

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

高云鹏

山东省惠民县自然资源和规划局 山东 滨州 251700

摘要: 建筑工程管理在提升工程质量、保障施工安全中起关键作用。当前, 建筑工程管理面临安全意识薄弱、监督体系不健全、人员素养不足等挑战。为应对这些现状, 亟需完善管理机制, 优化管理流程, 加强人员培训, 提升安全意识, 并借助信息化技术实现全过程管理, 从而确保工程质量、安全与效益的全面提升。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制策略

引言: 随着城市化进程的加快, 建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇, 但同时也面临着管理复杂化、风险多样化的挑战。当前, 建筑工程管理在安全、效率、质量等方面暴露出诸多问题, 亟待解决。本文旨在通过深入分析建筑工程管理现状, 探讨其内在原因, 并提出切实可行的控制策略, 以期提升建筑工程管理水平提供参考, 推动行业健康发展。

1 建筑工程管理现状分析

1.1 管理体制不完善

(1) 管理体制滞后, 难以适应现代建筑行业发展需求。随着科技的进步和市场竞争的加剧, 现代建筑行业对管理的要求日益提高。然而, 我国现行的建筑工程管理体制仍然滞后于行业的发展需求。传统的管理体制往往侧重于事后的检查和补救, 而缺乏对事前预防和事中控制的重视。这种滞后性导致在工程项目的实施过程中, 往往无法及时发现和解决问题, 从而影响工程的质量和进度。(2) 管理制度缺失或执行不力, 导致管理效率低下。管理制度是企业管理的基础和保障, 然而在实际操作中, 很多建筑企业存在管理制度缺失或执行不力的问题。一方面, 部分企业在制度建设方面重视不够, 导致管理制度不完善、不系统; 另一方面, 即使制定了相应的管理制度, 也往往因为执行不力而流于形式。这种情况不仅影响了管理的有效性, 还降低了整个施工团队的工作效率。

1.2 管理意识薄弱

(1) 企业管理者对工程管理的重要性认识不足。在一些建筑企业中, 管理者往往将重点放在工程的经济效益上, 而忽视了工程管理的重要性。他们认为只要施工进度和成本控制得当, 就能够实现企业的盈利目标。然而, 这种想法忽视了工程在保障工程质量、提升施工效率、确保施工安全等方面的关键作用。由于缺乏足够的管理意识, 企业在面对管理问题时往往采取消极应

对的态度, 导致问题不断累积并最终影响整个工程的顺利进行。(2) 管理层与基层员工之间管理意识传递不畅。管理意识的传递是确保管理工作有效开展的重要环节。然而, 在一些企业中, 管理层与基层员工之间往往存在管理意识传递不畅的问题。管理层对工程管理的要求和期望难以准确传达到基层员工, 而基层员工在实际操作中遇到的问题和困难也难以及时反馈给管理层。这种信息不对称现象导致管理工作难以形成合力, 从而影响管理效果的提升。

1.3 人才短缺与素养不足

(1) 管理人才短缺, 特别是高素质综合管理人才。随着建筑行业的快速发展, 对管理人才的需求也日益增加。然而, 当前我国建筑工程管理领域面临着严重的人才短缺问题。尤其是高素质的综合管理人才更是稀缺资源。这些人才不仅需要具备扎实的专业知识和管理技能, 还需要具备丰富的实践经验和良好的沟通协调能力。由于人才短缺, 很多企业在管理岗位上难以找到合适的人选, 导致管理工作难以有效开展。(2) 施工人员技术水平参差不齐, 安全意识薄弱。除了管理人才短缺外, 施工人员技术水平参差不齐、安全意识薄弱也是当前建筑工程管理中亟待解决的问题。一些施工人员由于技术水平有限或缺乏必要的培训和教育, 难以胜任复杂的施工任务; 同时, 他们对安全规定的重视程度不够高, 存在侥幸心理和冒险行为。这些因素都增加了施工过程中的安全隐患和质量风险。

1.4 安全与监督体系不健全

(1) 安全制度缺失或执行不到位, 安全隐患多。安全是建筑工程管理中的头等大事。然而, 在实际操作中, 很多建筑企业在安全制度建设方面存在不足。一些企业虽然制定了安全管理制度, 但由于执行不力或监管不严等原因导致制度形同虚设。此外, 一些企业为了降低成本或赶工期而忽视安全生产工作, 导致安全隐患不

断增多。(2) 监督体系不完善, 难以有效约束和管理施工行为。有效的监督体系是确保施工行为符合规范和要求的重要保障。然而, 当前我国建筑工程领域的监督体系尚不完善。一方面, 监管机构的监管力量不足且监管手段有限; 另一方面, 企业内部的监督机制也往往不够健全。这种情况导致在施工过程中难以形成有效的监督和约束力量从而无法及时发现和纠正施工中的违规行为。

1.5 施工质量与进度控制难题

(1) 施工质量与进度难以同时保证, 存在矛盾。在建筑工程的实际施工过程中, 施工质量与施工进度之间常常存在一种微妙的平衡与矛盾。一方面, 确保施工质量是建筑工程的首要任务, 直接关系到建筑的安全性、耐久性和使用者的满意度; 另一方面, 施工进度同样重要, 它关联到项目的成本控制、市场反响以及企业的信誉度。然而, 在实际操作中, 这两者往往难以同时兼顾。过分追求施工进度可能导致施工质量下降, 而过分强调质量则可能拖延工期, 增加成本。因此, 如何在保证施工质量的前提下合理控制施工进度, 成为建筑工程管理中的一个重要难题。(2) 管理人员素质不高, 影响施工质量和进度控制效果。管理人员的专业素质和管理水平直接影响着施工质量和进度的控制效果。如果管理人员缺乏足够的专业知识、实践经验和管理能力, 就难以准确判断施工过程中的问题, 无法及时采取有效的应对措施。此外, 管理人员的工作态度、责任心以及沟通协调能力也是影响管理效果的关键因素。如果管理人员责任心不强, 对待工作敷衍了事, 或者沟通协调能力差, 无法有效地协调各方利益, 就会导致施工现场秩序混乱, 从而影响施工质量和进度。

2 建筑工程管理控制策略研究

2.1 完善管理制度与流程

(1) 建立和完善建筑工程管理制度体系。建筑工程管理制度体系是项目管理的基石, 它规范了项目运作的各个方面, 包括项目管理、施工管理、质量管理、安全管理、成本管理等。一个完善的制度体系应当覆盖项目的全生命周期, 从项目立项、设计、施工到竣工验收, 确保每一个环节都有明确的管理要求和操作流程。具体而言, 企业可以借鉴国际先进的管理理念和方法, 结合自身的实际情况, 制定出一套科学合理、可操作性强的管理制度体系。同时, 随着行业发展和技术进步, 企业还需不断修订和完善这些制度, 确保其始终符合市场需求和法规要求^[1]。(2) 明确管理流程, 强化制度执行力度。在制度体系建立的基础上, 明确管理流程是提高管理效率的关键。企业应细化每一项管理工作的具体步骤

和责任分工, 确保每一项任务都能得到及时、准确的执行。同时, 为了强化制度执行力度, 企业应建立健全的考核机制, 将制度执行情况纳入绩效考核体系, 对违反制度规定的行为进行严肃处理。此外, 企业还应加强对制度执行的监督和检查, 及时发现和纠正问题, 确保制度得到有效执行。

2.2 提高管理意识与能力

(1) 加强管理者对工程管理重要性的认识。管理者的管理意识和决策能力对工程项目的成败起着至关重要的作用。因此, 企业必须加强管理者对工程管理重要性的认识。通过组织专题培训、分享优秀案例、邀请行业专家授课等方式, 提高管理者对工程管理理念和方法的掌握程度, 使他们充分认识到工程管理在保障工程质量、控制成本、提高效益等方面的重要作用。(2) 提升管理层与基层员工的管理能力与水平。除了管理者外, 管理层与基层员工的管理能力和水平也直接影响到工程项目的整体效果。因此, 企业应注重提升全体员工的管理素质。通过定期举办内部培训、组织经验交流会、鼓励员工参加外部培训等方式, 提高管理层和基层员工的专业技能和管理能力。同时, 企业还应建立健全的人才激励机制, 为优秀员工提供更多的发展机会和晋升空间, 激发他们的工作积极性和创造力^[2]。

2.3 加强人才队伍建设

(1) 引进和培养高素质管理人才。高素质管理人才是企业发展的核心动力。为了吸引和留住这些人才, 企业应制定具有吸引力的人才引进和培养政策。一方面, 通过校园招聘、社会招聘等渠道广泛吸纳具有专业知识和实践经验的优秀人才; 另一方面, 通过内部培养机制提升现有员工的管理能力和专业素养。具体而言, 企业可以设立专项基金用于人才培养和激励; 同时, 企业还可以与高校和研究机构建立合作关系, 开展产学研合作项目, 共同培养具有创新精神和实践能力的高素质管理人才。这种合作模式不仅能够为企业输送新鲜血液, 还能促进技术创新和管理理念的更新。(2) 加强施工人员技术培训与安全意识教育。施工人员是工程建设的直接执行者, 他们的技术水平和安全意识直接关系到工程质量和施工安全。因此, 企业必须加强施工人员的技术培训和安全意识教育。首先, 要定期开展技术培训活动, 包括新工艺、新材料、新设备的学习和应用, 提高施工人员的专业技能和创新能力。其次, 要加强安全教育, 通过案例分析、现场演练等方式, 增强施工人员的安全意识, 使他们掌握基本的安全操作技能和应急处理能力。此外, 还可以建立激励机制, 鼓励施工人员积极参

与培训和学习,提高他们的自我提升意识。

2.4 健全安全与监督体系

(1) 建立完善的安全管理制度与预防机制。安全是建筑工程管理的重中之重。为了确保施工安全,企业必须建立完善的安全管理制度和预防机制。首先,要制定详细的安全管理制度,明确各级管理人员和施工人员的安全职责和操作规范。其次,要建立健全的安全风险评估体系,对施工过程中可能出现的危险因素进行识别和评估,并制定相应的预防措施。同时,要加强安全检查和隐患排查工作,及时发现并消除安全隐患。此外,还应建立应急预案和救援机制,确保在发生安全事故时能够迅速、有效地进行应急处置。(2) 加强施工监督与检查,确保施工安全与质量。施工监督与检查是确保施工安全与质量的重要手段。企业应设立专门的监督机构,配备专业的监督人员,对施工现场进行全面、细致的监督和检查。监督人员应熟悉施工图纸和施工方案,了解施工工艺和质量要求,对施工过程进行全程跟踪和监督。同时,要加强与施工单位的沟通协调,及时解决施工中出现的困难和问题。在检查过程中,要严格按照相关标准和规范进行检查,对发现的问题要立即提出整改意见并跟踪整改情况直至问题得到彻底解决^[3]。

2.5 优化施工质量与进度控制

(1) 制定科学合理的施工进度计划。施工进度计划是工程项目管理的重要组成部分。企业应结合项目的实际情况和合同要求,制定科学合理的施工进度计划。在制定计划时,要充分考虑各种影响因素如天气条件、材料供应、人员配备等,并合理安排施工顺序和时间节点。同时,要建立进度跟踪和反馈机制,及时了解施工进度情况并进行调整和优化。通过制定科学合理的施工进度计划,可以确保工程项目按时完成并达到预期目标。(2) 加强施工质量控制,确保施工质量达标。施工质量控制是保障工程质量的关键环节。企业应建立健

全的质量管理体系和质量检测机制,对施工过程进行全面、系统的质量控制。首先,要明确质量标准和要求,制定详细的施工工艺和质量验收标准。其次,要加强施工现场的质量监督和检查工作,确保施工人员按照标准要求施工。同时,要建立质量责任制和奖惩机制,对施工质量进行严格考核和奖惩。通过加强施工质量控制工作,可以确保工程质量达到设计要求和质量标准。

(3) 实施动态管理,及时调整施工进度与质量计划。在工程项目实施过程中,往往会出现各种不确定因素和变化因素导致施工进度和质量计划需要调整。因此,企业应实施动态管理策略及时对施工进度和质量计划进行调整和优化。具体而言,要建立信息收集和反馈机制及时掌握施工现场的实际情况和变化;同时加强与项目各方的沟通协调工作及时解决出现的问题和困难;最后根据收集到的信息和实际情况对施工进度和质量计划进行合理调整以确保项目能够顺利推进并达到预期目标。

结束语

综上所述,建筑工程管理现状复杂多变,但通过深入分析与策略实施,可以有效应对挑战。本文提出的控制策略,旨在为建筑工程管理提供新的思路和方法,促进管理效能的提升。未来,随着技术进步与管理理念的革新,建筑工程管理必将迎来更加科学化、智能化的新时代。让我们共同努力,推动建筑行业迈向更高水平的发展。

参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,(15):141-142.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020,(07):61-62.
- [3]张娟.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑工程技术与设计,2020,(10):92-93.