

# 建筑造价成本预算风险成因及控制措施

曲 莞

鲁东大学 山东 烟台 264000

**摘要：**建筑造价成本预算风险的成因复杂，涉及环境、技术、管理及设计与施工等多方面。外部环境如市场波动和政策变动，技术与管理方面的不足，设计方案变更及施工问题均易导致成本超支。为有效控制这些风险，需加强市场调研、引入先进技术、完善管理机制、优化设计方案及施工计划，并实施严格的预算调整审批制度和制定应急预案。这些措施将有效提升预算准确性，降低项目成本，保障项目顺利实施及经济效益。

**关键词：**建筑造价成本预算；风险成因；控制措施

引言：建筑造价成本预算是确保项目经济效益的关键环节，但其风险成因复杂多样。市场波动、政策调整、技术与管理缺陷、设计及施工变更等因素均可能导致预算偏差，影响项目成本控制。因此，深入剖析风险成因，采取科学有效的控制措施至关重要。本文旨在探讨建筑造价成本预算的风险来源，并提出相应的应对策略，以期为项目管理者提供参考，确保项目成本可控，实现经济效益最大化。

## 1 建筑造价成本预算风险概述

### 1.1 建筑造价成本预算风险定义

(1) 建筑造价成本预算风险的概念。建筑造价成本预算风险，是指在建筑工程项目预算编制、执行及监控过程中，由于各种不确定性因素的存在，导致实际工程造价与预算成本之间产生偏差，进而可能对项目的经济效益产生不利影响的风险。这种风险贯穿于项目的决策、设计、招投标、施工及竣工等各个阶段，是建筑项目管理中不可忽视的重要环节。(2) 风险对造价成本的影响。建筑造价成本预算风险的存在，直接关乎工程项目的成本控制与经济效益。一旦预算风险失控，不仅会导致项目成本的超支，还会影响项目进度、质量和安全等多个方面。具体而言，过高的造价成本预算风险会削弱项目的市场竞争力，降低投资者的回报率，甚至可能导致项目亏损。同时，频繁的预算调整也会增加管理难度和成本，降低项目的整体运营效率。因此，有效识别、评估和控制建筑造价成本预算风险，对于保障项目顺利实施、实现预期经济效益具有至关重要的意义。

### 1.2 风险类型

(1) 环境风险。环境风险主要源于项目外部环境的不确定性，包括市场供求关系变化、原材料价格波动以及政策变动等。例如，市场需求的突然下降可能导致产品销售受阻，进而影响项目的收益；原材料价格的剧烈

波动则可能直接推高项目的成本；而政策变动，如税收政策、环保政策等的调整，也可能对项目的投资成本产生较大影响。(2) 技术风险。技术风险主要源于预算编制技术和方法的不足，以及新技术应用的不当。例如，预算编制过程中采用的估算方法不够精确，可能导致预算结果与实际情况存在较大偏差；而在新技术应用方面，如果未能充分评估其技术成熟度和适用性，就盲目引进，则可能因技术不稳定或操作不熟练等原因造成成本超支。(3) 人为风险。人为风险主要源于管理不善和人员素质不高等问题。例如，项目管理人员在预算编制、执行和监控过程中未能履行职责，或者存在失职、渎职等行为，都可能导致预算失控；同时，如果项目团队缺乏专业的造价管理人员，或者管理人员素质不高，也可能影响预算的准确性和有效性。(4) 设计风险。设计风险主要源于设计方案的变更和设计不合理等问题。设计方案的变更可能导致材料、工艺等方面的变化，进而推高项目成本；而设计不合理则可能因施工难度大、工期延长等原因造成成本超支。(5) 施工风险。施工风险主要源于工期延误、施工质量问题以及安全事故等因素。工期延误会导致项目成本的增加；施工质量问题则可能因返工、修复等原因造成成本浪费；而安全事故的发生不仅会导致人员伤亡和财产损失，还可能因停工整顿等原因进一步推高项目成本。

## 2 建筑造价成本预算风险成因分析

### 2.1 外部环境因素

外部环境的变化是建筑造价成本预算风险的重要来源，其影响深远且难以完全预测。(1) 市场供求关系波动对材料价格的影响。建筑项目中，材料成本占据了相当大的比例，而材料价格受市场供求关系直接影响。当市场需求大于供应时，材料价格往往会上涨，反之则可能下降。这种价格波动不仅增加了预算的不确定性，还

可能使项目成本超出预期。此外,国际市场的变化、原材料产地的政治经济动荡等外部因素也可能对材料价格产生冲击,进一步加剧预算风险。(2)原材料价格波动及劳动力成本上升。除了市场供求关系外,原材料价格还受到多种因素影响,如生产成本、运输成本、关税政策等。这些因素的变化都可能导致材料价格的波动,进而影响项目造价。同时,随着经济的发展和劳动力市场的变化,劳动力成本也在不断上升。特别是在建筑行业,由于工作环境艰苦、技能要求高等原因,劳动力成本往往高于其他行业,这也增加了项目成本预算的不确定性<sup>[1]</sup>。(3)政策变动带来的不确定性。政府政策对建筑项目的影响不容忽视。税收政策、环保政策、土地政策等的调整都可能对项目投资成本产生直接影响。例如,环保政策的加强可能导致企业在环保设施投入上的增加;土地政策的调整则可能影响土地获取成本和开发周期。这些政策变动带来的不确定性,使得项目造价成本预算的制定和执行更加困难。

## 2.2 技术与管理因素

技术与管理方面的不足也是建筑造价成本预算风险的重要成因。(1)预算编制技术落后,缺乏科学的预测和分析。一些企业在进行造价成本预算时,仍然采用传统的方法和技术,缺乏科学的预测和分析手段。这导致预算结果往往不够准确,难以反映项目的实际情况。同时,由于缺乏对新技术、新工艺的了解和应用,企业可能无法充分利用这些技术手段来降低项目成本。(2)管理机制不健全,导致预算控制不到位。管理机制的不健全也是导致预算控制不到位的重要原因。一些企业在项目管理过程中缺乏明确的责任分工和有效的监督机制,导致预算控制流于形式。同时,由于信息沟通不畅、协调不力等问题,企业可能难以及时发现和解决预算执行中的问题,从而导致成本超支等风险的发生。(3)造价管理人员专业素质不足。造价管理人员的专业素质直接影响预算的准确性和有效性。然而,目前一些企业的造价管理人员素质参差不齐,缺乏专业的知识和技能。这不仅可能导致预算结果的不准确,还可能使企业在项目管理过程中陷入被动局面。因此,提高造价管理人员的专业素质是降低预算风险的关键之一。

## 2.3 设计与施工因素

设计与施工方面的问题也是建筑造价成本预算风险的重要来源。(1)设计方案变更频繁,影响造价稳定性。在设计阶段,由于业主需求变化、设计缺陷等原因,设计方案往往需要进行多次修改和完善。这种频繁的变更不仅增加了设计成本和时间成本,还可能对造价

稳定性产生严重影响。因为每次变更都可能导致材料、工艺等方面的变化,进而推高项目成本。因此,在设计阶段加强沟通协调、减少不必要的变更对于控制预算风险至关重要<sup>[2]</sup>。(2)施工阶段的问题导致成本增加。施工阶段是项目成本形成的主要阶段之一。然而,在施工过程中往往会出现各种问题导致成本增加。例如,工期延误可能导致人工费用、设备租赁费用等额外支出;质量问题则可能因返工、修复等原因造成成本浪费。此外,安全事故的发生也会给项目带来不可估量的损失。因此,在施工阶段加强质量管理、进度控制和安全管理对于降低预算风险具有重要意义。

## 3 建筑造价成本预算风险控制措施

### 3.1 加强市场调研与预测

(1)定期进行市场调研。市场调研是预算编制的重要依据。企业应定期组织市场调研,通过多渠道收集并分析材料市场价格、劳动力成本及供求关系等数据信息。这不仅有助于准确把握当前市场行情,还能为预测未来趋势提供数据支持。通过对价格变动的提前感知,企业能够灵活调整预算,降低市场波动带来的造价风险。(2)提高预算编制的准确性。预算编制的准确性直接影响项目的成本控制效果。为了提高预算编制的准确性,企业应建立完善的预算编制流程和方法,充分结合市场调研成果,运用历史数据、经验判断和现代分析工具进行科学的预算估算。同时,建立多层级预算审查机制,确保预算内容的完整性和合理性,避免预算遗漏或冗余现象的发生。

### 3.2 完善技术与管理机制

(1)引入先进的预算编制技术。随着信息化技术的发展,先进的预算编制软件和技术工具应运而生。企业应积极引入BIM、大数据等现代技术手段,实现预算编制的智能化和精准化。通过这些技术的应用,可以提高预算编制的效率和准确性,为成本控制提供更加可靠的支撑。(2)建立健全造价管理机制。完善的造价管理机制是控制造价成本风险的重要保障。企业应建立健全的造价管理体系,明确各岗位职责和权限,加强内部监督和审计。通过建立信息化管理平台,实现造价信息的集中管理和共享,提高管理的透明度和协同性。同时,建立健全考核机制,将造价控制纳入绩效评价体系,激发全员参与造价管理的积极性和主动性。(3)加强对造价管理人员的培训。造价管理人员的专业素质和管理水平直接关系到成本控制的效果。企业应加强对造价管理人员的培训和教育,提高其专业知识和技能水平。培训内容应涵盖预算编制、成本控制、风险识别及应对策略等多

个方面。同时,加强职业道德教育和责任意识培养,增强管理人员的责任心和自律能力<sup>[3]</sup>。

### 3.3 优化设计与施工方案

(1)在设计阶段充分考虑各类风险因素。设计阶段是成本控制的关键时期。设计人员应充分考虑施工过程中的各种风险因素,如地质条件、施工难度、材料价格等,合理制定设计方案。通过多方案比选和优化设计,降低工程成本并提升项目的整体效益。(2)加强与设计师和业主的沟通。为了避免设计方案的频繁变更带来的造价增加和工期延误问题,企业应加强与设计师和业主的沟通与协作。及时反馈市场信息和技术难题,共同解决设计中存在的问题和困难。同时建立沟通机制和平台,确保各方信息畅通无阻,共同推动项目的顺利实施。(3)优化施工计划。施工计划的合理安排对于降低造价成本至关重要。企业应根据施工任务的繁重程度和难易程度制定合理的施工计划。通过科学合理的安排施工工序、调配劳动力和资源等手段,减少无效施工和返工现象的发生,从而降低造价成本风险。

### 3.4 实施严格的预算调整审批制度

(1)对造价预算的调整进行严格的审批和监督。预算调整是项目实施过程中难以避免的现象。然而为了防止不合理调整导致的造价失控现象的发生,企业应对预算调整实施严格的审批和监督机制。所有预算调整必须经过严格的审核程序并获得相应授权方可实施。同时加强对调整过程的监督和审计确保调整的合理性和合规性。(2)杜绝人为抬高造价、徇私谋利等行为。为了杜绝人为抬高造价、徇私谋利等行为,企业应建立一套完善的监督机制与奖惩制度。首先,应明确预算编制、审批、执行等各环节的权限和责任,形成相互制约、相互监督的内部管理体系。其次,实施严格的审计与核查制度,定期对造价预算的执行情况进行审查,确保资金使用的真实性和合理性。同时,建立举报与投诉机制,鼓励员工及外部利益相关者积极举报违规行为,并对举报者进行保密和保护。最后,对于查实的违规行为,企业应依法依规进行严肃处理,公开通报并追究相关人员的法律责任,以儆效尤<sup>[4]</sup>。

### 3.5 制定应急预案

(1)针对不可控因素制定应急预案。面对自然灾害、政策变动等不可控因素,企业应提前制定详细、可行的应急预案。预案应涵盖风险识别、预警机制、应急响应、资源调配、损失评估及恢复措施等多个方面。通过模拟演练和应急培训,提高员工应对突发事件的能力和效率。同时,加强与政府、保险机构等相关部门的沟通协调,确保在危机发生时能够迅速获得外部支持和援助。(2)及时调整建筑策划和预算。在突发事件发生后,企业应根据实际情况迅速调整建筑策划和预算。首先,对受损工程进行快速评估,明确损失范围和程度,为后续修复和重建提供依据。其次,根据受损情况和市场变化,及时调整设计方案和施工计划,优化资源配置,确保项目能够按计划顺利推进。最后,加强与业主、设计单位和施工单位的沟通协调,确保各方利益得到合理保障。

### 结束语

综上所述,建筑造价成本预算风险的成因复杂多样,需从环境、技术、管理、设计与施工等多维度进行综合防控。通过加强市场调研、引入先进技术、完善管理机制、优化设计与施工方案,以及实施严格的预算调整审批制度,可以有效降低预算风险,确保项目成本的可控性与经济效益。同时,制定应急预案以应对不可预见风险,更能体现管理的前瞻性与韧性。展望未来,随着建筑行业的持续发展,造价成本预算管理将更趋精细化与智能化,为项目成功保驾护航。

### 参考文献

- [1]田治国.建筑成本控制中的全面造价预算管理策略[J].房地产世界,2021,(24):55-56.
- [2]王冠.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].建材与装饰,2020,(15):163-164.
- [3]郑其凤.试论建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].散装水泥,2021,(03):33-34.
- [4]刘红艳.建筑造价成本预算风险成因及对策探讨[J].住宅与房地产,2019,(03):36-38.