

# 建筑工程项目造价成本控制的难点与对策

王欣<sup>1</sup> 郭斐<sup>2</sup>

1. 长庆油田工程造价部 陕西 西安 710000

2. 长庆油田行政事务管理处 陕西 西安 710000

**摘要:** 建筑工程项目造价成本控制面临多重难点,包括资源优化配置、合同管理复杂性、成本控制意识不足及技术应用滞后等。这些难点直接影响项目经济效益与成本控制目标的实现。本文以EPC管理为例,深入分析这些难点,并提出加强市场调研、严格工程变更管理、优化资源配置、完善合同管理机制、强化成本控制意识及引入先进成本控制技术等对策,旨在为建筑工程项目造价成本控制提供有效参考,促进项目成本管理的科学化与精细化。

**关键词:** 建筑工程项目; 造价管理; 难点; 对策

## 1 建筑工程项目造价成本控制的基础理论

### 1.1 造价管理的概念

造价管理,在建筑工程项目中,是一个至关重要的环节。它指的是在保证施工质量的前提下,对施工项目全过程中涉及的人力资源、物力资源和财力资源进行优化整合与全面协调,以确保工程项目的成本得到有效控制,从而实现工程项目施工的经济利益最大化。这一过程涵盖了从项目设计决策阶段到施工阶段,再到验收及评估阶段的全方位管理。通过合理的资源配置和成本控制,造价管理旨在提升工程项目的整体经济效益,同时保证施工质量和进度计划的顺利执行。

### 1.2 成本控制的基本原则

在建筑工程项目造价成本控制中,遵循以下基本原则是至关重要的:(1)经济性原则。这是成本控制的首要原则。在保证项目质量的前提下,力求以最少的成本实现项目目标。通过精细化的成本管理和资源优化,实现经济效益的最大化。(2)合理规划与定价。在项目前期,通过全面的规划和定价,明确项目的整体预算和分项预算。这有助于在项目执行过程中有据可依,确保成本控制目标的实现。合理的规划与定价是预防成本超支、提高项目经济效益的重要手段。(3)严格控制施工阶段的变更。施工阶段是成本控制的关键环节。通过加强项目管理,严格控制工程变更,避免不必要的成本增加。这要求项目管理方具备高度的责任心和专业的技能,及时发现并处理潜在的成本风险<sup>[1]</sup>。(4)及时核算与分析。在项目结束后,及时对成本进行核算和分析,总结经验教训。这有助于为未来的项目提供参考,不断优化成本控制策略,提高项目管理水平。通过核算与分析,可以清晰地了解项目成本的实际发生情况,为未来的成本控制提供数据支持。

## 2 建筑工程项目造价成本控制的难点分析

### 2.1 市场波动与建材价格不稳定

在建筑工程项目造价成本控制的复杂体系中,市场波动与建材价格的不稳定性无疑是最为显著且难以预测的难点之一。市场波动是全球经济环境中不可避免的现象,它受到多种因素的共同作用,包括但不限于国际政治经济形势、货币政策调整、原材料供需关系变化等。这些外部因素往往难以被单一企业或个人所完全掌控,却能在短时间内对建材市场造成剧烈冲击。例如,国际大宗商品价格的波动会直接影响钢材、水泥等建筑材料的价格,进而推高或拉低整个建筑工程项目的成本预算。建材价格的不稳定性更是加剧了成本控制的难度,建筑材料作为建筑工程的物质基础,其价格变动直接影响到项目的造价成本,建材市场的价格形成机制复杂多样,除了受到市场供需关系的影响外,还受到生产成本、运输成本、环保政策、技术革新等多种因素的制约。这些因素的变化往往具有不确定性和突发性,使得建材价格难以保持长期稳定。提高项目团队的专业能力和管理水平也是应对市场波动与建材价格不稳定的关键。

### 2.2 工程变更频繁

在建筑工程项目的实施过程中,工程变更频繁是造价成本控制面临的又一大难点。工程变更可能源于设计方案的调整、施工条件的变化、业主需求的变更或是政策法规的更新等多种因素。这些变更不仅会导致施工进度度的延误,更重要的是,它们往往伴随着成本的增加,使得原有的成本控制计划难以执行。工程变更可能涉及到设计方案的重大调整,这通常需要重新进行材料采购、人员调配和施工方案规划。这些额外的工作不仅增加了时间成本,还可能导致原材料浪费、劳动力闲置和机械设备的重复调动,从而直接推高项目成本。施工条

件的变化也是导致工程变更频繁的重要原因,例如,地质勘探不准确导致的基础处理难度增加、恶劣天气影响施工进度和质量等。这些不可预见的情况往往要求项目团队迅速做出反应,进行工程变更以应对挑战,这种紧急情况下的变更往往缺乏充分的成本估算和论证,容易导致成本失控。业主需求的变更也是影响造价成本控制的重要因素,在项目执行过程中,业主可能会因为各种原因改变对项目的期望和要求,导致重新需要调整设计方案和施工方案。这种变更不仅增加了项目的复杂性和难度,还可能因为设计变更的滞后性而引发连锁反应,进一步推高项目成本。

### 2.3 项目管理能力不足

在建筑工程项目造价成本控制的过程中,项目管理能力的不足是一个不容忽视的难点。项目管理能力涵盖了项目计划、组织、协调、控制等多个方面,其水平的高低直接影响到项目造价成本的控制效果。项目管理能力不足往往体现在项目规划阶段,如果项目管理方在项目初期未能充分调研和分析,制定出科学合理的项目计划和预算,就容易导致项目在实施过程中频繁出现偏差和变更,进而增加成本控制的难度,缺乏对项目风险的全面评估和有效应对策略,也会使项目在应对突发情况时显得手足无措,进一步加剧成本超支的风险。项目管理能力不足还体现在项目执行过程中的组织协调方面<sup>[2]</sup>。长庆油田的建筑工程项目涉及多个参与方和复杂的施工流程,同时伴有站库设施老旧、点多面广等特点,需要项目管理方具备强大的组织协调能力,以确保各方协同工作、资源高效利用,如果项目管理方在沟通协调、任务分配、进度控制等方面存在不足,就容易导致施工效率低下、资源浪费和成本增加。项目管理能力不足还可能导致成本控制措施的执行不力,即使项目管理方制定了详尽的成本控制计划和措施,但如果缺乏有效的执行和监督机制,或者项目管理方成员对成本控制的重要性认识不足、责任心不强,就可能导致这些计划和措施形同虚设,无法真正起到控制成本的作用。

### 2.4 资源优化配置难题

在建筑工程项目造价成本控制的过程中,资源优化配置难题是一个至关重要的挑战。资源优化配置指的是在有限的资源条件下,通过科学合理的安排和调度,实现资源利用的最大化和成本的最小化,在实际操作中,这一过程往往受到多种因素的制约,使得资源优化配置成为造价成本控制的一大难点。建筑工程项目涉及的资源种类繁多,包括人力资源、物力资源和财力资源等。每种资源都有其特定的使用条件和限制,如何在项目执

行过程中实现这些资源的有效整合和协调,是一个复杂而艰巨的任务。如果资源配置不合理,不仅会导致资源浪费和成本增加,还可能影响项目的施工进度和质量。建筑工程项目通常具有施工周期长、环节多、参与方众多的特点,这使得资源优化配置的难度进一步加大。在项目执行过程中,各参与方之间的利益诉求和协作关系错综复杂,如何在保障各方利益的同时实现资源的优化配置,需要项目管理方具备高超的协调能力和决策智慧。市场环境的变化和不确定性也是影响资源优化配置的重要因素,建筑材料价格的波动、劳动力市场的供需变化、政策法规的更新等都可能对资源优化配置产生影响。

## 3 建筑工程项目造价成本控制的对策研究

### 3.1 加强市场调研与预测

在建筑工程项目造价成本控制的策略中,加强市场调研与预测是不可或缺的一环。这要求项目管理方造价管理人员不仅要当前市场状况有深入的了解,还需具备前瞻性的眼光,以应对未来可能的市场变化。具体而言,项目管理方应定期组织市场调研活动,收集并分析建筑材料、劳动力、机械设备等关键资源的市场价格信息,以及行业发展趋势、政策法规变动等可能影响项目成本的因素。通过运用先进的数据分析工具和方法,如大数据分析、人工智能预测等,造价管理人员可以更加精准地预测未来市场价格走势,为项目预算编制和成本控制提供科学依据,加强市场调研与预测还有助于项目管理方及时发现市场机遇和潜在风险,为项目决策提供有力支持,从而确保项目成本目标的顺利实现。

### 3.2 严格工程变更管理

工程变更管理是建筑工程项目造价成本控制中的一项重要任务。由于工程变更往往伴随着成本的增加,因此必须对其进行严格的管理和控制,项目管理方应建立健全的工程变更审批制度,明确变更的提出、审核、批准等流程,确保每一项变更都经过充分的论证和评估。在审批过程中,应重点关注变更的必要性和经济性,避免不必要的变更导致成本浪费<sup>[3]</sup>。对于已经批准的变更,项目管理方应建立详细的变更台账,记录变更的内容、原因、影响及成本变化等信息,以便后续跟踪和审计。同时加强变更实施过程中的监督和检查,确保变更按照既定计划执行,避免变更失控导致成本超支,项目管理方还应注重与业主、设计、施工等各方之间的沟通协调,共同解决变更带来的问题,确保项目顺利进行。

### 3.3 提升项目管理能力

提升项目管理能力是建筑工程项目造价成本控制的关键所在。项目管理能力的提升不仅有助于优化资源配

置、提高施工效率，还能有效降低项目成本。为了实现这一目标，需要从多个方面入手。首先，加强项目管理知识的学习和培训，提高管理成员的专业素养和管理能力。通过组织定期的培训课程、邀请行业专家进行讲座等方式，使项目管理成员、造价人员掌握先进的项目管理理论和方法，提高解决实际问题的能力。其次，建立健全的项目管理制度和流程，明确各岗位职责和权限划分，确保项目管理的有序进行。通过制定详细的项目计划、进度安排、质量控制等管理制度，使项目管理更加规范化和标准化。最后要注重项目风险管理和应对能力的提升，通过制定科学合理的风险管理策略和应急预案，有效应对项目执行过程中可能出现的各种风险和挑战，确保项目目标的顺利实现。

### 3.4 优化资源配置

在建筑工程项目造价成本控制中，优化资源配置是提升项目经济效益的重要手段。项目管理方需对各类资源（如人力、物力、财力）进行全面梳理和分析，根据项目的实际需求，制定科学合理的资源配置方案。通过精细化管理和动态调整，确保资源在不同施工阶段和作业环节中的高效利用，项目管理方还应积极采用现代化的资源管理系统和工具，提高资源调配的准确性和及时性，降低资源浪费和闲置现象，从而有效控制项目成本。

### 3.5 完善合同管理机制

合同管理是建筑工程项目造价成本控制的关键环节。项目管理方应建立完善的合同管理制度，明确合同的签订、履行、变更、索赔等流程和要求，确保合同管理的规范化和标准化。在合同签订前，项目管理方需对合同条款进行细致审查，确保合同条款的公平、合理和完整，避免因合同条款不明确或存在漏洞而导致的成本风险。还应加强合同履行过程中的监督和检查，确保合同各方严格按照合同条款执行，及时发现和解决合同履行中的问题，维护项目的合法权益和利益。

### 3.6 强化成本控制意识

强化成本控制意识是建筑工程项目造价成本控制的基础。项目管理方需从思想上高度重视成本控制工作，将成本控制理念贯穿于项目管理的全过程。通过加强

成本控制知识的宣传和教育，提高全体项目成员的成本控制意识，使大家充分认识到成本控制的重要性和紧迫性。项目团队还需建立健全的成本控制责任体系，明确各岗位的成本控制职责和目标，将成本控制责任落实到人，形成全员参与、共同控制的良好氛围。

### 3.7 引入先进的成本控制技术

随着科技的不断发展，先进的成本控制技术为建筑工程项目造价成本控制提供了有力支持。项目造价管理应积极引入和应用数智造价管理技术，如BIM（建筑信息模型）、大数据分析、云计算等，提高成本控制的智能化和精准化水平。举例来说，通过数智造价管理技术，如应用BIM，项目造价管理人员可以在项目初期就建立起三维模型，对项目的各个阶段进行模拟和优化，提前发现并解决可能存在的成本问题。大数据分析技术则可以帮助项目造价人员对市场变化、资源价格等信息进行深度挖掘和分析，为成本控制提供科学依据。云计算技术则可以提供高效的数据处理和存储能力，支持项目管理方进行实时数据分析和决策支持。这些先进技术的应用将大大提升建筑工程项目造价成本控制的效率和效果。

### 结束语

建筑工程项目造价成本控制是一项复杂而系统的工程，需要项目管理方从多个方面入手，综合运用多种策略和方法。通过加强市场调研、优化资源配置、完善合同管理机制、强化成本控制意识及引入先进技术等措施，可以有效应对造价成本控制的难点，提升项目经济效益和成本控制水平。未来，随着建筑行业的不断发展和技术的持续进步，建筑工程项目造价成本控制将面临更多新的挑战 and 机遇，需要在管理中不断创新和进取，以适应市场变化和发展需求。

### 参考文献

- [1]柳强.建筑工程项目施工阶段成本控制问题及对策研究[J].价值工程,2020,39(11):119-120.
- [2]王奇凡.建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考分析[J].低碳世界,2020,10(01):195-196.
- [3]谭飞.基于业主方的建筑工程项目全过程造价风险管理研究[J].智能城市,2019,5(20):110-111.