

# 房屋建筑项目安全管理存在的问题及解决对策探究

刘 磊

内蒙古新鑫工程建设有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 014300

**摘要：**房屋建筑项目安全管理是确保工程顺利进行、保障人员生命财产安全的关键环节。当前，房屋建筑项目安全管理存在诸多问题，如施工人员安全意识薄弱、现场安全管理措施不到位、设备与材料管理混乱等。本文旨在深入探究这些问题，并提出相应的解决对策，如加强人员安全教育培训、完善施工现场安全管理措施、强化设备与材料安全管理等。通过实施这些对策，可有效提升房屋建筑项目的安全管理水平，为项目的顺利推进提供有力保障。

**关键词：**房屋建筑；项目管理；问题；对策

引言：房屋建筑项目作为城市建设的重要组成部分，其安全管理直接关系到施工人员的安全、工程质量以及社会的和谐稳定。在实际施工过程中，房屋建筑项目安全管理仍面临诸多挑战，如施工人员安全意识淡薄、现场安全管理措施执行不力、设备与材料管理混乱等。这些问题不仅影响了工程项目的顺利进行，更对施工人员及周边居民的生命财产安全构成了严重威胁。因此深入探究房屋建筑项目安全管理存在的问题及解决对策，对于保障施工安全、提升工程质量具有重要意义。

## 1 房屋建筑项目安全管理概述

房屋建筑项目安全管理是指在房屋建设全过程中，通过一系列组织、技术和经济措施，有效预防和控制各类安全事故的发生，确保施工人员生命健康、项目财产安全和环境保护的管理活动。其核心在于构建一个全面的安全管理体系，该体系涵盖安全策划、教育培训、现场监督、风险评估、隐患排查、事故应急等多个方面。在房屋建筑项目中，安全管理不仅关乎施工进度和成本控制，更直接关系到每一个参与者的生命安全，必须严格执行国家安全生产法律法规，建立健全安全生产责任制，确保安全管理责任到人。通过科学的风险评估和隐患排查，及时发现并消除潜在的安全隐患，降低事故发生的概率，加强施工人员的安全教育培训，提高他们的安全意识和自我保护能力，也是安全管理的重要环节。在事故应急方面，建立完善的应急预案和响应机制，确保在事故发生时能够迅速、有效地进行救援和处理，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

## 2 目前房屋建筑工程项目管理中存在的问题

### 2.1 人员方面的问题

房屋建筑工程涉及大量的人力资源，包括项目经理、工程师、技术人员、施工工人等，目前存在的问题是，这些人员的专业素质和实践经验参差不齐。部分人

员缺乏必要的专业知识和技能，难以胜任复杂多变的施工任务。这不仅影响施工进度和质量，还增加安全风险，部分管理人员的管理水平和协调能力不足，难以有效组织和管理施工团队，导致项目管理混乱，决策迟缓。安全是房屋建筑工程项目管理的重中之重，目前存在的一个严重问题是，部分施工人员和管理人员的安全意识淡薄<sup>[1]</sup>。他们缺乏对安全规程的深入理解和严格遵守，往往为赶工期或降低成本而忽视安全措施。这不仅增加施工过程中的安全风险，还可能导致严重事故的发生，对人员生命和财产安全构成威胁。随着建筑技术的不断进步和新的安全标准的出台，施工人员的专业技能和安全意识需要不断更新和提升，目前许多建筑企业缺乏系统的培训和教育机制，导致施工人员难以掌握最新的技术和安全知识。这不仅影响施工质量和效率，还增加事故发生的可能性。

### 2.2 施工现场方面的问题

房屋建筑工程施工现场往往涉及多个专业和工种的交叉作业，目前存在的问题是，各专业和工种之间的协调沟通不畅，导致施工现场出现混乱和冲突。例如，电气工程师与结构工程师之间的信息传递不及时，可能导致施工顺序错乱，影响工程进度和质量。施工现场的安全管理是保证施工安全的关键，目前许多施工现场的安全管理存在不到位的情况。安全设施不完善，安全警示标识不明显，安全检查和隐患排查不严格，这些都增加了施工过程中的安全风险。房屋建筑工程施工现场往往面临复杂多变的环境条件，如高温、寒冷、潮湿、噪音等。这些恶劣的环境条件不仅影响施工人员的身心健康，还可能对施工质量和进度造成不利影响。

### 2.3 设备与材料方面的问题

随着建筑技术的不断进步，施工设备也在不断更新换代，目前许多建筑企业仍在使用老旧的施工设备，这

些设备不仅效率低下,还存在安全隐患。例如,老旧的起重机械可能存在失稳、断裂等风险,对施工人员和施工现场的安全构成威胁。建筑材料的质量直接影响房屋建筑工程的质量和安全性,目前市场上存在大量质量不达标的建筑材料,如劣质水泥、钢筋等。这些材料的使用不仅降低了工程质量,还可能导致严重事故的发生。施工设备的维护保养是保证设备正常运行和延长使用寿命的关键。然而目前许多施工企业对设备的维护保养重视不够,导致设备出现故障和损坏的情况频繁发生。这不仅影响施工进度和质量,还增加维修成本和安全风险。

#### 2.4 管理体制方面的问题

一套优秀的管理机制对于建筑企业及工程施工而言,是开展管理工作的根本依据,目前许多建筑企业缺乏科学匹配的管理机制,导致施工建设受到不同程度的阻碍。房屋建筑工程项目管理需要完善的制度保障,目前许多企业的管理制度不健全,存在责任不明确、流程不清晰、监督不到位等问题。这不仅影响了施工质量和进度,还增加了管理成本和风险。虽然国家已经出台了一系列关于房屋建筑工程项目管理的法律法规,但在实际执行过程中存在不力的情况。部分企业和个人为了降低成本或追求利益最大化,违反法律法规和规章制度,导致工程质量下降、安全事故频发<sup>[2]</sup>。

### 3 解决房屋建筑项目安全管理问题的对策

#### 3.1 加强人员安全教育培训

在房屋建筑项目安全管理中,人员是最为核心的要素,其安全意识、技能水平直接影响到项目的安全与质量。提升全员安全意识;定期开展安全教育活动,通过讲座、视频、案例分享等多种形式,强化施工人员的安全意识。重点讲解施工中的常见安全问题、预防措施及应急处理办法,确保每位员工都能深刻理解并内化于心,鼓励员工参与安全知识竞赛、模拟演练等活动,激发其学习安全知识的兴趣与热情。针对不同岗位特点,开展专项技能培训。例如,对电工、焊工等特殊工种进行专业培训,确保其掌握正确的操作方法,减少因操作不当引发的安全事故,定期组织技术人员参加新技术、新工艺的学习,提升整个团队的技术水平。项目经理及管理人员作为项目的领航者,其领导力直接关系到团队的整体表现。因此需加强对管理人员的领导力培训,提升其组织协调、决策判断及危机处理能力,确保在紧急情况下能够迅速作出正确决策,保障项目安全。将安全教育培训纳入企业日常管理,形成长效培训机制。定期评估培训效果,根据反馈调整培训内容与方法,确保培训的有效性。

#### 3.2 完善施工现场安全管理措施

施工现场是安全管理的前沿阵地,完善的安全管理措施是保障施工安全的关键。明确各级管理人员及施工人员的安全管理职责,层层压实责任。设立专职安全员,负责现场安全监督与检查,确保各项安全措施得到有效执行。建立有效的沟通协调机制,确保各专业工种之间的信息传递畅通无阻。定期召开安全协调会议,及时解决施工中的安全问题,避免因沟通不畅导致的施工冲突与安全隐患。根据施工需要,合理规划施工现场布局,确保施工区域、材料堆放区、生活区等划分清晰,避免交叉污染与安全隐患,加强对施工现场的环境监测,确保空气质量、噪音等符合标准,保障施工人员的身心健康。制定详细的安全检查计划,定期对施工现场进行全面检查,及时发现并整改安全隐患。对重点部位、关键环节实施重点监控,确保施工安全。利用现代信息技术,如视频监控、物联网等,实现对施工现场的实时监控与预警。通过数据分析,提前识别潜在的安全风险,为安全管理提供科学依据。

#### 3.3 强化设备与材料安全管理

设备与材料是房屋建筑工程的物质基础,其质量与安全管理直接影响到工程的整体安全与耐久性。在设备采购阶段,选择信誉良好、质量可靠的供应商,确保设备性能符合施工要求。设备进场前,进行严格的质量验收,确保设备无损坏、无缺陷,满足使用条件。建立完善的设备维护保养制度,定期对设备进行检修与保养,确保设备处于良好运行状态。对易损件进行定期更换,避免因设备故障引发的安全事故。对进场材料进行严格的质量检验,确保材料质量符合国家标准及设计要求<sup>[3]</sup>。建立材料库存管理制度,合理规划材料堆放区域,避免材料受潮、腐蚀等不良影响,加强对材料的追踪管理,确保材料使用可追溯,便于问题查找与整改。积极响应国家绿色建筑政策,优先选用环保、节能的建筑材料,减少施工过程中的环境污染与资源浪费。

#### 3.4 健全安全管理体系

健全的安全管理体系是房屋建筑工程项目安全管理的基石,其建立与完善对于提升安全管理水平具有重要意义。结合项目实际,制定完善的安全管理制度,包括安全生产责任制、安全检查制度、应急预案等,确保安全管理有章可循、有据可查。建立健全安全监管体系,加强对施工现场的日常监管与专项检查。对发现的安全隐患,及时下达整改通知,并跟踪整改情况,确保隐患得到彻底消除。将安全管理纳入企业绩效考核体系,对表现突出的个人与团队给予表彰与奖励,激发员工参与

安全管理的积极性与主动性。营造浓厚的安全文化氛围,通过安全标语、宣传栏、文化活动等形式,传播安全理念,提升全员安全意识,鼓励员工提出安全管理建议,共同参与安全管理,形成人人关心安全、人人参与安全的良好局面<sup>[4]</sup>。

#### 4 房屋建筑项目安全管理案例分析

在某高层住宅建设项目中,项目团队深刻认识到安全管理的重要性,通过一系列科学有效的安全管理措施,成功实现了项目的安全、高效推进。以下是对该项目安全管理实践的详细分析:第一、项目背景:该项目位于城市中心区域,总建筑面积约10万平方米,包含多栋高层住宅楼及配套商业设施。由于项目规模大、施工难度大、工期紧张,安全管理面临诸多挑战。第二、安全管理策略:项目团队在开工前即对全体施工人员进行系统的安全教育培训,包括安全操作规程、应急处理技能、个人防护装备使用等内容,定期组织安全知识竞赛、模拟演练等活动,不断提升员工的安全意识和应急处理能力。项目团队建立了严格的施工现场安全管理制度,明确了各级管理人员的安全管理职责。通过设立专职安全员、实施定期安全检查、优化施工环境等措施,确保了施工现场的安全有序。特别是在高空作业、电气焊作业等高风险环节,项目团队采取了更为严格的安全管控措施,如设置安全网、安装防护栏、配备专业监护人等,有效降低了安全事故的风险。项目团队在设备采购与验收阶段,严格遵循国家相关标准与规定,确保设备性能与质量符合施工要求,建立完善的设备维护保养制度,定期对设备进行检修与保养,确保设备处于良好运行状态<sup>[5]</sup>。在材料管理方面,项目团队对进场材料进行严格的质量检验,并建立材料库存管理制度,确保材料的质量与安全。项目团队结合项目实际,制定了完善的安全管理制度,包括安全生产责任制、安全检查制度、应急预案等。同时建立安全监管体系,加强对施工现场的日常监管与专项检查,确保各项安全措施得到有效执行,项目团队还建立了激励机制,对表现突出的个人与

团队给予表彰与奖励,激发员工参与安全管理的积极性与主动性。第三、安全管理成效:在项目团队的共同努力下,该项目在施工过程中未发生任何重大安全事故,施工质量和进度均达到了预期目标。特别是在高空作业、电气焊作业等高风险环节,项目团队通过严格的安全管控措施,有效避免了安全事故的发生,项目团队还通过加强安全文化建设,营造浓厚的安全氛围,提升全员的安全意识与责任感。第四、该高层住宅建设项目在安全管理方面的成功实践,充分证明了科学有效的安全管理措施对于保障施工安全、提升项目质量、促进项目顺利进行的重要性。通过加强人员安全教育培训、完善施工现场安全管理措施、强化设备与材料安全管理、健全安全管理体制等措施的实施,项目团队成功实现了项目的安全、高效推进,为类似项目的安全管理提供有益的借鉴与参考。

#### 结束语

房屋建筑项目安全管理问题的存在对工程项目的顺利进行及人员安全构成了严重威胁。通过加强人员安全教育培训、完善施工现场安全管理措施、强化设备与材料安全管理等对策的实施,可以有效提升项目的安全管理水平,为工程的顺利推进和人员的生命安全提供坚实保障。未来,应继续深化安全管理研究,不断探索更加科学有效的安全管理方法,推动房屋建筑行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]施晓宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2021(16):240-241.
- [2]熊均.浅谈建筑工程项目管理问题和对策[J].中国招标,2018(28):34-35.
- [3]王荣军.房屋建筑施工的质量与安全管理策略[J].中国建筑装饰装修,2022(04):180-181.
- [4]谈宇杰.建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究,2022,7(23):146-148.
- [5]肖国春.建筑工程施工安全管理难点及应对措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022(28):19-21.