

电力监督管理的方法和意义

沈 征

金华八达集团有限公司监理分公司 浙江 金华 321000

摘 要：本文旨在探讨电力工程监督管理的意义、现状及改善方法。指出监督管理在保障电力工程质量、进度及生产管理中的重要作用。针对当前监理工作中存在的制度不完善、人员素质不高等问题，提出规范市场管理、提高监理覆盖率、加强监督管理力度、提升人员素养及实现全过程监督等具体改善策略。这些措施的实施有助于提升电力工程监督管理的效能，推动电力行业健康发展。

关键词：电力工程；监督管理；策略

引言：随着电力行业的快速发展，电力工程项目的复杂性和重要性日益凸显。监督管理作为保障电力工程项目顺利进行的关键环节，其重要性不言而喻。因此，深入探究电力工程监督管理的意义、现状及改善方法，对于提升监理工作质量、保障电力工程项目顺利实施具有重要意义。

1 电力监督管理的意义

1.1 监管工程质量

电力工程质量是电力行业的生命线，直接关系到电网的安全稳定运行及用户的用电体验。电力监督管理通过对工程质量的全方位监管，确保了从设计、施工到竣工验收的每一个环节都符合国家规范和行业标准。监理人员需深入现场，对原材料质量、施工工艺、设备安装等多个方面进行细致检查，及时发现并纠正质量问题，防止不合格材料或工艺进入下一道工序，从而有效避免因质量问题导致的安全事故和经济损失。同时，监督管理还促进技术创新和工艺改进，推动电力工程项目向更高标准、更高质量迈进，为构建安全可靠的电力基础设施奠定坚实基础。

1.2 监管工程进度

电力工程往往投资巨大、建设周期长、参与单位多，项目进度的有效管理对于控制成本、提高效益至关重要。电力监督管理在工程进度控制中发挥着不可替代的作用。监理人员根据合同约定和工程实际情况，科学编制工程进度计划，并严格监督执行情况。通过定期检查、协调会议等方式，及时发现并解决影响进度的各种问题，如资源调配不当、施工效率低下等，确保工程按计划顺利进行；监督管理还注重优化施工组织设计，合理安排工序搭接，提高施工效率，减少因工期延误带来的损失。保障电力工程项目按时交付，不仅维护合同双方的合法权益，也促进经济社会的发展和人民生活水平

的提高。

1.3 监管生产管理

电力生产管理的规范化、科学化是保障电网安全稳定运行、提高供电可靠性的重要保障。电力监督管理在电力生产管理过程中，通过对生产流程、安全规范、设备运行状况等方面的严格监管，促进生产管理的精细化、标准化。监理人员深入生产一线，对发电设备、输变电设施、调度系统等关键环节进行定期检查和维修，确保设备处于良好运行状态，减少故障和事故发生的可能性^[1]。另外，监督管理还积极参与电力生产与运营的优化升级，推动新技术、新设备的应用，提高电力生产与运营的智能化、自动化水平，进一步提升电力供应的效率和质量。

2 电力工程监督工作开展现状分析

2.1 缺少合理的监督管理制度

当前，电力工程监督工作在制度层面存在明显不足，主要表现为监督管理制度的不完善和不合理性。这种制度的缺失不仅导致监督工作的执行缺乏明确的指导和规范，也使得监督过程中容易出现权责不清、流程不畅的问题。一方面，缺乏统一的监督标准和管理体系，使得不同监理单位在执行过程中存在较大差异，难以形成统一的工作质量和效率标准；另一方面，管理制度的不合理还可能滋生腐败和违规操作的空间，严重影响监督工作的公正性和有效性。

2.2 监理人员综合素质需要进一步提升

电力工程监督工作的复杂性和专业性对监理人员的综合素质提出很高的要求。当前电力工程监督队伍中，部分监理人员的综合素质尚未达到行业要求的标准，主要表现在专业知识不足、实践经验欠缺、法律法规意识淡薄等方面。这些不足不仅限制了监理人员在工作中的判断力和决策能力，也影响监督工作的质量和效率。特

别是在面对复杂多变的电力工程项目时，监理人员需要具备扎实的专业基础、丰富的实践经验和敏锐的问题识别能力^[2]。

3 探究电力工程监理管理的改善方法

3.1 合理规范市场管理

建立健全的市场准入机制，明确监理单位的市场准入条件和标准，通过严格的资质审核和信用评价，确保只有具备足够实力和信誉的监理单位才能参与电力工程项目的监理工作；加强对监理市场的监管力度，建立健全的市场监管体系。政府相关部门应加大对电力工程监理市场的巡查和执法力度，严肃查处各种违法违规行为，如无证经营、超资质承揽业务、转包挂靠等，维护市场的公平竞争秩序。同时，还应建立健全的信用管理机制，对监理单位的信用状况进行记录和公示，鼓励守信行为，惩戒失信行为，形成“守信者处处受益、失信者寸步难行”的市场环境；通过制定和完善监理服务的相关标准，明确监理工作的职责、范围、程序和要求，使监理单位在开展工作时时有章可循、有据可查。同时，鼓励监理单位创新服务模式，提高服务质量和效率，满足电力工程项目多样化、个性化的监理需求；行业协会作为监理单位的自律组织，应积极发挥桥梁纽带作用，推动行业内部的交流合作，促进监理技术的进步和管理水平的提高；行业协会还可以组织开展培训、研讨等活动，提升监理人员的专业素质和综合能力，为电力工程监理市场的健康发展提供有力支撑。

3.2 严格把控监理工作的落实情况

在探究电力工程监理管理的改善方法时，严格把控监理工作的落实情况是至关重要的一环。（1）要明确监理工作的目标和任务，制定详细的工作计划和实施方案，确保监理人员对工作内容、标准、时间节点等关键要素有清晰的认识。随后，通过定期和不定期的现场检查、资料审查等方式，对监理工作的执行情况进行全面跟踪和评估。这些检查不仅应关注监理人员在现场的工作状态，还要深入检查其工作记录、问题整改情况等关键环节，确保监理工作的每一个环节都得到有效落实^[3]。（2）在检查过程中，一旦发现监理工作存在偏差或不足，应立即采取措施进行纠正和整改。这包括但不限于：对发现的问题进行详细记录，并下发整改通知书要求监理单位限期整改；对整改情况进行跟踪复查，确保问题得到有效解决；对存在严重失职行为的监理单位或监理人员，依法依规进行严肃处理，以儆效尤。（3）为了提高监理工作的透明度和公信力，还可以考虑引入第三方评估机构对监理工作进行独立评估。通过第三方的专业视角和

客观评价，可以更加全面、准确地反映监理工作的实际情况，为电力工程项目的顺利推进提供有力保障。

3.3 提高监理工作覆盖率

在探究电力工程监理管理的改善方法时，提高监理工作覆盖率是一个重要方面，它直接关系到监理工作的全面性和有效性。根据电力工程项目的规模和复杂程度，合理调配监理人员和专业设备，确保监理资源能够覆盖到工程建设的每一个环节。通过科学规划和精细管理，避免监理资源的浪费和闲置，提高资源使用效率。在项目启动阶段，监理单位就应积极参与，对设计文件、施工图纸等进行详细审查，提出专业意见和建议，确保工程设计方案的科学性和合理性。与项目业主、施工单位等各方建立良好的沟通协调机制，为后续监理工作的顺利开展奠定基础；借助现代信息技术，如物联网、大数据、云计算等，建立电力工程监理信息化平台，实现监理工作的实时跟踪、在线监管和数据分析。通过信息化手段，可以更加便捷地收集和處理监理信息，提高监理工作的效率和精度，同时也能够扩大监理工作的覆盖面，确保对工程建设的全面监督；在项目竣工验收阶段，监理单位应对工程建设质量、进度、安全等方面进行全面评估，形成详细的监理报告。同时，建立监理工作的反馈机制，及时收集项目业主、施工单位等各方的意见和建议，对监理工作进行总结和分析，不断完善监理管理体系和 workflow。通过后期评估与反馈，不仅可以提高监理工作的质量和水平，还能够为今后的监理工作提供宝贵的经验和参考。

3.4 加强监督管理力度

为了有效提升监理管理的效能，可以从以下方面加强监督管理力度：第一，建立健全的监管体系。明确各级监管部门的职责和权限，形成上下联动、左右协同的监管网络。通过制定详细的监管计划和实施方案，确保监管工作有章可循、有据可查；建立信息共享机制，加强监管部门之间的沟通与协作，形成监管合力。第二，加大现场检查力度。定期组织对电力工程监理现场的突击检查和专项检查，重点检查监理人员到岗情况、工作记录、问题整改等方面。通过现场检查，及时发现并纠正监理工作中存在的问题，确保监理工作严格按照规范要求进行；第三，强化责任追究机制。对于在监理工作中失职渎职、违法违规的监理单位和个人，要依法依规进行严肃处理，追究其法律责任。通过公开曝光典型案例，形成强大的震慑力，促使监理单位和个人增强责任意识，规范监理行为；第四，推广使用科技手段辅助监管。利用现代信息技术，如远程监控、无人机巡查

等,对电力工程监理现场进行实时监控和数据分析。这些科技手段可以大大提高监管的效率和准确性,帮助监管部门及时发现并处理潜在的问题和风险;第五,加强社会监督和舆论监督。鼓励社会各界积极参与电力工程监理管理的监督工作,通过举报、投诉等方式,对监理工作中存在的问题进行反映和曝光;加强与新闻媒体的沟通与合作,及时报道监理工作的进展和成效,接受社会舆论的监督,推动监理管理工作的持续改进和提升。

3.5 提高监理工作人员综合素养

监理人员的专业素养、职业道德和工作能力直接影响着监理工作的质量和效果。定期组织监理人员进行专业知识的学习和培训,涵盖电力工程技术、法律法规、监理规范等多个方面。通过系统的学习,使监理人员掌握最新的技术标准和规范,提高解决实际问题的能力;加强实践技能培训,通过模拟案例、现场教学等方式,提升监理人员的实际操作能力。监理工作不仅要求具备扎实的专业技能,更需要良好的职业道德。因此,应加强对监理人员的职业道德教育,引导他们树立正确的职业观念,增强责任感和使命感。通过举办职业道德讲座、分享优秀监理案例等活动,弘扬正能量,营造良好的工作氛围;为了激发监理人员的工作积极性和创造性,可以建立科学合理的激励机制。通过绩效考核、评优评先等方式,对表现优秀的监理人员给予物质奖励和精神鼓励,提升他们的职业荣誉感和归属感。关注监理人员的职业发展规划,提供晋升机会和成长平台,鼓励他们在监理领域深耕细作;鼓励监理人员之间的交流与合作,分享工作经验和心得体会,相互学习、共同进步。通过组织研讨会、经验交流会等活动,加强监理团队之间的沟通与协作,形成良好的团队合作氛围^[4]。另外,还可以与行业内的专家、学者进行交流与合作,拓宽视野、增长见识,不断提升自身的综合素养。

3.6 实现对电力工程的全过程监督

在探究电力工程监理管理的改善方法时,实现对电力工程的全过程监督是确保工程质量和安全、提升项目整体效益的关键。(1)明确监理工作阶段与任务。将电力工程划分为不同的阶段,如前期准备阶段、设计阶段、施工阶段和竣工验收阶段等,并针对每个阶段的特

点制定相应的监理工作计划和任务清单。确保在每个阶段,监理人员都能明确自己的职责和目标,实施有针对性的监督工作。(2)建立全过程跟踪机制。利用现代信息技术手段,如项目管理软件、远程监控系统等,实现对电力工程项目进展的实时跟踪和动态监控。通过收集和分析项目数据,及时了解工程进度、质量、安全等方面的情况,对存在的问题进行预警和干预,确保项目按计划顺利进行。(3)加强关键节点控制。在电力工程项目的关键节点,如设计审查、材料进场、隐蔽工程验收等环节,加强监理力量投入,实施更加严格的审查和监督。通过严把关键节点,确保工程质量和安全不受影响,为项目的后续施工奠定坚实基础。(4)促进多方协同合作。电力工程监理管理涉及项目业主、设计单位、施工单位、监理单位等多个参与方。为了实现全过程监督,需要促进各方之间的协同合作和信息共享。通过建立定期会议制度、加强沟通协调、共同解决问题等方式,形成合力,共同推进电力工程项目的顺利实施。(5)强化监督评估与反馈。在项目结束后,组织对监理工作的全面评估,总结经验教训,提出改进措施。同时,建立反馈机制,将评估结果和改进建议反馈给相关单位和人员,为后续类似项目的监理工作提供参考和借鉴。

结束语

总之,电力工程监理管理是确保电力工程项目顺利进行的关键环节。通过本文的探讨,我们认识到完善监理管理制度、提升人员素养、加强全过程监督等措施对于提高监理工作效能的重要性。未来,继续深化研究,不断创新监理管理模式,以适应电力行业快速发展的需求,为我国电力事业的繁荣贡献力量。

参考文献

- [1]杨荣成.电力工程监理的施工进度控制分析[J].科技与创新,2020(10):96-97.
- [2]王一凡.影响电力工程施工质量的因素及监理工作探讨[J].门窗,2019(22):209-210.
- [3]黄韧彬.电力工程监理管理问题及改进对策[J].低碳世界,2019,9(05):126-127.
- [4]周志中.电力工程监理管理的问题及解决策略[J].数字通信世界,2021(10):282+17.