

# 基于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张茂博

山东电力建设第三工程有限公司 山东 青岛 266100

**摘要：**建筑工程是现代社会中非常重要的行业之一，它涉及到人们的生活和工作，因此建筑工程的质量和效率直接影响着人们的生活质量和社会经济的发展。然而，在当前的建筑工程领域中，存在着一些问题，如管理机制不完善、人员素质参差不齐等，这些问题制约了建筑工程的质量和效率。因此，本文提出了一系列有效的策略，以提高建筑工程管理及施工质量控制水平。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；操作策略

随着社会经济的快速发展，建筑工程已成为推动国家发展的重要产业之一。然而，建筑工程的质量问题一直是一个备受关注的问题。为了提高建筑工程的质量，加强建筑工程管理及施工质量控制显得尤为重要。通过实施有效策略，为提高建筑工程质量提供有力保障。

## 1 当前建筑工程中存在的问题

### 1.1 建筑工程质量不佳

一方面，一些建筑企业为了追求经济利益，往往忽视了工程质量的控制，导致建筑材料的质量不达标，施工工艺不符合规范，从而影响了建筑物的整体质量。另一方面，一些建筑企业在施工过程中，缺乏有效的监管机制，导致工程质量问题不能得到及时发现和解决，进一步加剧了质量问题。<sup>[1]</sup>此外，建筑工程质量不佳还会带来一系列的负面影响。首先，建筑物存在安全隐患，可能引发一系列安全事故，如坍塌、火灾等，给人们的生命和财产安全造成巨大损失。其次，建筑工程质量不佳也会影响建筑物的使用功能和寿命，导致资源的浪费和环境的污染。

### 1.2 建筑公司缺乏安全意识

随着城市化进程的不断加快，建筑工程项目越来越多，但是也暴露出了一些问题。其中，建筑公司缺乏安全意识是当前建筑工程中存在的一个重要问题。首先，一些建筑公司为了追求经济利益，往往忽视了安全问题。他们为了节省成本，往往会减少安全设施的投入，甚至在施工过程中存在违规操作的情况。这不仅会导致工程质量下降，而且还会增加安全事故发生的概率，给公司和员工带来巨大的经济损失和健康风险。其次，一些建筑公司对员工的安全培训不够重视。他们认为安全培训只是走形式，没有必要花费太多的时间和精力。然而，这种想法是错误的。安全培训是提高员工安全意识的重要手段，只有让员工了解安全规章制度和操作规

程，才能有效地减少安全事故的发生。

### 1.3 合同管理条款不清晰

由于条款不明确，承包商和业主之间可能会对某些细节产生分歧，导致双方无法达成一致，进而影响到建筑工程的进度。这不仅会影响到承包商的收益，还可能影响到业主的投资回报。同时，合同管理条款不清晰也会导致建筑工程的质量受到影响。由于条款不明确，双方可能会对某些环节的处理方式产生分歧，导致建筑工程的质量无法得到保证。<sup>[2]</sup>这不仅会影响到建筑工程的整体质量，还可能影响到业主的使用体验。此外，合同管理条款不清晰还可能引发一系列的法律纠纷和经济损失。由于条款不明确，双方可能会对某些责任和义务产生分歧，导致双方无法达成一致，进而需要通过法律途径来解决纠纷。这不仅会耗费大量的时间和精力，还可能带来经济损失。

## 2 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性

### 2.1 提高工程质量和安全

提高建筑工程管理及施工质量控制是至关重要的，因为它们直接关系到工程质量和安全，进而影响到整个建筑行业的健康发展。首先，有效的建筑工程管理能够确保项目的顺利进行，避免各种不确定因素和风险对项目进度的影响。同时，良好的施工质量控制可以确保建筑工程符合设计要求和相关标准，从而提高建筑物的安全性和耐久性。在建筑工程中，质量管理是一个关键环节。如果施工质量不符合标准，就会影响到整个建筑的结构安全和使用功能。因此，需要从施工的各个阶段入手，严格控制施工质量。从施工前的准备工作、施工过程中的质量控制到竣工后的验收，每一个环节都至关重要。

### 2.2 降低成本，减少浪费

在建筑工程中，成本的控制直接影响到企业的盈利水平。通过有效的管理，可以减少不必要的浪费，避免

资源浪费和人力成本的增加。同时,在施工过程中,通过有效的协调和管理,可以确保工程的顺利进行,避免因管理不善造成的施工延误和质量问题。其次,高质量的工程管理可以提高企业的竞争力。在市场竞争日益激烈的今天,企业的竞争力不仅仅取决于其技术水平,更取决于其管理水平。一个高效、严谨、科学的管理体系可以为企业带来更多的竞争优势。最后,良好的工程管理还可以提高企业的社会形象。一个高质量的工程不仅可以为企业带来经济效益,还可以提高企业的社会形象和声誉。这对于企业的长期发展具有重要的意义。

### 2.3 提高施工效率

建筑工程管理是整个施工过程中的核心环节,它涉及到施工进度、质量、安全等多个方面。只有通过科学合理的建筑工程管理,才能确保各项工作的有序进行,从而有效提高施工效率。其次,高质量的建筑工程是企业的核心竞争力,也是保障人民生命财产安全的关键。通过加强施工质量控制,可以有效避免施工质量问题,从而减少因质量问题导致的返工和修复,进而提高施工效率。

### 2.4 增强企业竞争力和信誉

通过提高建筑工程管理及施工质量控制,企业可以提高自身的竞争力。在竞争激烈的市场环境中,建筑企业必须不断提高自身的竞争力,才能在市场中立于不败之地。而加强建筑工程管理及施工质量控制,可以有效地提高企业的管理水平和技术水平,增强企业的市场竞争力。此外,良好的企业信誉也是企业竞争力的重要组成部分。一个具有良好信誉的企业,不仅可以在市场中获得更多的合作机会,还可以吸引更多的客户和人才。而加强建筑工程管理及施工质量控制,可以有效地提高企业的信誉度,增强企业的社会认可度。<sup>[3]</sup>

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略

### 3.1 制定科学的施工计划,确保施工顺利进行

一个科学的施工计划需要考虑施工工程的规模、环境、技术条件等多个因素,同时要根据施工进度安排合理的人力、物力资源,以确保施工过程的顺利进行。其次,施工计划的制定需要与施工现场的实际状况相结合。在实际施工过程中,可能会遇到各种预料之外的情况,如施工条件的变化、施工进度的调整等。因此,施工计划需要具有一定的灵活性,能够根据实际情况进行及时的调整和优化,以确保施工进度和质量。此外,提高建筑工程管理及施工质量控制的策略还包括加强施工现场的安全管理。施工现场的安全管理是确保施工顺利进行的重要保障,需要建立完善的安全管理制度和安全

责任制度,明确各岗位的安全职责,加强安全培训和安全检查,确保施工现场的安全生产。最后,要注重施工质量的控制和管理。施工质量是建筑工程的核心,需要建立完善的施工质量管理体系和质量控制体系,加强施工材料、设备的质量控制和管理,确保施工过程的规范化和标准化,从而确保建筑工程的整体质量。

例如,在建筑高层大楼的施工中,施工计划需要考虑到大楼的结构特点、建筑材料的供应周期、人力资源的调配等因素。在制定施工计划时,可以利用建筑信息模型技术,对建筑的主要构件进行三维建模,再通过施工模拟软件模拟施工过程,预测施工进度和资源需求,优化施工计划,提前发现问题并进行调整。这样可以避免因施工进度延误而导致的工期和成本风险。

### 3.2 加强培训和管理,提高施工人员的技能和素质

建筑工程施工是一项技术含量高、专业性强的工作,对施工人员的技能和素质要求较高。因此,提高施工人员的技能和素质是提高建筑工程管理及施工质量控制的必要条件。其次,培训内容应该包括施工技术、安全知识、质量意识等方面的知识,使施工人员能够熟练掌握相关技能,提高施工质量。同时,还要加强安全教育,增强施工人员的安全意识,避免因安全意识不足而导致的安全事故。此外,还要建立健全的考核机制,对施工人员进行定期考核,及时发现和解决施工中的问题。考核机制应该包括技能考核和安全意识考核两个方面,通过考核结果及时发现和解决施工中存在的问题,提高施工质量。<sup>[4]</sup>最后,要加强施工人员的组织和管理,建立一支高效、团结、协作的施工队伍。施工队伍的素质和协作能力直接关系到建筑工程的施工质量和管理水平,因此,要注重培养施工人员的团队合作精神,加强沟通与协作,确保施工进度和质量。

加强培训和管理可以通过提供专业技能培训来提高施工人员的技能和素质。例如,某建筑公司为了提高员工的施工技能,组织了一系列的培训课程,包括操作工具和设备的培训、施工方法的培训以及安全管理的培训等。培训可通过理论教学和实践操作相结合的方式进行,以确保培训效果的最大化。此外,加强管理还可以通过建立有效的沟通机制来提高施工人员的素质和团队协作能力。例如,某建筑项目采用了每日早会的方式,项目经理与施工人员每天亲自沟通施工进度、质量问题和安全风险等。通过及时沟通和协调,可以解决问题,确保施工进度和质量的控制。通过专业技能培训、建立规范的工作流程和标准操作程序,以及建立有效的沟通机制,可以提高施工人员的技能和素质,提高施工质量

和效率。

### 3.3 加强施工现场管理, 确保施工现场安全

加强施工现场管理包括制定详细的施工计划和施工方案, 明确各项工程任务的时间、质量和安全要求, 确保施工进度顺利。此外, 还应配备专业的现场管理人员, 负责对施工现场进行全程监控和管理, 确保各项工作符合相关法规和标准。其次, 建立完善的安全管理体系是加强施工现场管理的重要步骤, 这需要建立健全的安全制度和责任制, 明确各方的责任, 在施工过程中强调安全意识和安全培训, 增加施工人员对危险因素的识别和应对能力, 采取必要的安全防护措施, 确保施工现场人员的生命安全和身体健康。最后, 加强与相关单位和监管部门的沟通和协作也是加强施工现场管理的关键环节。与工程设计单位、施工单位、监理单位等密切合作, 及时沟通和交流, 协商解决问题, 共同确保施工现场的质量和安<sup>[5]</sup>全。筑工程项目中, 建筑公司采用了建筑信息模型技术来管理施工现场。BIM技术可以实时跟踪和记录施工过程中的各项数据, 包括材料使用情况、施工进度、质量控制等。借助BIM技术, 项目经理可以及时发现和解决施工现场的问题, 提高施工质量。此外, 加强施工现场管理还包括提供必要的设备和工具, 并确保它们的正常运行和维护。例如, 在某个地铁隧道建设项目中, 施工队伍积极投入资金购买了高精度的测量设备和控制工具, 并聘请专业的技术人员负责设备的运行和维护。通过这种方式, 项目保证了施工现场的测量精度和控制准确性, 提高了施工质量和效率。

### 3.4 引进先进管理技术, 提升施工质量控制效果

在现代建筑工程中, 管理技术的不断创新和发展, 为建筑工程管理提供了更多的可能性。这些先进的管理技术不仅可以提高建筑工程的效率, 还可以降低成本, 提高质量, 从而更好地满足客户的需求。其次, 引进先进的管理技术也是提升施工质量控制效果的关键。在施工过程中, 质量控制是至关重要的, 它直接关系到建筑工程的质量和安<sup>[5]</sup>全。通过引进先进的管理技术, 可以更好地监控施工过程, 及时发现和解决潜在的质量问题, 从而确保施工质量的稳定性和可靠性。此外, 引进先进的管理技术还可以促进建筑工程管理的信息化和智能

化。随着信息技术的发展, 越来越多的先进技术和管理软件被应用到建筑工程管理中, 这些技术的应用不仅可以提高管理效率, 还可以更好地实现资源的优化配置, 从而提高建筑工程的整体效益。例如, 在某个大型商业综合体建设项目中, 建筑公司采用了远程监控系统来进行施工质量控制。该系统利用摄像头和传感器等设备实时监测施工现场的各项指标, 如墙体水平度、地面平整度、管道安装角度等。项目经理与远程监控中心的技术人员保持即时通讯, 可以通过手机或电脑随时查看施工现场的情况, 并进行必要的调整和指导。其次, 提升施工质量控制效果还可以通过引入先进的质量管理工具来实现。例如, 在某个高层建筑项目中, 施工队伍采用了质量管理软件来记录和追踪施工过程中的质量问题。施工人员通过手机或平板电脑在现场直接录入质量问题和解决方案, 并将其上传到质量管理体系。项目经理和质量控制人员可以随时查看质量问题的进展情况, 及时采取措施解决。通过引进先进的建筑工程管理技术和质量管理工具, 项目能够高效地管理和解决施工质量问题, 提升了质量控制效果。

### 结束语

综上所述, 通过引进先进的建筑工程管理技术和质量管理工具, 加强团队合作和沟通, 以及加强培训和教育, 可以有效地提高建筑工程管理及施工质量控制的效果。这些策略可以优化施工过程, 提高工程质量。重视施工质量控制是建设高质量工程的关键, 对于确保项目的成功和可持续发展至关重要。

### 参考文献

- [1]罗升尧.基于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].中国房地产业,2023(15):138-141.
- [2]邓超.基于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].魅力中国,2016(45):144.
- [3]郭振龙.浅析建筑工程施工质量管理及控制方法[J].百科论坛电子杂志.2019,(5).
- [4]史占雷.建筑工程管理的质量控制要素探究[J].建材发展导向(上).2020,(6).
- [5]陈金平.浅析建筑工程施工质量管理及控制方法[J].四川建材.2019,(1).