

市政建设管理的现状与对策

周 天

河北省第二建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要：市政建设管理对城市的发展起着至关重要的作用。本文首先阐述了市政建设管理的概念与范畴，包括城市基础设施建设、维护等多方面，以及其追求高效、可持续等目标与遵循科学规划等原则。接着深入分析现状，指出规划布局存在不合理之处，建设资金面临短缺与融资难题，质量安全有隐患，管理体制和部门协调存在障碍。针对这些问题，提出应优化规划布局，多途径拓宽融资渠道并提升资金使用效率，强化技术培训构建人才队伍，完善管理体制促进部门协同，同时提升维护技术与管理水平，以推动市政建设管理的良好发展。

关键词：市政建设；管理现状；与对策

引言：在城市化进程快速推进的当下，市政建设管理成为城市有序运行与持续发展的关键支撑。市政建设管理涵盖了城市道路、桥梁、排水等众多基础设施的规划、建设与维护等一系列复杂工作，其目标在于打造高效、宜居、安全的城市环境，遵循科学规划、合理布局、质量优先等原则。然而，当前市政建设管理面临诸多挑战，如规划缺乏前瞻性导致布局混乱，资金匮乏限制项目推进，建设质量把控不严带来安全风险，管理部门职能交叉与协调不畅等问题频发。深入探究其现状并寻求有效对策，对于提升城市品质与竞争力具有极为重要的意义。

1 市政建设管理概述

1.1 市政建设管理的概念与范畴

市政建设管理是指针对城市基础设施的规划、建设、运营与维护等一系列活动进行统筹安排、组织协调、监督控制的综合性工作。它涉及城市生活的各个方面，范畴极为广泛。从交通设施来看，包括城市道路、桥梁、隧道、轨道交通等的新建、改建与养护，以保障居民出行顺畅；公共事业方面涵盖供水、供电、供气、供热等系统的建设与管理，确保城市能源供应稳定；还有环境卫生设施，如垃圾处理厂、污水处理厂的建设和运营，致力于维护城市清洁与生态平衡；再者是城市的通讯、照明等设施管理，以及公园、绿地等休闲场所的规划建设，这些共同构成了市政建设管理的范畴，它们相互关联、相互影响，是城市正常运转不可或缺的部分^[1]。

1.2 市政建设管理的目标与原则

高效体现在基础设施的布局合理，能够满足城市居民快速增长的生活与工作需求，减少交通拥堵、能源浪费等现象；宜居则要求建设舒适的居住环境，包括清洁的空气、安全的饮用水、充足的休闲空间等，提升居民

生活质量；可持续发展着眼于城市的长远未来，在建设过程中注重资源的节约利用、生态环境的保护，推广绿色建筑材料与节能技术，减少对环境的负面影响。其遵循的原则包括科学规划原则，依据城市发展战略与人口规模等因素，对市政设施进行前瞻性布局；质量优先原则，确保每一项建设工程都符合高标准、严要求，杜绝“豆腐渣”工程；协调发展原则，使市政建设与城市经济、文化、社会等各方面协同共进；公众参与原则，广泛听取市民意见，让市政建设真正服务于大众需求；依法管理原则，严格按照法律法规开展各项建设管理活动，保障建设过程的合法性与公正性。

2 市政建设管理现状分析

2.1 规划与布局不合理

许多城市缺乏长远且科学的整体规划，导致功能分区混乱。例如，一些城市将工业区与居民区相邻设置，工业生产产生的噪音、污染严重影响居民生活质量，同时也限制了居民区的进一步拓展和优化。交通规划方面，道路网络布局常常不完善，主干道与支路配比失衡，一些新开发区域道路规划前瞻性不足，随着人口和车辆的增加迅速陷入拥堵。公共设施布局也存在缺陷，如学校、医院、公园等分布不均，部分区域过度集中而其他区域严重匮乏，造成居民使用不便，资源分配不均衡。此外，城市地下管网规划缺乏系统性整合，各类管线布局杂乱，在建设与维护过程中相互干扰，频繁出现挖了填、填了挖的现象，不仅浪费资源，还影响城市正常运行秩序^[2]。

2.2 建设资金短缺与融资困难

一方面，市政建设项目规模庞大、投资需求高，而地方财政收入有限，难以独自承担全部建设费用。在一些经济欠发达地区，财政资金多用于维持基本公共服务

运转,能够分配到市政建设的资金更是捉襟见肘,导致项目推进缓慢甚至搁置。另一方面,市政建设融资渠道相对单一,过度依赖财政拨款和银行贷款。银行贷款审批严格,且受宏观经济政策和金融市场波动影响较大,市政项目可能因不符合贷款条件或信贷收紧而无法获得足够资金。同时,市政建设项目投资回报周期长、回报率低,社会资本参与积极性不高,难以吸引民间资本大规模投入,像一些污水处理、垃圾处理等项目虽有一定盈利潜力,但由于政策支持不足、风险分担机制不完善等原因,民间资本仍持观望态度,使得资金缺口难以有效弥合。

2.3 建设质量与安全隐患

在工程建设材料上,部分供应商为追求利益最大化,提供质量不达标材料,如劣质的水泥、钢筋等,这些材料用于道路、桥梁等建设,严重削弱了工程结构的稳固性。施工过程中,一些施工队伍技术水平参差不齐,施工工艺粗糙,未能严格按照设计规范与标准作业,像道路铺设时沥青厚度不均、压实度不够,桥梁建设中焊接工艺不达标等情况时有发生。质量监管环节也存在漏洞,监管人员数量不足或专业素养欠缺,导致监管不到位,一些质量问题不能及时发现与纠正。此外,市政建设项目往往工期紧张,为赶工期而忽视质量安全的现象较为普遍,例如在建筑物尚未达到养护期限就提前投入使用,或者在恶劣天气条件下强行施工,这些都为市政建设的质量与安全埋下了巨大的隐患,威胁着城市居民的生命财产安全与城市的正常运行。

2.4 管理体制与部门协调障碍

部门职能划分不清是一大问题,不同部门在市政建设中的职责存在重叠与模糊地带,例如在城市道路挖掘审批上,市政工程部门与交通管理部门可能都有一定管理权限,易导致重复管理或管理真空,使得施工单位无所适从。信息沟通不畅普遍存在,各部门之间缺乏有效的信息共享平台,像规划部门制定的建设规划信息难以及时准确传达给施工单位与监管部门,导致施工与规划脱节。部门利益冲突也时有发生,一些部门过于关注自身利益与政绩,在市政建设资源分配、项目推进中各自为政,难以形成合力^[3]。

3 市政建设管理对策建议

3.1 优化规划与布局

(1) 应开展全面且深入的城市现状调研,综合考量人口密度、产业分布、地理环境等多方面因素,运用地理信息系统(GIS)等先进技术手段,绘制精准的城市资源与需求图谱,为规划提供科学依据。在功能分区

方面,严格遵循分区明确、互不干扰原则。将商业区、住宅区、工业区合理划分,如在工业区与住宅区之间设置足够宽度的绿化隔离带,减少工业污染对居民生活的影响;同时优化商业区布局,形成集购物、餐饮、娱乐为一体的综合性商业中心,提升城市商业活力与居民消费便利性。(2) 交通规划上,构建多层次交通网络体系。加大对城市快速路、主干道、次干道和支路的统筹规划,确保道路密度合理、连通性良好;积极推进轨道交通建设,结合城市发展轴线和人口流向,合理规划地铁、轻轨线路,提高公共交通的覆盖率和运行效率,缓解地面交通压力。(3) 注重公共设施的均衡布局。根据各区域人口规模与需求特点,科学规划学校、医院、公园等公共设施的数量与位置,以保障居民能够便捷地享受公共服务资源,促进城市各区域协调发展,提升城市整体的宜居性与吸引力。

3.2 拓宽融资渠道与提高资金使用效率

一方面,积极探索多元化融资途径。加强与金融机构的深度合作,争取更多优惠贷款政策,通过发行市政建设专项债券,吸引广大投资者参与项目融资,为建设提供稳定资金流。鼓励公私合营模式(PPP),在污水处理、垃圾处理等有一定收益的项目中引入民间资本,明确双方权利义务,共享收益、共担风险。设立市政建设产业投资基金,整合社会闲散资金,专项用于重点市政项目建设。另一方面,着力提高资金使用效率。建立完善的资金预算管理体系,在项目前期进行精准的成本核算与效益评估,杜绝资金浪费。强化项目建设过程中的资金监管,实行专款专用,利用信息化手段对资金流向实时监控,确保每一笔资金都用在刀刃上。推行项目绩效评价机制,根据项目进度、质量、效益等多维度指标对资金使用效果进行考核,对表现优秀的项目团队给予奖励,对未达标的进行问责整改,促使建设单位和施工方合理安排资金,优化资源配置,以有限的资金创造最大的市政建设效益^[4]。

3.3 加强技术培训与人才队伍建设

(1) 应构建多层次、全方位的技术培训体系。针对不同岗位和技能水平的人员,开展定制化培训课程。对于一线施工人员,着重加强基础施工技术、安全操作规程等方面的培训,通过实地演示、模拟操作等方式,提升他们的实际操作能力;对于技术骨干和管理人员,则聚焦于前沿工程技术、项目管理理念与方法等内容,邀请行业专家举办讲座、组织参加高级研修班,促进其知识更新与能力提升。(2) 在人才队伍建设方面,制定积极的人才引进政策。提高市政建设领域人才待遇,提

供具有竞争力的薪酬福利和良好的职业发展空间,吸引国内外优秀的建筑工程、市政规划、环境科学等专业人才投身本地市政建设。同时,注重本土人才的培养与储备,与高校和职业院校建立长期合作关系,设立市政建设相关专业奖学金,鼓励学生报考,并为学生提供实习基地,实现人才培养与实际需求的无缝对接。此外,建立人才交流平台,促进不同地区、不同部门之间的人才互动与经验分享,营造良好的人才成长环境,为市政建设持续注入创新活力与发展动力。

3.4 完善管理体制与加强部门协调

完善市政建设管理体制与强化部门协调是保障项目顺利推进、城市有序发展的基石。第一,在管理体制方面,应明确各部门职能定位,清晰划分市政工程管理、规划、环保、交通等部门在项目规划、建设、验收等各个环节的职责范围,避免职能交叉与空白,通过立法或制度规范予以确定,使各部门各司其职、各负其责。建立健全统一的市政建设管理机构,赋予其足够的统筹协调权力,对大型综合性市政项目进行全过程管理与监督,确保项目执行的连贯性与高效性。第二,加强部门协调上,构建常态化的部门沟通机制,如定期召开市政建设联席会议,各部门在会上交流项目进展、问题及需求,共同商讨解决方案,促进信息共享与协同合作。打造信息化协同办公平台,实现项目文档、审批流程、技术资料等信息的实时传递与共享,提高部门间沟通效率,设立跨部门协调小组,针对重点难点项目,从各相关部门抽调专人组成小组,集中办公,专项解决项目推进过程中的协调难题,如在城市道路改造涉及多部门审批时,协调小组可快速整合各方意见,优化审批流程,缩短项目周期,提升市政建设整体效益与城市运行管理水平。

3.5 提升维护技术与管理水平

第一,在维护技术方面,积极引入先进的检测与修复技术手段。例如,运用无损检测技术对桥梁、道路等结构进行定期“体检”,精准发现内部隐藏病害,为预防性维护提供科学依据;采用智能监测系统,对城市排水管网的流量、水位、水质等关键参数实时监控,一旦

出现异常可迅速预警并定位故障点,提高维护效率,加强对新型维护材料的研发与应用推广,如使用高性能的道路修补材料,提高路面修复后的耐久性和抗损性。第二,在管理水平提升上,建立完善的市政设施维护管理数据库,详细记录设施建设信息、维护历史、运行状况等数据,通过大数据分析预测设施故障概率,合理安排维护计划与资源分配。制定标准化的维护作业流程与质量考核标准,明确各环节操作规范与技术要求,对维护工作的质量、进度、成本等进行严格考核评价,保障维护工作的规范性与有效性。此外,加强维护人员的专业培训与技能认证,提高其维护技术水平和责任意识,打造一支高素质的市政设施维护队伍,确保城市基础设施始终处于良好运行状态,为城市居民提供持续稳定的公共服务^[5]。

结束语

市政建设管理工作任重而道远,它不仅关乎城市当下的形象与运行效率,更深刻影响着城市未来的可持续发展潜力。面对当前规划、资金、质量、体制等多方面的现状问题,我们需以创新思维和坚定决心去逐一攻克。通过不断优化规划布局、拓宽融资渠道、强化人才建设、完善管理体制以及提升维护水平,逐步构建起科学高效的市政建设管理体系。相信在各方协同努力下,我们定能打造出功能完备、环境优美、居民满意的现代化城市,让市政建设成为城市蓬勃发展的坚实基础与强劲动力。

参考文献

- [1]陈春.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居舍,2019(36):131-132.
- [2]贡世琦.对市政工程精细化管理的探讨[J].中国集体经济,2019(36):51-52.
- [3]杨文婕.市政工程项目进度管理方法的研讨[J].建材与装饰,2019(34):173-174.
- [4]黄宏伟.市政工程建设管理中存在的问题及措施分析[J].福建建材,2019(11):111-113.
- [5]杨文婕.浅谈市政工程施工的技术管理[J].建材与装饰,2019(31):176-177.