

建筑工程造价预算超标的原因及控制对策

杜芸芸

四川鼎宏汇工程造价咨询有限公司 四川 成都 610000

摘要：在建筑工程领域，工程造价预算起着至关重要的作用。本文探讨了建筑工程造价预算超标的原因及控制对策。指出预算编制缺乏科学性、工程造价预算体系不健全及施工管理水平不足是超预算的主要原因。提出对建筑工程全过程进行预算控制、实现科学预算编制、完善施工阶段造价控制、建立超预算控制体系及提高专业人员水平等对策。旨在提高建筑工程造价预算的准确性和合理性，有效控制成本，保障建筑工程的顺利进行和经济效益。

关键词：建筑工程；造价预算；超标原因；控制对策

引言：在建筑工程中，工程造价预算的准确性至关重要。然而，实际中常常出现预算超标的情况。这不仅影响工程的经济效益，还可能导致工程进度受阻。因此，分析建筑工程造价预算超标的原因并提出控制对策具有重要意义。本文将深入探讨预算超标的原因，包括预算编制、体系建设和施工管理等方面，并提出相应的控制对策，如全过程预算控制、完善编制、加强施工造价控制等，为建筑工程的造价管理提供参考。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

第一，合理的工程造价预算是公司开展建筑工程造价工作的必要前提。在一个典型建设项目中，成本预算需经过严格、系统的审查。经过一系列严谨的审查流程后，能为批准建设项目的贷款工作提供可靠参考依据。这使得项目在资金筹备阶段就有了明确的规划和保障，为后续工程的顺利开展奠定基础。第二，合理的项目成本预算有助于优化工程项目的资源分配。建筑工程涉及众多资源，包括人力、物力、财力等。通过精确的造价预算，可以对这些资源进行科学合理的调配，确保每一项资源都能发挥最大的效益，也有助于确保建设项目的有序进行，避免因资源分配不合理而导致的工程停滞或混乱。第三，建筑工程通常具有较长的工期和较大的投资。如果在实际施工过程中没有严格按照要求进行造价预算控制，就很容易出现建筑施工因缺少资金而无法有序进行的情况。而做好建筑工程造价预算控制工作，可以保障整个工程施工过程中资金的合理应用。严格把控每一笔资金的流向，避免出现资金被滥用的情况，确保资金用在关键环节，从而保障施工的顺利进行^[1]。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算编制缺乏科学性

在工程实施以前，工程技术人员要做好现场勘察和市场调研，调研的重点主要包括所需要建筑材料的价格

和量，然后依据调查制定工程计划，明确所用施工建筑材料的种类等具体环节。不过在这一流程中常常会因为员工的系统性知识掌握不够、不具有完善的立体化和动态性的敏锐性的问题导致了建筑的工程造价的超预算，同时在建设的工程造价控制上，部分人又往往忽略实施阶段中造价的上涨影响，这同时又容易造成与估算的差距较大。

2.2 工程造价的预算体系不健全

开展建筑计划管理有赖于正确的计划管理体系的支撑，所以，建筑公司所建设的计划管理系统应当完整，如果出现信息上的错误判断，将会造成相关联的造价管理工作的失败，这也往往是导致基础建设工程造价超过预算的主要因素之一。另外，成本制度的不完善也干扰着日常工程造价管理工作的进行^[2]。

2.3 施工管理水平不足

工程造价是项目正常运行的实际使用成本，会直接关系到企业利润，因此很多的工程造价，如果超出了预算编制，除工程计划的不健全之外，也很容易引起政府对工程预算的管理上是否严格的制约。而前期的计算主要是对公司施工投资的测算，所以制定好计划之后具体的项目实施管理都要求公司严格按照规定进行实施。例如目标的员工总量为多少，然后才能展开更具体的招聘项目；所需的建筑设备按要求租用或购置，在人工设施不能适应现场施工的要求后再加以补足。建筑材料也是延长工期的重要物质保证，同时又是政府计划中最难控制的关键部分，在具体实施过程中如果没有对建筑材料质量进行严密的管理和有效的控制，很可能会出现建筑材料滥用、损失巨大的情况，因为建筑物无法得到充分利用，浪费了大量的资金，工程造价也远远的超出了计划。由此可见，工程管理不好也是产生工程造价超过预算的主要原因之一。

3 施工项目成本预算超支的控制对策

3.1 对建筑工程全过程进行预算控制

施工项目成本预算超支的控制对策之一是对建筑工程全过程进行预算控制。第一，在项目决策阶段，应进行充分的市场调研和可行性分析。准确评估项目的投资回报率、潜在风险以及成本效益。通过对不同方案的比较和筛选，选择最经济合理的建设方案，为后续的预算控制奠定良好基础。第二，设计阶段是控制成本的关键环节。设计人员应在满足工程质量和功能要求的前提下，优化设计方案，降低工程造价。采用先进的设计理念和技术，减少不必要的装饰和复杂结构，提高建筑的经济性，加强设计阶段的成本核算，确保设计方案在预算范围内。第三，招投标阶段，要严格规范招投标程序。选择信誉良好、实力雄厚的施工单位和供应商。通过合理的招标策略，降低工程承包价格和材料设备采购成本。在签订合同过程中，明确双方的权利和义务，特别是关于成本控制的条款，避免后期出现纠纷导致成本增加。第四，施工阶段是成本控制的重点。建立健全的施工成本管理制度，加强对施工进度、质量和成本的监控。严格控制工程变更，对于必须的变更，要进行严格的审批和成本核算。合理安排施工顺序，提高施工效率，降低施工成本，加强对材料设备的管理，严格控制材料的采购、储存和使用，避免浪费和损失。第五，竣工验收阶段，要及时进行工程结算和决算。对工程实际成本进行全面核算，与预算进行对比分析，找出成本超支的原因，为今后的项目提供经验教训^[3]。

3.2 实现预算编制

实现预算编制在建筑工程造价控制中起着至关重要的作用。(1) 进行充分的前期调研是实现预算编制的基础。要深入了解建筑工程项目的具体需求、规模、功能要求等。对项目所在地的地质条件、气候环境、交通状况等进行详细勘察，这些因素会直接影响施工的难度和成本。同时，调研当地的建筑材料市场价格、劳动力成本以及同类项目的造价情况，为预算编制提供准确的数据支持。(2) 组建专业的预算编制团队。团队成员应包括经验丰富的造价工程师、建筑师、工程师等专业人员。他们具备不同领域的专业知识和技能，能够从多个角度对项目进行全面分析和预算编制。造价工程师负责计算各项费用，建筑师和工程师则从设计和施工可行性方面提供建议，确保预算的合理性和准确性。(3) 在预算编制过程中，要严格按照国家和地方的相关标准及规范进行。对项目的各个环节进行详细分解，包括土地费用、建筑安装工程费用、设备及工器具购置费用、工程

建设其他费用等。分别计算每一项费用的预算金额，并考虑一定的风险因素和预留金，以应对可能出现的意外情况。(4) 采用先进的预算编制方法和工具也是实现预算编制的重要手段。利用计算机软件进行工程量计算和造价分析，可以提高工作效率和准确性，借鉴国内外先进的预算编制经验和方法，不断优化自身的预算编制流程和体系。(5) 对预算编制结果进行严格审核和评估。邀请专家和相关人员对预算进行审查，确保预算的科学性和合理性。对审核中发现的问题及时进行调整和完善，为项目的顺利实施提供可靠的预算保障。

3.3 完善施工阶段的造价控制

在进行设计工程施工活动中所遇到的干扰影响最多，也是出现造价超预算的关键环节。所以必须注意施工阶段中对于施工经费运用状况的掌控，提高施工过程对于经费流动管理的准确性，减少无谓的损失，力求使工程造价预算与现实状况的相符。在不考虑天气因素这种不可控因素的存在状况下，努力把人为因素抑制到极致。对于造价项目管理，其实施工作的重点工作任务是确保项目文件设计与实际状况的相符，需要设置专门监察机构承担的监察任务，同时也为项目完成后的结算手续作好基础。值得注意的是，需要注意政府对建材价格的严格控制，同时要以工程实际需要和工程进度情况为建筑材料购买的必要条件，以控制实施过程出现的无谓的投资和建筑材料浪费现象。重点注意建筑计划数量与实际建筑数量的比较结果，这将成为减少建筑损失的关键措施。作为计划管理人员，必须综合考量实施中不同原因所带来的影响，按照规范计量要求，进行各种计量操作，在发生造价超过预算问题是必须准确记载信息并进行通报，减少造价超过预算产生的影响^[4]。

3.4 针对超预算建立控制体系

针对超预算建立控制体系对于建筑工程的成本管理至关重要。(1) 要建立完善的预算预警机制。在项目实施过程中，实时监控各项费用的支出情况，设置不同级别的预算预警线。当费用支出接近预警线时，及时发出警报，提醒相关人员采取措施。例如，可以根据项目进度和预算执行情况，将预警线分为黄色、橙色和红色三个级别。黄色预警表示费用支出接近预算的一定比例，需要密切关注；橙色预警表示费用支出超过预算的一定比例，必须采取紧急措施进行控制；红色预警表示费用支出严重超预算，需要立即停止相关项目活动并进行全面审查。(2) 强化审批流程管理。对于可能导致超预算的事项，如工程变更、材料设备采购等，要建立严格的审批制度。明确审批权限和流程，确保每一项变更和采

购都经过充分的论证和审核。在审批过程中,要综合考虑项目的质量、进度和成本等因素,避免单纯为了追求进度或质量而忽视成本控制,建立审批责任追究制度,对因审批不当导致超预算的情况进行问责。(3)加强合同管理。在签订合同前,要仔细审查合同条款,明确双方的权利和义务,特别是关于成本控制的条款。对于可能导致成本增加的风险因素,要在合同中明确责任划分和补偿方式。在合同执行过程中,要严格按照合同约定进行管理,对违约行为及时进行处理,避免因合同纠纷导致成本增加。(4)建立成本分析和反馈机制。定期对项目的成本执行情况进行分析,找出超预算的原因和问题所在。针对这些问题,及时制定相应的控制措施,并将经验教训反馈到后续的项目中,不断完善成本控制体系。

3.5 提高专业人员水平

提高专业人员水平在建筑工程造价预算控制中具有关键意义。(1)要重视专业的教育培训。为造价人员提供定期的专业培训课程,内容涵盖最新的造价管理理念、方法和技术。例如,邀请行业专家进行讲座,分享先进的预算编制技巧和成本控制经验;组织参加各类学术研讨会和交流活动,了解国内外建筑工程造价领域的最新动态,针对不同层次的专业人员制定个性化的培训方案,对于新手造价员着重基础理论和实操技能的培养,而对于经验丰富的造价工程师则侧重于高级管理知识和创新思维的提升。(2)鼓励专业人员自我提升。建立激励机制,对通过专业资格考试、发表学术论文、取得科研成果的人员给予奖励,激发他们不断学习和进步的积极性。支持造价人员参加继续教育,拓宽知识面和视野。此外,还可以组织内部竞赛和评比活动,营造良

好的学习氛围和竞争环境,促使专业人员不断提高自身水平。(3)在实际工作中,要注重实践锻炼。为专业人员提供参与大型复杂项目的机会,让他们在实践中积累经验,提高解决实际问题的能力。建立导师制度,由经验丰富的前辈指导年轻造价人员,传授实际工作中的技巧和方法,鼓励专业人员跨部门合作,与设计、施工、采购等部门的人员共同协作,了解整个建筑工程流程,更好地进行造价预算控制^[5]。

结束语

总之,建筑工程造价预算超标问题需要引起足够重视。通过分析超标原因,采取有效的控制对策,能够提高预算的准确性和合理性。在实际操作中,应注重预算编制的科学性、完善预算体系、提高施工管理水平、建立控制体系以及提升专业人员素质。只有这样,才能更好地控制工程造价,确保建筑工程顺利进行,实现经济效益与社会效益的双赢,为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]王志强,李明,张伟.建筑工程造价预算超标原因分析及控制对策研究[J].建筑经济,2023,45(6):89-92.
- [2]李华,陈刚,赵勇.基于风险管理的建筑工程造价预算控制策略探讨[J].城市轨道交通研究,2023,27(3):56-59.
- [3]刘洋,王晓东,孙丽.建筑工程造价预算中的信息化技术应用研究[J].建筑工程技术与设计,2023,49(10):123-126.
- [4]张建国,李娜,王磊.建筑工程造价预算超标的原因及预防措施研究[J].城市建设理论研究,2023,38(5):67-69.
- [5]赵鹏,吴晓峰,陈晨.基于BIM技术的建筑工程造价预算控制研究[J].土木工程学报,2023,56(3):45-50.