

公路桥梁工程施工成本控制中的问题与处理措施探讨

张成彬

青州市交通运输局 山东 青州 262500

摘要：公路桥梁工程施工成本控制中主要问题包括高昂的材料成本占比与浪费、成本控制体系不健全、施工责任成本管理分工不明确、非生产性开支过高以及成本管理随意性强。这些问题直接导致了施工成本的增加和经济效益的下降。因此，需要采取一系列措施，如加强材料成本管理、完善成本控制体系、明确施工责任分工、控制非生产性开支和建立健全的财务管理制度等，以有效降低施工成本，提高企业经济效益和抗风险能力。

关键词：公路桥梁工程；施工成本控制；问题；处理措施

引言：公路桥梁工程作为国家基础设施建设的重要组成部分，其施工成本控制直接关系到项目的经济效益和企业的可持续发展。然而，在实际施工过程中，材料成本管理不善、成本控制体系不健全、施工责任成本管理模糊、非生产性开支过高以及成本管理随意性强等问题层出不穷，严重制约了项目成本的合理控制。因此，深入分析这些问题，探讨有效的处理措施，对于提高公路桥梁工程施工成本控制水平，确保工程质量，增强企业竞争力具有重要意义。

1 公路桥梁工程施工成本控制的重要性

1.1 对企业经济效益的深远影响

在公路桥梁工程项目的实施过程中，施工成本的控制无疑是企业经营管理的核心环节之一。这是因为，施工成本控制直接且紧密地关联着企业的经济效益。每一项工程从设计到竣工，都需要投入大量的人力、物力和财力，而如何高效、合理地分配这些资源，减少不必要的开支，直接关系到企业最终能够获得的利润多少。一个能够有效控制施工成本的企业，能够在保证工程质量的前提下，最大化地节约资源，从而提高项目的盈利能力，进而为企业带来更加丰厚的经济效益。此外，通过合理控制施工成本，企业还能在激烈的市场竞争中脱颖而出，提升自身的竞争力。在当前的建筑市场上，由于行业竞争的日益激烈，许多企业为了争夺市场份额，不得不采取低价竞标策略^[1]。然而，低价竞标往往意味着微薄的利润空间，甚至可能出现亏损。因此，企业只有在确保施工质量的前提下，通过严格控制施工成本，才能实现盈利，从而在竞争中立于不败之地。

1.2 对企业抗风险能力的关键作用

公路桥梁工程在施工过程中往往面临诸多不确定性因素，如市场价格的波动、政策法规的变动、自然灾害的发生等。这些因素都可能对企业的经济效益造成不利

影响。而有效的成本控制则能显著提升企业在面对这些风险时的抗风险能力。一方面，通过精准的成本预算和控制，企业能够提前预估可能面临的风险和成本变动，从而制定相应的应对措施，减少因突发事件而导致的经济损失。另一方面，成本控制还能增强企业的财务稳健性，确保企业在遇到困难时仍有足够的资金储备来应对风险，保障企业的正常运营。因此，对于公路桥梁施工企业而言，加强成本控制不仅是提升经济效益的必然要求，更是增强企业抗风险能力的关键所在。

2 公路桥梁工程施工成本控制中的问题

2.1 材料成本管理问题

(1) 高昂的材料成本占比与浪费现象。在公路桥梁工程中，材料成本往往占据施工总成本的半壁江山，甚至高达55%以上。这一特点使得材料成本管理成为施工成本控制的重中之重。然而，材料在采购、运输、存储和使用过程中存在着严重的浪费现象。一方面，由于采购计划不周、库存管理不善，导致材料积压、过期或损坏；另一方面，现场施工人员缺乏节约意识，随意丢弃、损坏材料，进一步加剧了浪费。这种浪费不仅增加了直接成本，还间接影响了工程进度和质量。(2) 缺乏科学的采购与议价机制。材料采购是材料成本控制的源头。然而，当前许多企业在材料采购过程中缺乏科学的比价、议价机制。一方面，采购人员对市场行情了解不足，难以获取最优价格；另一方面，企业内部缺乏有效的监督机制，导致采购过程中的腐败现象时有发生。此外，材料利用效率低下也是导致成本上升的重要原因。部分企业在材料使用上缺乏科学合理的规划和指导，使得材料浪费严重，降低了整体效益。

2.2 成本控制体系不健全

(1) 企业内部权责划分模糊。成本控制体系的建立需要企业内部各部门之间的紧密协作与配合。然而，当

前许多企业内部权责划分不明确,成本控制责任难以落实到具体部门和个人。这种现象导致了成本控制工作的推诿扯皮和效率低下。此外,由于缺乏有效的激励机制,使得成本控制人员的积极性不高,难以形成有效的成本控制合力。(2)索赔意识与能力不足。在施工过程中,设计变更、自然灾害等不可预见因素时有发生,这些都会导致工程成本的增加。然而,许多企业缺乏应对突发事件的索赔意识和能力。一方面,由于合同条款不明确或缺乏索赔依据,使得企业在面临额外成本时难以维权;另一方面,企业内部缺乏专业的索赔团队和流程管理,导致索赔效率低下甚至失败。这不仅增加了企业的经济损失,还影响了企业的信誉和形象^[2]。

2.3 施工责任成本管理分工不明确

(1)项目经理责任模糊。项目经理作为施工项目的总负责人,其对施工成本的控制负有重要责任。然而,在实际操作中,许多项目经理对施工责任成本的划分不明确具体,难以形成有效的成本控制体系。这种现象导致了成本控制工作的零散和混乱,难以形成系统性的管理效果。(2)资源浪费现象严重。在施工过程中,材料成本和用工成本是两大主要成本来源。然而,当前许多项目在材料成本和用工成本的控制上存在着严重的问题。一方面,由于材料管理不善和施工技术落后等原因,导致材料浪费严重;另一方面,由于劳动力资源安排不合理和施工效率低下等原因,使得用工成本居高不下。这些现象不仅增加了施工成本,还影响了工程质量和进度。

2.4 非生产性开支过高

(1)规模扩张带来的财务压力。随着企业规模的扩大和业务的拓展,非生产性开支也随之增加,给企业带来了一定的财务压力。这些非生产性开支主要包括人员工资、福利政策、办公费用、差旅费等。虽然这些开支是企业正常运营所必需的,但如果不加以合理控制,很容易导致成本上升,影响项目的整体效益。(2)机械设备费用管理不善。机械设备费用在公路桥梁工程施工成本中占有重要地位,其管理和使用效率直接影响项目成本。然而,目前许多企业在机械设备费用管理上存在问题。一方面,在机械设备选购时缺乏充分的市场调查和比价,导致采购成本过高;另一方面,在使用和维护过程中缺乏科学管理和有效监督,导致设备故障频发、维修费用增加。此外,设备闲置、利用率低等问题也进一步加剧了机械设备费用的浪费。

2.5 成本管理随意性强

成本管理随意性强主要体现在缺乏严格的财务管理

制度上。一方面,企业可能未能建立完善的成本核算体系,导致成本数据不准确、不全面;另一方面,费用开支审批流程不规范、审批权限不明确,使得一些不必要的开支得以通过。此外,企业还可能缺乏对成本数据的定期分析和反馈机制,无法及时发现和解决成本控制中的问题。这种随意性的管理方式不仅增加了企业的经济风险,还可能导致资源浪费和项目失败。

3 公路桥梁工程施工成本控制问题的处理措施

3.1 加强材料成本管理

材料成本是施工成本控制的重中之重,因此加强材料成本管理至关重要。(1)建立材料采购比价、议价机制。企业应建立完善材料采购制度,明确采购流程和审批权限。在采购过程中,应引入多家供应商进行比价、议价,通过市场竞争机制确保材料价格合理且质量可靠。同时,建立供应商评估体系,定期对供应商进行绩效评估,以确保长期合作中的材料供应稳定和质量可控。(2)提高材料利用效率。施工现场应实施严格的材料领用制度,确保材料的合理领用和节约使用。定期对工地进行材料盘点检查,及时发现和解决材料浪费问题。在施工过程中,推广使用先进的施工技术和工艺,减少材料损耗和浪费。同时,加强施工人员的教育和培训,提高他们的材料节约意识和操作技能。(3)选择近距离的供应商。为了减少运输成本,企业应优先考虑选择地理位置较近的供应商。这不仅可以降低材料的运输费用和时间成本,还可以减少材料在运输过程中的损耗和风险。因此,在供应商选择时,应综合考虑供应商的地理位置、价格、质量和服务等多方面因素^[3]。

3.2 完善成本控制体系

成本控制体系的完善是确保成本控制工作有效开展的基础。(1)明确企业内部权责划分。企业应明确各部门、各岗位在成本控制中的职责和权限,建立健全的成本控制责任制。通过制定成本控制目标和计划,将成本控制任务分解到每个部门和岗位,确保成本控制工作有人负责、有人落实。同时,加强部门之间的协作和沟通,形成成本控制合力。(2)增强索赔意识。企业应增强索赔意识,提高应对突发事件的能力。在施工过程中,应密切关注合同条款和工程变更情况,及时发现和收集索赔证据。加强与业主、监理等单位的沟通和协调,确保索赔工作的顺利进行。同时,建立索赔应急机制,制定详细的索赔计划和策略,以应对可能发生的索赔事件。

3.3 明确施工责任成本管理分工

施工责任成本管理分工的明确是实现成本控制目标

的重要保障。(1)项目经理需对施工小组中的各个成员进行责任划分。项目经理应明确施工小组中各成员的职责和任务,确保成本控制责任到人。通过制定详细的成本控制计划和方案,将成本控制任务分解到每个施工小组和成员。同时,建立奖惩机制,对成本控制表现优秀的个人和小组给予奖励和表彰;对成本控制不力或造成浪费的个人和小组进行问责和处罚^[4]。(2)加强对材料成本和用工成本的控制。在材料成本管理方面,应建立严格的材料领用和报废制度,确保材料的合理使用和节约。同时,加强对施工现场的监督和管理,及时发现和解决材料浪费问题。在用工成本管理方面,应合理安排劳动力资源,避免窝工和怠工现象的发生。通过优化施工方案和工艺流程,提高施工效率和质量水平。

3.4 控制非生产性开支

非生产性开支的控制是降低施工成本的重要途径。

(1)优化人力资源配置。企业应根据项目实际需求合理配置人力资源,避免人员过剩或不足的情况发生。通过加强员工培训和绩效考核工作,提高员工的专业技能和综合素质水平。积极同时投,制定合理的工资和福利政策,入确保员工的基本生活需求得到满足,同时激励员工工作。(2)加强机械设备的管理和修复。企业应加强对机械设备的管理和维护工作,确保机械设备的正常运转和高效使用。在选择机械设备时,应综合考虑设备的性能、价格、使用寿命和维护成本等因素;在设备使用过程中,应严格按照操作规程进行操作和维护,避免超负荷使用和不当操作导致设备损坏。建立机械设备的定期检查和维修制度,及时发现并解决潜在的故障问题,延长设备的使用寿命。此外,对于老旧或低效的机械设备,应及时进行评估和更新,引进先进的设备以提高施工效率和质量。

3.5 建立健全的财务管理制度

完善的财务管理制度是确保施工成本控制有效执行

的重要保障。(1)严格执行财务管理制度。企业应制定详细的财务管理制度和流程,明确费用开支的审批权限和程序。各项费用开支必须严格按照制度规定进行审批和报销,杜绝违规操作和不合理开支的发生。同时,加强对费用开支的监督和管理,定期对财务数据进行核查和审计,确保财务数据的准确性和真实性。(2)提高财务管理水平。为进一步提高财务管理水平,企业应采取以下措施:一是引入先进的财务管理软件和系统,实现财务数据的自动化处理和分析;二是加强财务管理人员的培训和教育,提高他们的专业素养和管理能力;三是建立健全的财务分析体系,定期对财务状况和经营成果进行分析和评估,为企业决策提供有力的数据支持。

结束语

综上所述,公路桥梁工程施工成本控制是一项复杂而重要的任务,涉及多个环节和方面。针对当前存在的材料成本管理问题、成本控制体系不健全、责任成本管理模糊、非生产性开支过高及成本管理随意性强等问题,通过加强材料管理、完善控制体系、明确责任分工、优化开支结构及建立严格的财务管理制度等措施,可以有效提升施工成本控制水平。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续创新,公路桥梁工程施工成本控制将取得更加显著的成效,为企业和社会创造更大的价值。

参考文献

- [1]胡郑东.路桥施工成本控制中的合同管理应用分析[J].绿色环保建材,2019,(07):67-68.
- [2]彭琳.路桥工程施工质量的工程经济成本控制对策[J].经贸实践2019,(12):110-112.
- [3]卜倩倩.路桥施工企业成本、费用控制探析[J].四川水泥,2020,(08):77-78.
- [4]陈祥婉.公路桥梁工程造价控制及施工管理[J].江苏建材,2022,(12):113-115.