

建筑工程造价预算与成本管控

张 英

山东信一项目管理集团有限公司 山东 烟台 264000

摘要：本文围绕建筑工程造价预算与成本管控展开论述。先是阐述二者的概述，指出造价预算是前期关键工作，成本管控贯穿建设全程且意义重大。接着分析二者关系，造价预算是成本管控基础，成本管控对造价预算有反馈作用。然后剖析存在的问题，如预算编制不准、成本控制措施缺乏有效性等。最后提出改进措施，包括完善造价预算编制工作、加强成本管控体系建设与提升全员成本意识等，旨在助力建筑企业优化成本管理，提升项目效益与竞争力。

关键词：建筑工程；造价预算；成本控制；问题；措施

引言：在建筑工程领域，造价预算与成本管控是关乎项目成败及企业效益的关键环节。造价预算为项目资金规划、决策等提供依据，成本管控则助力企业实现利润最大化、提升竞争力等。然而，实际中二者面临诸多问题，像预算编制不准、成本控制缺乏有效性等，影响了项目的有序推进与成本把控。鉴于此，深入探究二者的概述、关系、现存问题以及改进措施显得尤为重要，这有助于建筑企业优化管理，让项目在合理成本下高质量完工，增强在市场中的立足之本。

1 建筑工程造价预算概述

造价预算在建筑工程建设中扮演着极为重要的角色，它是在建筑工程建设前期开展的一项关键工作^[1]。具体而言，是依据工程详细的设计方案、严谨的施工计划以及对项目各方面情况的综合考量，运用专业的计算方法和评估手段，对工程项目从开始到竣工整个过程中所需的全部费用进行预先计算和科学评估的过程。其涵盖范围十分广泛，涉及建筑工程的各个环节。在材料采购方面，要对所需各类建筑材料的规格、数量、市场价格波动等因素进行精准分析，从而估算出采购成本；对于人工费用，则需根据工程的复杂程度、施工工期以及不同工种的人工单价等情况来准确核算；而在设备租赁方面，要考虑施工阶段所需设备的类型、租赁时长、设备损耗等诸多要素，进而得出合理的租赁费用估算值。造价预算对项目的多个方面有着深远影响。在项目决策上，准确可靠的造价预算能为决策者呈现出清晰的项目资金需求和预期收益情况，是判断项目是否可行以及投资回报率高低的重要依据，辅助其做出科学决策。从资金筹备角度来看，它能够明确项目具体所需的资金量，让企业提前规划，便于企业有条不紊地进行资金筹备，并依据预算合理安排资金使用计划，避免资金闲置或缺缺的情况出现。更为关键的是，造价预算还是成本管控

的基础所在，为后续成本管控工作设定了明确的目标以及合理的管控范围，确保成本管理工作能沿着既定方向有序开展。此外，造价预算还体现了建筑工程的经济性和效率性，通过对各项费用的细致分析和合理预估，有助于优化资源配置，减少不必要的浪费，提高资金利用效率。在风险管理方面，造价预算也能发挥重要作用，它能帮助项目团队提前识别潜在的成本超支风险，并制定相应的应对措施，从而有效控制项目成本，保障项目的顺利进行。因此，造价预算不仅是建筑工程建设前期的一项必要工作，更是贯穿整个项目生命周期的重要管理工具，对于提升建筑工程的整体效益和竞争力具有重要意义。

2 建筑工程成本管控概述

成本管控在建筑工程建设的整个进程中有着举足轻重的地位，它指的是运用多样化的管理手段，全方位、系统性地对项目成本实施把控的过程。从项目筹备阶段起，便着手对可能产生的成本进行科学预测，综合考虑工程规模、施工难度、材料价格走势、人工市场行情等诸多因素，为后续工作奠定基础。接着依据预测结果制定详尽合理的成本计划，明确各环节、各阶段的成本目标以及相应的资源分配方案。在项目实际推进过程中，通过成本控制这一核心环节，密切监控成本的支出情况，对比实际成本与计划成本的差异，一旦发现偏差便及时采取有效的纠正措施，确保项目成本始终处于预算设定的范围之内，并且还要尽可能地挖掘潜力，寻找机会降低成本，力求实现企业经济效益的最大化。同时，成本核算工作也有条不紊地进行着，精准统计各项成本数据，为后续的成本分析提供详实依据。成本分析则是对成本数据进行深度剖析，探究成本变动的原因及影响因素，进而总结经验教训。而成本考核则是对各部门、各岗位在成本管控工作中的表现进行评价与衡量，落实

责任,激励全员积极参与成本管控^[2]。成本管控对于建筑企业而言意义非凡。首先,它能够切实提高企业利润,通过严格把控成本,减少不必要的开支,拓展了企业的利润空间,增强了企业的盈利能力。其次,在市场竞争愈发激烈的当下,在建筑产品同等质量和功能的条件下,那些善于进行成本管控、成本相对较低的建筑企业,无疑更能在市场中脱颖而出,赢得更多的市场份额,具备更强的市场竞争力。再者,合理的成本管控能够保障项目顺利开展,让项目资金始终保持充足的状态,有效避免因资金短缺而引发的工程延误、质量下滑等诸多问题,确保工程项目能按计划高质量地完工。

3 建筑工程造价预算与成本管控的关系

3.1 造价预算是成本管控的基础

造价预算在建筑工程整个成本管控体系中起着基石般的重要作用。它犹如一盏明灯,为成本管控工作照亮前行的道路,提供了清晰明确的目标和精准可靠的标准。在进行成本管控时,从成本计划的制定,到具体成本控制措施的实施,再到后续成本核算、分析以及考核等各项工作,无一不是紧密围绕着造价预算来有序展开的。例如,在成本控制环节,施工过程中各项费用的支出都必须严格参照造价预算所设定的金额范围来执行。无论是购买建筑材料、支付人工薪酬,还是租赁机械设备等所产生的费用,都要时刻与预算进行比对,绝不能随意突破预算金额的限制^[3]。倘若没有造价预算预先设定好的这些目标和标准,成本管控工作就如同失去了方向的航船,极易陷入盲目和混乱的状态,无法有效地把控成本,最终可能导致项目成本失控,给企业带来严重的经济损失。

3.2 成本管控对造价预算的反馈作用

成本管控与造价预算之间并非单向的关联,成本管控对造价预算有着重要的反馈作用。在成本管控的实际操作过程中,会实时收集和分析各项成本数据,将实际成本与造价预算进行细致的对比。一旦发现实际成本与造价预算之间存在着较大的偏差,这就意味着造价预算可能在某些方面存在不够准确或者未能充分考虑实际情况的问题。此时,就需要依据成本管控过程中反馈回来的这些实际情况,及时对造价预算进行相应的调整和完善。比如,若发现某种主要建筑材料的实际采购价格因市场波动等原因远超预算价格,或是某项施工工艺导致人工成本大幅增加,就要对造价预算中涉及该材料价格、该工艺人工费用的部分进行重新评估和修订,从而使造价预算能够更加贴合工程实际情况,进一步提高造价预算的准确性,为后续成本管控工作提供更具参考价

值的依据。

4 建筑工程造价预算与成本管控存在的问题

4.1 造价预算方面存在的问题

(1) 预算编制不准确。造价预算编制的准确性受多方面因素影响,其中对工程情况了解不全面是常见问题所在。编制人员若未实地考察施工现场的地理环境、周边设施影响以及工程的复杂程度等,就很难精准预估像土方开挖量、运输成本以及特殊环境下施工的额外费用等情况,极易造成预算缺项或费用计算失误。同时,市场价格波动预测不准确也给预算编制带来较大困扰。建筑材料市场价格变动频繁,受原材料产量、国际市场行情、环保政策等诸多因素左右,人工成本同样会因劳动力市场供需变化、技能型人才稀缺程度而波动,若不能充分考量这些动态变化,仅凭借过往经验或粗略估算来确定价格,必然导致造价预算编制与实际情况存在较大偏差,使预算失去应有的参考价值。(2) 预算方法落后。在如今的建筑行业中,部分建筑企业仍然墨守成规,采用传统的预算方法。然而现代建筑工程已呈现出高度复杂且多变的特点,新材料、新工艺、新技术不断涌现^[4]。传统预算方法大多是基于固定的定额标准,缺乏对新型建筑材料特性、独特施工工艺成本的科学考量,面对装配式建筑、智能建筑等创新项目时,很难精准核算成本,无法满足工程实际成本预估的需求,极大地影响了造价预算的科学性和合理性。

4.2 成本管控方面存在的问题

(1) 缺乏有效的成本控制措施。在建筑工程建设过程中,成本控制措施的有效性缺失是一个亟待解决的问题。一方面,成本控制缺乏系统性,不少建筑企业没有构建起一套涵盖项目全生命周期,从项目筹备、施工建设到竣工验收各阶段的完整成本控制体系。各环节之间衔接不畅,比如在施工前期对图纸会审不严谨,未能及时发现设计缺陷可能带来的成本增加隐患;施工过程中又缺乏对成本动态的实时监控机制,无法精准把握成本支出走向。另一方面,成本控制缺乏针对性,未能针对不同项目特点、不同成本要素(如材料、人工、机械等)制定具体的管控策略,致使成本超支问题常常被忽视,即便发现了也难以及时采取有效的解决办法,使得项目成本容易超出预算范围,影响项目整体效益。(2) 全员成本意识淡薄。全员成本意识的淡薄也严重阻碍了成本管控工作的有效开展。部分员工错误地认为成本管控仅仅是财务部门或管理层的职责所在,与自己毫无关联。施工人员在操作时随意浪费建筑材料,觉得只要完成施工任务就行;技术人员在制定方案时不考虑成本因

素, 优先选用成本高昂但并非必要的工艺技术。这种普遍缺乏主动参与成本管控的意识的情况, 使得成本管控难以落实到项目的各个细微之处, 工作自然难以达到理想的成效。

5 建筑工程造价预算与成本管控的改进措施

5.1 完善造价预算编制工作

(1) 加强对工程的前期调研。要想精准编制造价预算, 扎实的前期调研不可或缺。仔细摸清工程的建设规模, 明确诸如项目的总建筑面积、各功能区域面积划分以及建筑高度等具体参数, 这关乎后续材料、人工等成本核算的基础量。对于施工条件, 需深入施工现场, 勘查地质地貌, 判断是否存在特殊地质需额外处理, 了解周边交通状况对材料运输的影响, 掌握水电供应的便利程度等, 这些都会左右施工成本。同时, 时刻关注市场价格变化, 通过多种渠道收集建筑材料、机械设备以及劳务用工等方面的价格信息, 分析其波动趋势。如此全面深入地了解各方面情况, 才能为准确编制造价预算筑牢依据根基。(2) 采用先进的预算编制方法。积极引入先进的预算编制方法意义重大。像工程量清单计价法, 它改变了传统定额计价的局限, 清晰列出各分项工程的工程量清单, 各参与方依据清单结合自身实力和市场情况自主报价。这一方法充分体现市场竞争, 能精准反映工程实际成本, 避免传统方法因定额更新不及时等带来的误差, 有效提升预算编制的准确性与科学性。

5.2 加强成本管控措施

(1) 建立健全成本管控体系。成本管控工作的有效开展离不开完善的管控体系支撑。要精心制定全面且细致的成本管理制度, 明确规定成本预算编制、成本支出审批、成本核算以及成本分析等各环节的具体操作规范与标准。同时, 梳理清晰成本管控的流程, 从项目的初始策划, 到施工建设阶段的成本把控, 再到最后的竣工结算, 每个阶段都设置合理有序的工作步骤, 确保成本管控工作有条不紊地推进。此外, 还要清晰界定各部门以及各岗位人员在成本管控中所承担的职责和拥有的权限, 比如采购部门负责把控材料采购成本, 施工部门要

严格控制施工过程中的用料及工时成本等, 避免出现职责不清、相互推诿的情况, 让成本管控形成一个协同高效的整体。(2) 提高全员成本意识。全员成本意识的提升是强化成本管控的关键所在。通过组织多样化的培训活动, 向员工详细讲解成本管控的重要性、基本理念以及与自身工作的紧密联系, 让他们明白每一个岗位的操作都关乎着项目成本的高低。同时, 借助企业内部宣传栏、线上工作平台等进行广泛宣传, 分享成本管控的成功案例与不良现象对比, 营造浓厚的成本管控氛围, 促使成本管控工作真正内化为全体员工的自觉行动, 从各个细微之处为降低成本贡献力量。

结束语

综上所述, 建筑工程造价预算与成本管控对于建筑工程项目及企业发展至关重要。二者相互关联、相互影响, 造价预算为成本管控提供基础与方向, 成本管控则对造价预算予以反馈并助力其完善。然而, 当前在预算编制和成本管控方面仍存在诸多问题, 制约着项目效益与企业竞争力提升。不过, 通过完善造价预算编制工作, 如加强前期调研、采用先进方法, 以及强化成本管控措施, 包括健全管控体系、提高全员意识等改进手段, 能够有效应对现存问题。相信随着建筑行业不断发展, 各企业愈发重视并积极落实这些改进举措, 定能实现精准的造价预算与高效的成本管控, 保障项目顺利实施, 助力建筑企业在激烈的市场竞争中稳健前行、收获更好的经济效益。

参考文献

- [1]傅经纬. 建筑工程造价预算与成本控制问题管控[J]. 装饰装修天地, 2022(7):133-135.
- [2]程锐. 新型绿色建筑工程造价预算与成本控制[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(5):107-108.
- [3]杨佳. 关于建筑工程造价预算控制要点及对策分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(08):28-29.
- [4]赵桂华. 浅谈建筑施工预算与项目成本管理控制[J]. 纳税, 2019, 13(31):258-260.