

# 建筑工程管理的影响因素与对策

肖发祥

山东电力建设第三工程有限公司 山东 青岛 266100

**摘要：**随着城市化进程的加速，建筑行业作为城市发展的基础设施扮演着极其重要的角色。在这样的大背景下，工程管理不仅成为提升工程项目质量的关键，也变成了推动整个建筑行业持续向前发展的核心力量。目前，工程管理所涉猎的领域也随之扩展，伴随着这种扩张，各种管理问题逐步浮现。针对这一现状，深入分析和有效解决工程管理中的问题成为了紧迫的任务。要想有效提升建筑工程管理的水平，首先需深入了解并掌握那些对建筑工程管理有着重要影响的因素。这些因素涉及人员、材料、机械设备以及环境等多个方面，各具其特点和挑战。本文将针对建筑工程管理的影响因素展开详细分析，探讨相应的解决对策，以供参考。

**关键词：**建筑工程；管理；影响

前言：当前，城市在新时代发展的迅猛，见证了建筑行业的成长，然而与此同时，工程建设也面临着更多层面的复杂挑战。从人员安排到材料供应，再到设备运用，各类因素交织影响，给工程的顺利进行、甚至对整个工程的经济价值都可能产生深远的影响。因此，提出以创新思维去优化现有的工程管理方法成为了一项迫切的任务，这不仅对于当前工程进展至关重要，也关系着建筑行业未来的健康、有序发展。

## 1 建筑工程管理的内容

在建筑工程领域中，工程的质量与安全始终是最受关注的焦点。这些因素直接关系到工程的成功与否，且一旦出现问题，其后果往往难以预料，不只会影响到工程的正常进行，更可能给企业带来重大的经济损失。因此，强化工程管理，无疑是降低这些风险的关键措施，同时也是推动建筑行业整体向前发展的重要力量。在建筑工程管理的实践中，主要涵盖几个方面的内容，每个环节都至关重要。首先是施工管理。任何一个建筑项目的开始，都需要管理团队准确掌握项目的具体内容与实施现场的具体情况。通过收集和整理相关数据资料，制定施工管理的关键计划，确保人员和资源的优化配置，同时促进各部门之间的有效沟通与协作，以保障施工过程的顺畅进行。此外，建立健全的监督与管理体制，对施工过程进行科学的指导和监督，对于确保整个施工过程的质量与安全同样至关重要。其次是造价管理。在确保工程质量的同时，如何实现成本控制，最大化工程经济效益，是每一个项目管理团队必须考虑的问题。这需要团队在项目初期就基于市场分析和资金规划，制定合理的预算计划，并在整个施工过程中严格监控成本，规避不必要的开支，使每一分投入都能产生最大的效益。

良好的造价管理，是工程经济效益最大化的重要保障。第三，质量管理是构建建筑工程成功的核心。在工程管理过程中，确保所有参与者都具有高度的质量意识是基础，同时，通过对施工人员的定期教育与培训，强化他们的责任意识，落实具体的责任制度，设立质量控制的标准和检测机制。只有这样，才能确保从材料采购到施工操作的每一个环节都达到预设的标准，确保工程质量的稳定与优异。在加强人员、材料设备管理的同时，还需承认一个事实：质量管理是一个全面和持续的过程，它需要管理团队不断的检视和调整，以适应项目进展中可能出现的各种变化。这就要求管理人员具备高度的专业技能和丰富的经验，以及快速应对问题的能力<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理影响因素

### 2.1 原材料因素

在管理建筑工程的过程中，对于原材料的质量控制至关重要。若忽视了这一环节，其后果不仅可能导致严重的安全隐患，还可能大大减少建筑本身的寿命。在实际施工中，出于成本考虑，部分施工单位倾向于选择价格更为低廉的材料。然而，这种以牺牲质量为代价的做法，往往意味着所购置材料的性能难以达到工程要求的标准，从而严重影响最终建筑的质量，并最终损害到整个建筑行业的健康发展。这种行为不仅短视而且具有潜在的风险，因为质量不过关的原材料可能会加速建筑的老化过程，提高建筑在使用过程中出现安全风险。此外，建筑一旦因为材料问题导致质量事故，不仅是直接的经济损失，还可能伴随着对施工单位声誉的严重打击，对企业的发展造成长期的负面影响。因而，从长远考量，保证材料质量不仅是对用户安全负责任的表现，也是对企业自身负责任的体现。施工单位应该从

源头严格控制材料质量,即使在短期内成本稍高,但从中长期角度看,这能够为企业赢得更好的声誉,减少后续维护与修复的成本,更重要的是能够确保建筑长久安全使用,为建筑行业的可持续发展做出贡献<sup>[2]</sup>。

## 2.2 设备过于老化陈旧

随着工程项目的规模不断扩大,机械设备的运用变得更加频繁和复杂。设备的老化问题如果不被及时发现和处理,不仅会拖延项目的整体进度,同时也会对施工的品质产生不利影响。在当前的建设环境中,设备管理与合理调配成为确保项目顺利进行的关键环节。设备的老化不仅减缓了施工速度,影响了项目的效率,还可能因为设备不稳定而带来的施工质量问题。这意味着,对于设备的维护和更新不能仅仅被视为一项常规任务,而应被视为保障工程质量和效率的重要措施。尤其是在机械设备日益增长的规模和操作复杂度面前,有效的设备管理策略显得尤为重要。

## 2.3 人为因素

在建筑项目的实施过程中,项目团队成员的个人技能和整体素养呈现出显著的差异。部分工作人员不仅在所需的专业知识和技能方面欠缺,而且对于建筑工程管理工作的关键作用缺乏深刻认识。这种情况下,建筑企业对于人力资源的培养和提升显得尤为关键。企业需要在原有的基础上,加强对员工的专业培训与技能提升,以确保每一位成员都能够对工程项目的质量负责,从而保障施工的高标准和高质量完成。此外,一些负责工程项目的管理人员在管理知识方面的缺乏,使得他们难以准确把握建筑行业发展的全局以及动态趋势,导致管理体系和施工方法难以得到及时的更新与优化。由此产生的方法论滞后不仅影响到单个项目的效率和品质,更对企业的持续成长和行业的创新发展形成阻碍。因此,建筑企业必须将人才发展作为战略中的重要一环,不断提高员工的专业技能和管理能力,同时培养他们对工程管理重要性的认识<sup>[3]</sup>。

## 2.4 施工环境因素

随着城市化进程的加速,城市对于环境污染控制、项目安全以及环保标准等方面提出了更加细致和严格的要求。这包括对施工过程中排放标准的严格制定与执行。然而,一些企业在面对这些规定时,未能进行全面的考量和准备。特别是在施工项目启动之前,未能对施工场地进行彻底的实地考察,缺乏必要的审查报告和有效的沟通,导致项目在实施过程中遭遇重重困难。这种情况的发生,往往是因为企业没有充分认识到环境保护和项目安全规范的重要性,或是在前期准备工作中忽视

了与相关方的沟通和信息共享。施工现场的实地勘察不仅能够帮助企业全面了解项目所面对的具体环境和潜在难题,而且是确保项目符合环保要求和安全规范的基础步骤。缺乏这一过程,意味着企业在施工方案制定、资源配置以及污染控制等方面可能存在盲点,最终影响到项目的顺利推进,甚至面临法律和社会责任上的责难。因此,为了确保项目能够顺利进行并符合日益严格的环保和安全标准,企业应该在项目筹备阶段,就充分考虑环境因素,进行详细的现场勘察,编制全面的审批报告,并与各方进行有效沟通<sup>[4]</sup>。

## 3 探究优化建筑工程管理有效对策

### 3.1 加强预案材料管理

构筑一个成功的建筑项目,始于谨慎而精准的规划,尤其是在材料购买这一环节。首先步骤,是依据设计图纸和施工规范中的要求,制定一个既符合工程实际,又经济有效的材料采购计划。这一计划的制定不是简单地列出需要的材料,而是在深入理解工程需求的基础上,对每一种材料的成本效益进行全面评估。目标是在不牺牲工程质量的前提下,尽可能地压缩材料的整体购入成本,实现既经济又高效的建设目标。而在这份精心准备的材料采购计划完成之后,下一个关键步骤是进行市场调研。这一过程涉及到对建筑材料市场的深入洞察,目的是要对潜在的材料供应商进行全面的评估和筛选。企业需要考量的不仅仅是价格,更重要的是供应商的信誉、供货能力以及过往的合作案例,这些都是确保材料按时高质量供应的重要保障。通过细致的市场调研,建筑企业能够得到一份详尽的供应商资料,进而通过比较、综合分析,找到那些既能够提供竞争性价格,又能保证材料品质和供应稳定性的优质供应商。选择这样的供应商合作,不仅能确保项目材料的需求得到满足,还能在一定程度上控制和降低项目的整体成本,为建设的顺利进行提供坚实的物资基础<sup>[5]</sup>。

### 3.2 合理选择机械设备

在进行建筑工程施工的过程中,机械设备的选择和运用是确保工程顺利进展的关键环节。这需要建筑师根据工程的实际需求和施工技术的具体情况来综合考量,确保所选用的技术和机械设备能够完美契合。换句话说,机械设备的性能和功能必须与施工任务的需求相匹配,以保障施工过程的高效和顺畅。在机械设备的选拔过程中,建筑企业和工作人员承担着至关重要的责任。在做出最终决定之前,他们需要对每一项设备的性能指标进行深入的研究和了解。这涵盖了设备的作业效率、耐用性、易用性以及可靠性等各个方面。通过对这

些关键性能指标的综合评估,可以确保选择的设备不仅能够满足工程需求,而且在运行过程中也能表现出卓越的性能,从而有效避免因设备故障或性能不足导致的工程质量问题和不必要的返工。

### 3.3 做好人员管理

在当今日益复杂多变的建筑行业中,项目的成功与否往往取决于管理的质量。为此,不断增强管理人员的培训强度显得至关重要。这种培训不仅仅是对理论知识的补充和更新,更是对实践能力的锻炼和提升。在进行项目管理工作时,只有不断地学习新知识、掌握新技能,管理人员才能有效应对建筑工程中出现的各种挑战,确保项目能够高质量地完成。进一步地,选取合适的建筑工程管理者是保证项目管理质量的另一个重要环节。在评估潜在的管理人员时,我们不能仅仅关注其所学的基础理论知识,更要深入了解其实际工作能力。一个优秀的管理者不仅需要拥有扎实的专业理论基础,还应具备出色的实践操作能力,这包括快速解决问题的能力、高效沟通的能力和出色的团队领导力。这些能力的综合体现,是确保能够高效、科学地推动项目进展,处理项目中出现的各项问题的关键。项目管理的质量直接影响到建筑工程的进度、成本和最终的质量。因此,通过加大对管理人员培训的投入,不仅可以增强他们对专业知识的掌握,还可以提高他们的管理能力和解决问题的能力。这种培训的内容应当全面,涵盖项目管理的各个方面,包括但不限于项目计划制定、资源调配、风险控制、质量把控等。同时,培训形式也应多样化,既包括传统的课堂学习,也包括现场实操、模拟演练等互动形式,以确保管理人员能够在实际工作中灵活运用所学知识。

### 3.4 改善施工环境

在建筑工程项目中,创造一个安全的施工环境至关重要,这不仅关乎工作人员的生命财产安全,也影响到整个项目的顺利进行和企业的声誉。为此,必须

采取一系列有效的措施,确保施工现场安全无误,从而为工作人员提供一个安全的工作环境。首先,要实现施工现场的安全保障,定期进行安全检查是一项基本而又关键的措施。这种定期检查能够帮助管理者及时掌握施工现场的安全状况,发现可能存在的风险点。检查内容应涵盖工地的各个角落,包括但不限于施工用的机械设备、操作平台、安全防护措施等方面,以确保没有安全隐患被忽视。同时,除了定期的安全检查外,不定期的抽样检查同样重要。这种抽样检查的不可预测性使得施工队伍始终保持高度的安全意识,从而有效避免由于疏忽大意引发的安全事故。抽样检查可以随机选择工地的某个区域或某个特定的安全项目,通过这种方式,可以更深入地了解日常安全管理的实际执行情况,从而及时发现并解决问题。

结语:总而言之,随着城市化的不断推进,建筑行业作为城市发展的重要推手,其快速发展不可避免地带来了对于工程管理高质量要求的日渐增加。工程管理的优劣,不仅直接关系到建设项目的施工质量和建设效率,更深远地影响着企业的经济效益和整个建筑行业的健康发展。因此,进行科学分析工程管理中存在的影响因素,并对其进行有效管理,已成为推动建筑行业可持续发展的关键之一。

### 参考文献

- [1]廖万春.新时代下建筑工程管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2020,(09):24-25.
- [2]宁学武.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].居舍,2020,(26):166-167.
- [3]廖富兴.进度管理模式的改进对建筑工程管理的影响[J].砖瓦,2020,(09):119+121.
- [4]安玉鹏.建筑工程管理的问题与对策[J].住宅与房地产,2020,(24):121-122.
- [5]吕超.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].住宅与房地产,2020,(24):126.