

加强建筑施工管理的举措探究

王强强

石嘴山市九基建筑工程有限公司 宁夏 石嘴山 753000

摘要：本文深入探讨了建筑施工管理的重要性，指出当前面临的施工环境复杂、质量和安全问题频发、进度与成本控制矛盾等问题。针对这些问题，提出制定科学合理的施工计划、优化人员配备和分工管理、加强安全生产与质量控制、采取节能环保措施等策略。同时，还重点探讨施工管理举措的优化，包括引入信息化技术、强化监管与沟通、加强团队协作与培训，以及提高安全意识和风险管理能力。这些举措的实施旨在提升建筑施工管理的整体效能，确保工程项目的顺利进行和高质量完成。

关键词：建筑施工；管理；举措探究

1 建筑施工管理的重要性

建筑施工管理的重要性不容忽视，它贯穿于工程建设的全过程，是确保工程质量、安全、进度和成本得到有效控制的关键。有效的施工管理不仅能够提高建设项目的整体效益，还能最大限度地降低潜在的风险和损失。在建筑施工过程中，管理起着协调各方资源、优化施工流程、保障现场安全的重要作用。通过科学的管理，可以合理安排施工顺序，确保各项工序紧密衔接，从而提高施工效率，缩短工期。同时，严格的质量管理能够确保建筑材料和施工工艺符合规范要求，保证工程质量达到设计标准，为建筑的长期稳定运行奠定基础。施工现场存在着诸多潜在的安全隐患，如高空坠落、物体打击、机械伤害等。通过加强安全管理，建立健全的安全制度，进行定期的安全教育和培训，能够提升施工人员的安全意识，有效预防和减少安全事故的发生，保障人员生命财产安全。另外，建筑施工管理还涉及到成本控制和环境保护等方面。通过精细化管理，可以合理安排资源使用，减少浪费，降低施工成本^[1]。注重环境保护，采取有效措施减少施工对周边环境的影响，是现代社会的建筑施工管理提出的新要求。

2 当前施工管理面临的问题

第一，施工现场环境复杂多变，不同工程项目之间存在着显著的差异性和特殊性，这使得施工管理难度大大增加；施工现场的人员、设备、材料等资源众多，如何合理调度和优化配置，成为施工管理的一大难题。

第二，施工质量和安全问题频发。部分施工人员安全意识淡薄，操作技能不熟练，导致施工质量和安全隐患层出不穷；一些施工单位在追求利润最大化的同时，忽视了对工程质量的严格把控，给工程项目的长期稳定运行埋下了隐患。

第三，施工进度与成本控制之间的矛盾也日益凸显。一方面，工程项目往往面临着严格的工期要求，而施工过程中的各种不确定因素可能导致进度延误；另一方面，成本控制是施工管理的关键环节，但如何在保证质量和安全的前提下，实现成本的有效控制，是当前施工管理面临的一大挑战。

3 施工管理举措的制定与执行

3.1 制定科学合理的施工计划

制定科学合理的施工计划是施工管理的基础，它对于整个工程项目的顺利进行具有决定性的作用。施工计划应根据项目的具体特点、工期要求、资源状况等因素进行综合考虑，确保计划的合理性和可行性。在制定施工计划时，首先要对工程项目进行全面的分析，明确项目的规模、结构、施工工艺等要素。然后，结合工期要求，合理划分施工阶段，确定每个阶段的施工内容和时间安排。同时，还需要考虑资源的配置和调度，确保人员、设备、材料等资源能够满足施工需求。在制定施工计划时，还应充分考虑可能出现的风险和挑战，制定相应的应对措施。例如，对于可能影响工期的天气因素，可以制定详细的天气预案，以便在恶劣天气条件下及时调整施工计划，确保工期不受影响^[2]。另外，施工计划还需要具备一定的灵活性，以便在实际施工过程中根据情况进行调整和优化。通过定期召开施工计划会议，对计划的执行情况进行评估和总结，及时调整和优化施工计划，确保整个工程项目的顺利进行。

3.2 人员配备和分工管理

人员配备和分工管理是施工管理的重要组成部分，它直接关系到工程项目的质量和进度。一个高效、专业的施工团队是确保工程项目顺利进行的关键。在人员配备方面，应根据项目的规模和特点，合理配置施工人

员。首先,要确保施工团队具备相应的专业技能和经验,能够胜任项目的施工任务。其次,要根据施工计划,合理安排人员的工作时间和工作内容,确保人员资源的充分利用。在分工管理方面,要明确各施工人员的职责和任务,确保每个岗位都有专人负责。同时,要加强施工人员之间的沟通和协作,确保施工过程中的各个环节能够紧密衔接。为了提高施工团队的凝聚力和执行力,还可以建立相应的激励机制和奖惩制度。通过奖励优秀施工人员,激发大家的工作积极性和创造力;对于违反规定、影响施工进度的行为,要给予相应的惩罚,以儆效尤;通过定期组织技能培训、安全教育等活动,提高施工人员的专业技能和安全意识,为工程项目的顺利进行提供有力保障。

3.3 安全生产管理

安全生产是施工管理的核心内容之一,它直接关系到施工人员的安全和工程项目的顺利进行。明确各级管理人员和施工人员的安全职责和权限,确保安全管理的有序进行;制定详细的安全操作规程和应急预案,为施工人员提供明确的安全指导和应对措施;通过定期或不定期的安全检查,及时发现和纠正施工过程中的安全隐患和违规行为;加强对施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和操作技能。对于新入场的人员,要进行严格的安全培训和考核,确保其具备必要的安全知识和操作技能;对于施工现场的各类设备,要定期进行检查和维护,确保其处于良好的工作状态。对于存在安全隐患的设备,要及时进行更换或维修,防止因设备故障引发安全事故;通过对施工过程中的潜在风险进行识别和评估,制定相应的预警措施和应急预案^[3]。一旦发生安全事故,要迅速启动应急预案,组织人员进行抢险救援,最大限度地减少人员伤亡和财产损失;在施工过程中,及时与建设单位、监理单位等沟通,共同解决施工中的安全问题。对于涉及跨部门、跨单位的安全问题,要加强协调,形成合力,共同维护施工现场的安全稳定。

3.4 质量控制与监督

质量控制与监督是施工管理的重要环节,它直接关系到工程项目的质量和耐久性。明确各级管理人员和施工人员的质量职责和权限,确保质量管理的有序进行。同时,要制定详细的质量控制标准和验收规范,为施工过程中的质量控制提供明确的依据;对于进入施工现场的各类原材料,要严格按照相关标准进行检验和验收,确保其质量符合要求。对于不合格的材料,要及时进行退换或处理,防止其流入施工现场;通过定期或不定期

的质量检查,及时发现和纠正施工过程中的质量问题。加强对施工人员的质量培训和指导,提高他们的质量意识和操作技能;通过对施工过程中的质量数据进行收集和分析,及时发现质量问题的规律和趋势,为质量改进提供有力的支持;在施工过程中,及时与建设单位、监理单位等沟通质量情况,共同解决施工中的质量问题。对于涉及跨部门、跨单位的质量问题,要加强协调,形成合力,共同推动工程项目的质量提升。

3.5 节能环保措施

在施工过程中,采取节能环保措施不仅可以降低施工成本,还可以减少对环境的污染和破坏。通过优化施工设备和施工工艺,降低能耗。例如,采用节能型施工设备、优化照明系统等方式来减少能源消耗。同时,要加强对施工过程中的能源消耗的监测和评估,及时发现和解决能耗过高的问题;通过采取降噪、防尘、防污等措施来减少对周边环境的影响。例如,在施工现场周围设置隔音屏障、加强洒水降尘等方式来降低噪音和粉尘污染;加强对施工废弃物的处理和利用。通过分类收集、回收利用等方式来减少废弃物的排放和对环境的污染;在节能环保措施中,还应注重推广和应用新技术、新材料。通过采用新技术、新材料来降低能耗和减少污染。例如,采用绿色建材、应用太阳能等方式来降低施工过程中的能耗和对环境的污染;在施工过程中,及时与环保部门、能源管理部门等沟通节能环保情况,共同推动工程项目的节能环保工作;加强对节能环保的宣传和教育,提高施工人员和公众的节能环保意识,形成全社会共同关注和参与节能环保的良好氛围。

4 施工管理举措的重点探讨

4.1 引入信息化技术优化管理流程

随着科技的飞速发展,信息化技术已经广泛应用于各个领域,施工管理也不例外。引入信息化技术,如BIM(建筑信息模型)、物联网、大数据等,可以极大优化施工管理的流程,提升管理效率。BIM技术可以实现建筑项目的全生命周期管理,从设计、施工到运维,各阶段的数据和信息都可以实现共享和协同。通过BIM,施工管理者可以更加直观地了解项目的进度、质量和成本情况,实现精细化管理。同时,物联网技术可以实时监测施工现场的设备状态、材料消耗等关键指标,为管理者提供实时的数据支持,便于及时发现和解决问题。大数据技术的应用则可以对施工过程中的海量数据进行挖掘和分析,发现施工管理的规律和问题,为管理决策提供依据。通过信息化技术的应用,施工管理的流程得以优化,管理效率大幅提升,同时也为工程项目的顺利进行

提供坚实的技术保障。

4.2 强化施工监管与沟通协调

施工监管是确保施工质量和进度的重要环节。在施工过程中，必须加强对各个环节的监管，确保施工活动按照计划有序进行；沟通协调也是施工管理中不可或缺的一环，有效的沟通协调可以避免误解和冲突，提高工作效率。为了强化施工监管，可以建立完善的监管制度和体系，明确各级监管人员的职责和权限，确保监管工作有序进行；加强对施工现场的巡查和检查，及时发现和纠正施工过程中的问题和隐患^[4]。在沟通协调方面，可以建立定期的沟通协调机制，如项目例会、专项会议等，及时汇报施工进度、质量和成本情况，讨论和解决施工中遇到的问题；还可以利用信息化技术加强沟通协调，如建立项目管理平台，实现信息的实时共享和协同，提高沟通效率。通过强化施工监管与沟通协调，可以确保施工活动的顺利进行，提高工程项目的整体效益。

4.3 加强团队协作与培训

施工管理的成功离不开一支高效、专业的施工团队。加强团队协作与培训，可以提高团队成员的技能水平和综合素质，增强团队的凝聚力和执行力。在团队协作方面，可以建立明确的分工和协作机制，明确每个团队成员的职责和任务，确保团队成员之间的信息交流和协作顺畅；可以组织定期的团队建设活动，增强团队成员之间的信任和默契。在培训方面，可以定期组织技能培训、安全培训等活动，提高团队成员的技能水平和安全意识。另外，利用信息化技术加强团队协作与培训，如建立在线学习平台，提供丰富的学习资源和培训课程，方便团队成员随时随地进行学习和提升。通过加强团队协作与培训，可以提高施工团队的整体素质和执行力，为工程项目的成功实施提供有力保障。

4.4 提高安全意识和风险管理能力

安全意识是施工管理中不可忽视的重要因素，直接关系到施工现场人员的人身安全和工程项目的顺利进行。（1）加强安全教育和培训。定期组织安全知识讲座、应急演练等活动，让施工人员深刻认识到安全的重要性，掌握基本的安全操作技能和应急处置方法。通过培训，增强施工人员的自我保护意识和风险防范能力，

使他们在施工中能够自觉遵守安全规章制度，减少安全事故的发生。（2）建立健全安全管理制度。明确各级安全管理人员的职责和权限，确保安全管理工作的有序进行；加强对施工现场的安全检查和巡查，及时发现和消除安全隐患。对于违反安全规定的行为，要严肃处理，以示警戒，确保施工安全的全面落实。（3）施工管理者需要具备较高的风险识别、评估和应对能力。在项目开始前，要对项目进行全面的风险评估，明确潜在的风险点和可能造成的损失。在施工过程中，要加强对风险点的监控和预警，一旦发现异常情况，要及时采取措施进行干预和控制，防止风险扩大和蔓延；要建立完善的风险应对机制，制定详细的应急预案和处置措施，确保在风险发生时能够迅速响应、有效控制。（4）通过学习先进的安全管理理念和方法，借鉴成功的安全管理经验，不断提升自身的安全管理水平和能力；要积极参与安全管理培训和交流活动，与同行分享经验、探讨问题，共同推动施工安全管理工作的持续改进和创新。

结束语

综上所述，建筑施工管理对于工程项目的成功实施至关重要。面对当前施工管理中的挑战和问题，必须采取有效措施，不断优化施工管理流程，提升管理效能。通过引入信息化技术、强化监管与沟通、加强团队协作与培训，以及提高安全意识和风险管理能力，可以确保施工活动的顺利进行，提高工程项目的整体效益。未来，随着科技的不断进步和建筑施工行业的持续发展，期待更多的创新管理理念和方法涌现，为建筑施工管理带来更加广阔的发展前景。

参考文献

- [1]韩启武.加强建筑施工管理的举措探究[J].建筑与装饰,2023(10):70-72.
- [2]王韬.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].居业.2022,(1).DOI:10.3969/j.issn.2095-4085.2022.01.073.
- [3]杨新林.浅析如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].房地产世界.2022,(1).155-157.
- [4]曾潇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].冶金管理.2022,(3).97-99.