅，工作重复或遗漏，使得工程建设进度受阻。权责不清则容易造成责任推诿，一旦出现问题，难以迅速找到责任主体并及时解决。

2.1.1 创新管理体制势在必行

首先，建立跨部门协作机制是关键。通过定期召开联合会议，打破部门之间的壁垒，促进信息共享和工作协同。如在城市道路改造工程中，交通部门、市政部门和规划部门共同参与，制定出综合的改造方案，避免了各自为政带来的混乱。明确职责分工同样重要，清晰界定每个部门和岗位的具体职责，确保每项工作都有专人负责。并且强化绩效考核，将工作成果与绩效挂钩，激励相关人员积极履行职责。

2.1.2 引入市场化机制

鼓励社会资本参与市政公用工程的建设与管理，能够为项目带来充足的资金，减轻政府财政压力。社会资本的引入还能带来先进的管理经验和专业技术，提高项目的建设质量和运营效率。比如，某城市的污水处理项目通

过引入专业的环保企业进行建设和运营，不仅提高了污水处理能力，还降低了处理成本。

2.2 信息化与智能化建设

在信息技术飞速发展的时代，市政公用工程建设管理也应紧跟潮流，积极推进信息化与智能化建设。建立数字化管理平台是实现信息化管理的基础^[2]。该平台能够整合项目全生命周期的各类信息，从项目的决策阶段开始，包括规划设计、施工建设到运营维护，实现全过程的数字化跟踪和管理。（1）在规划设计阶段，利用BIM技术（建筑信息模型）进行三维建模，提前发现设计中的潜在问题，优化设计方案。（2）施工建设阶段，通过物联网技术实时监测施工现场的设备运行、人员工作情况和工程进度，确保施工过程的安全和高效。（3）在运营维护阶段，利用大数据分析设备的运行状况，提前预测故障，进行预防性维护。如利用物联网技术为城市路灯安装智能传感器，实现远程监控和智能调光，不仅节省了能源，还提高了路灯的维护效率。利用大数据分析城市交通流量，优化信号灯设置，缓解交通拥堵。此外，人工智能技术在管理决策中的应用也越来越广泛。通过对大量数据的学习和分析，人工智能能够为管理者提供精准的决策建议，提高决策的科学性和准确性。

构建完善的市政公用工程建设管理体系，需要在管理体制创新和智能化建设方面下功夫。管理体制创新能够打破传统体制的束缚，提高管理效率和协同能力；信息化与智能化建设则能够借助先进技术提升管理的精准度和科学性。只有两者相辅相成，才能推动市政公用工程建设管理水平的不断提升，为城市的发展提供有力的支撑和保障。

3 市政公用工程建设关键管理要素与策略

3.1 前期规划与决策：奠定坚实基础

3.1.1 深入调研，科学规划

市政公用工程的前期规划与决策阶段，是项目成功的基石。这要求建设者不仅要深入了解城市的发展战略规划、人口增长趋势、交通出行需求等宏观因素，还需细致考察项目所在地的地质条件、水文环境、生态敏感度等自然条件，以及周边居民的生活习惯、利益诉求等社会因素。通过综合分析，制定出既符合城市发展需求又兼顾环境保护和民生改善的建设方案。

3.1.2 强化可行性研究

可行性研究是项目决策的重要依据。它不仅要评估项目的经济效益，包括投资回报率、成本效益分析等财务指标，还需考虑社会效益和环境效益，如改善居民生活条件、提升城市形象、促进区域经济发展等^[3]。通过多

维度、全面的可行性研究，确保项目决策的科学性和合理性。

3.1.3 民主决策，公众参与

在决策过程中，应广泛征求社会各界的意见和建议，特别是项目直接受益或可能受到影响的群体。通过公众听证会、问卷调查、网络投票等多种形式，增强决策的透明度和民主性，提高公众对项目的认同感和支持度。

3.2 施工质量与安全管理：铸就品质工程

3.2.1 严控施工质量

施工质量是市政公用工程的生命线。在施工过程中，必须严格遵守国家相关标准和规范，强化对施工材料、施工工艺、施工流程的监督和管理。建立健全的质量检测与验收体系，通过第三方检测、现场抽检、隐蔽工程验收等手段，确保每一道工序、每一个环节都达到质量要求。

3.2.2 强化安全管理

安全是施工的前提和保障。要建立健全的安全管理制度，明确各级管理人员和施工人员的安全职责，加强安全教育培训，提高全员安全意识。并且制定应急预案，定期组织应急演练，确保在突发事件发生时能够迅速、有效地应对。此外加强施工现场的安全巡查和隐患排查，及时发现并消除安全隐患。

3.3 进度与成本管理：提升项目效益

3.3.1 精细管理，确保进度

制定合理的施工计划是控制进度的关键。在制定计划时，应充分考虑各种可能的影响因素，如天气变化、材料供应、劳动力调配等，并预留足够的缓冲时间以应对不确定性。在施工过程中，加强进度监控和调度，及时发现并解决进度滞后问题，确保项目按计划推进。

3.3.2 成本控制，优化资源

成本管理是项目效益的重要保障。要合理控制项目投资规模和使用范围，避免不必要的浪费和冗余。通过优化设计方案、采用先进施工技术、加强材料管理等手段，降低建设成本。同时，注重成本核算和分析工作，及时发现并解决成本超支等问题，确保项目在预算范围内顺利完成。

4 市政公用工程建设管理存在问题与对策

在市政公用工程建设过程中，管理环节扮演着至关重要的角色，它不仅关乎工程质量与效率，还直接影响到城市的可持续发展与居民的生活质量。然而当前市政公用工程建设管理仍面临一系列挑战与问题，需要我们深入剖析并提出相应的解决对策。

4.1 管理体制不健全

4.1.1 问题分析

当前管理体制的条块分割现象严重,导致各部门间信息不畅、协作困难,责任推诿现象时有发生。这种管理体制不仅降低了工作效率,还增加了管理成本,影响了项目的整体推进。

4.1.2 对策建议

(1) 加强顶层设计:推动管理体制变革,明确各部门职责边界,建立跨部门协作机制,形成合力。通过制定统一的管理规范和流程,确保项目从规划到实施的各个环节都能顺畅衔接。(2) 完善法律法规:加强相关法律法规建设,为管理体制变革提供法律保障^[4]。明确各方权利与义务,规范市场行为,减少不必要的行政干预。

(3) 强化监督考核:建立健全的监督考核机制,对管理部门的履职情况进行定期评估,对失职行为进行问责,确保管理责任落到实处。

4.2 技术创新与人才培养不足

4.2.1 问题分析

随着科技的快速发展,市政公用工程建设对技术创新和高端人才的需求日益增长。然而,当前技术创新能力不足,人才短缺问题凸显,严重制约了工程建设的智能化、绿色化进程。

4.2.2 对策建议

(1) 加大技术创新投入:政府应加大对技术创新的支持力度,鼓励企业增加研发投入,推动技术创新与产业升级。同时建立产学研用协同创新机制,促进科技成果的转化与应用。(2) 加强人才培养与引进:建立健全的人才培养体系,加强与高校、科研机构的合作,培养具有创新精神和实践能力的高素质人才。同时拓宽人才引进渠道,吸引国内外优秀人才参与市政公用工程建设。(3) 营造创新氛围:建立激励机制,鼓励技术创新和人才成长。通过设立创新基金、举办创新大赛等方式,激发行业创新活力,提升整体技术水平。

4.3 资金筹措难度大

4.3.1 问题分析

市政公用工程建设资金需求量大,但融资渠道相对单一,主要依赖政府财政投入,导致资金缺口大,项目推进困难。

4.3.2 对策建议

(1) 拓宽融资渠道:积极探索多元化融资模式,如PPP模式、专项债券、绿色金融等,吸引社会资本参与市政公用工程建设。通过市场化运作,提高资金使用效率,减轻政府财政压力。(2) 加强财政预算管理:优化财政预算结构,合理安排市政公用工程建设资金。加

强资金监管,确保资金专款专用,提高资金使用效益。

(3) 创新融资机制:利用金融工具创新,如资产证券化、债券发行等,拓宽资金来源渠道。同时,加强与金融机构的合作,争取更多的信贷支持和金融服务。

4.4 社会参与与公众监督不足

4.4.1 问题分析

市政公用工程建设涉及公共利益,但当前社会参与和公众监督程度不足,导致信息不对称,公众意见难以充分表达。

4.4.2 对策建议

(1) 建立健全公众参与机制:通过听证会、问卷调查、网络互动等方式,广泛听取公众意见和建议。建立反馈机制,及时回应公众关切,确保公众利益得到保障。(2) 加强信息公开与透明度建设:建立健全的信息公开制度,及时发布项目进展、资金使用、施工质量等信息。利用新媒体平台拓宽信息公开渠道,提高信息传播的广度和深度。(3) 强化公众监督:鼓励公众积极参与监督过程,建立举报奖励机制,对违法违规行为进行严厉打击。并且加强媒体监督作用,形成全社会共同监督的良好氛围。

结语

市政公用工程建设管理作为城市发展的基石,其重要性不言而喻。它不仅关乎城市的正常运行与居民的生活质量,更是推动城市现代化进程的关键力量。通过构建科学、系统、全面的管理体系,我们能够更有效地应对建设过程中的各种挑战,确保工程的顺利进行与高质量完成。并且针对当前存在的问题,如管理体制不健全、技术创新与人才培养不足、资金筹措难度大以及社会参与与公众监督不足等,我们需要采取切实有效的对策,从制度、技术、资金、社会参与等多个维度入手,全面提升市政公用工程建设管理水平。只有这样,我们才能为城市的可持续发展奠定坚实基础,为居民创造更加美好、便捷的生活环境。

参考文献

- [1]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(05):160-161.
- [2]张青.市政道路工程施工现场管理存在的问题及强化措施[J].决策探索(中),2020(05):57-58.
- [3]朱雷.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].居舍,2019(25):8-10.
- [4]申保利.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].江西建材,2017(05):253+259.