

# 建设工程施工现场管理的实践分析

高令雷

滨州市财政保障中心 山东 滨州 256603

**摘要：**对于工程建设过程而言，施工现场管理非常关键，现场管理质量极大地影响着工程的有序进行。建设工程施工现场管理的实践分析显示，有效的现场管理对于确保工程进度、控制成本、保障质量和安全至关重要。实践中，施工企业需建立健全的管理体系，包括安全管理、物料管理、质量管理及团队建设等方面。通过强化安全教育培训、实施严格的物料管理制度、完善质量管理与验收流程以及优化施工管理团队建设，施工企业能够显著提升现场管理水平，降低事故风险，提高工程质量和经济效益。

**关键词：**建设工程；施工现场；管理；实践

引言：建设工程施工现场管理作为工程项目实施的核心环节，其管理水平的高低直接影响到工程项目的进度、成本、质量和安全。随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧，施工企业对于施工现场管理的重视程度日益提高。本文旨在通过对建设工程施工现场管理的实践进行深入分析，探讨有效的管理策略和方法，以此为提高施工企业的现场管理水平、降低事故风险、提升工程质量和经济效益提供有益的参考和借鉴。

## 1 建设工程施工现场管理的重要性

建设工程施工现场管理的重要性不容忽视，它在整个工程项目中扮演着至关重要的角色。第一，施工现场管理是保证施工作业规范和安全的關鍵。通过合理的组织和安排，可以避免施工人员的操作不当和违章指挥，从而显著降低施工安全事故的发生概率。一个有序、规范的施工现场不仅能够提高施工效率，还能确保施工人员的生命安全，为工程项目的顺利进行提供有力保障。第二，施工现场管理对于控制工程质量具有重要意义。在施工过程中，各个环节都需要严格的质量控制和监督，以确保各项工作符合设计要求和规范要求。通过加强施工现场管理，可以及时发现并解决质量问题，防止质量隐患的累积，从而提高整个工程项目的质量水平。第三，施工现场管理还能够提高施工效率，合理安排施工进度。通过优化资源配置、加强协调沟通等措施，可以确保各个施工方的工作有序进行，避免工期延误和资源浪费。这对于工程项目的成本控制 and 效益提升具有积极影响<sup>[1]</sup>。同时，施工现场管理也是企业形象和信誉的体现。一个管理规范、质量优良的施工现场能够赢得业主和社会的信任与认可，为施工企业树立良好的品牌形象。建设工程施工现场管理的重要性体现在多个方面，包括保证施工作业规范和安全、控制工程质量、提高施

工效率以及塑造企业形象等。因此，施工企业应高度重视施工现场管理工作，不断完善管理制度和流程，提高管理水平和效率，以确保工程项目的顺利进行和高质量完成。

## 2 建设工程施工现场管理存在的问题

### 2.1 安全隐患问题持续存在

在复杂的施工现场环境中，安全隐患可能源自多个方面，包括但不限于施工设备、施工材料、施工人员操作以及现场管理等多个环节。一是施工设备和机械在使用过程中可能因老化、磨损或操作不当而产生安全隐患。例如，起重机械、挖掘机等大型设备的操作和维护若不到位，极易引发事故。施工现场的临时用电线路、脚手架等设施若搭建不规范，也存在极大的安全风险。二是施工单位为了降低成本，可能会采购质量不合格的建筑材料，这些材料在使用过程中极易出现断裂、变形等问题，从而引发安全事故。三是部分施工人员可能缺乏必要的安全意识和操作技能，违章作业现象时有发生，这无疑增加了施工现场的安全风险。四是现场安全管理制度不健全、安全监管不到位、应急预案缺失等问题，都可能使施工现场的安全风险得不到有效控制。

### 2.2 施工现场管理工作落实不到位

建设工程施工现场管理工作落实不到位这一问题直接影响了工程项目的进度、质量和安全。在人员管理方面，施工现场往往存在人员配置不合理、职责划分不明确的情况。这导致管理人员和施工人员之间的信息传递不畅，工作衔接不紧密，容易出现工作遗漏和重复劳动<sup>[2]</sup>。同时，部分管理人员对施工现场的实际情况了解不够深入，难以做出科学合理的决策。在制度执行方面，尽管施工企业可能制定了一系列完善的施工现场管理制度，但在实际操作中，这些制度往往得不到有效执行。例

如,安全管理制度、质量管理制度等可能因监管不力、执行不严而形同虚设,无法发挥其应有的约束和规范作用。在资源配置方面,施工现场管理也存在不足。一些施工企业为了降低成本,可能会削减必要的资源投入,如安全设施、质量检测设备等,这直接影响了施工现场的安全保障能力和质量控制水平。

### 2.3 物料管理不规范

建设工程施工现场管理存在的另一个关键问题是物料管理不规范。物料作为施工活动的基础,其管理直接关系到工程进度、成本控制以及工程质量。(1)物料采购环节可能存在漏洞。部分施工企业为了追求利润最大化,可能会选择低价但质量不过关的物料,这不仅会影响工程质量,还会增加后期维修成本。同时,物料采购计划缺乏前瞻性,容易导致物料供应不及时或过量,影响施工进度。(2)物料存储和保管环节也存在诸多问题。施工现场环境复杂,物料容易受潮、受损或丢失。若物料堆放不整齐,标识不明确,不仅会影响施工现场的整洁度,还会给施工人员带来安全隐患。除此之外,物料保管不善,如未采取必要的防潮、防锈措施,会导致物料性能下降,影响工程质量。(3)物料使用环节同样需要关注。施工过程中,物料浪费现象较为普遍,如切割材料时产生的废料过多,未充分利用等。这不仅会增加工程成本,还会对环境造成不必要的负担。

### 2.4 管理制度不完善和执行不力

建设工程施工现场管理存在的问题中,管理制度不完善和执行不力直接影响到施工现场的秩序、效率和安全。管理制度的不完善体现在多个方面,一些施工企业缺乏系统的、全面的管理制度,或者现有制度过于陈旧,无法适应现代施工管理的需求。这导致施工现场管理缺乏明确的指导和规范,容易出现管理混乱、决策失误等问题。另外,即使制定了完善的管理制度,但执行不力同样会导致管理失效<sup>[3]</sup>。部分施工企业在执行管理制度时存在形式主义,制度成为摆设,无法真正发挥其约束和规范作用。例如,安全管理制度虽然制定得详尽,但在实际操作中,安全检查和隐患排查工作往往流于形式,未能及时发现和解决安全隐患。最后,管理制度执行不力还体现在对违规行为的处理上。一些施工企业对违规操作、偷工减料等行为视而不见或处理不力,这不仅助长了不良风气,还严重威胁到施工质量和安全。

## 3 建设工程施工现场管理的实践策略

### 3.1 强化安全管理体系与教育培训

建设工程施工现场管理的改进策略中,强化安全管理体系与教育培训旨在从根本上提升施工现场的安全管

理水平,确保施工人员的生命安全,以及工程项目的顺利进行。施工企业应建立健全的安全管理制度,明确各级安全管理人员的职责和权限,确保安全管理责任到人,制度应涵盖施工现场的各个方面,包括施工安全操作规程、安全检查制度、安全教育培训制度、应急预案等,形成一套完整的安全管理体系。接着,施工企业应定期组织安全教育培训,内容涵盖施工安全法规、安全操作规程、事故案例分析等,确保施工人员全面了解安全知识,掌握安全操作技能。特别是对于新入职员工和转岗员工,应进行专门的安全教育培训,考核合格后方可上岗。除此之外,施工企业还应建立安全激励机制,对安全工作表现优秀的个人或团队给予奖励,激发员工参与安全管理的积极性。同时,对于违反安全规定的行为,应严格按照制度进行处罚,以儆效尤。在强化安全管理体系与教育培训的过程中,施工企业还应注重与施工人员的沟通与交流。通过定期召开安全会议、开展安全知识竞赛等形式,增强施工人员的安全意识和团队协作能力,形成人人关心安全、人人参与安全的良好氛围。

### 3.2 优化施工现场管理团队建设

优化施工现场管理团队建设直接关系到工程项目的顺利进行、成本控制以及质量保障。(1)施工企业应重视管理团队的专业素养提升。通过招聘具备丰富施工管理经验和专业技能的人才,或者对现有团队成员进行定期的专业培训,提升其业务能力和管理水平。培训内容可以涵盖施工管理理论、安全法规、质量控制等多个方面,确保团队成员能够全面掌握施工现场管理的核心要素。(2)加强团队协作与沟通。施工企业应建立有效的信息共享机制,确保施工计划、变更通知等关键信息能够及时、准确地传达给每一位团队成员,通过组织团队建设活动、开展定期的工作交流会等方式,增进团队成员之间的了解与信任,提升团队协作效率。(3)注重管理团队的创新意识培养。鼓励团队成员在工作中勇于尝试新方法、新技术,不断优化施工管理流程,提高管理效率<sup>[4]</sup>。同时,建立创新激励机制,对在管理工作中提出创新思路并取得显著成效的团队成员给予奖励,激发整个团队的创新活力。(4)关注团队成员的职业发展规划。通过提供晋升机会、制定个性化的培训计划等方式,帮助团队成员实现个人职业目标,从而增强其归属感和忠诚度。

### 3.3 实施严格的物料管理制度

实施严格的物料管理制度直接关系到工程项目的成本控制、进度管理和质量保障。施工企业应建立全面的物料管理制度,明确物料的采购、验收、存储、使用

和报废等各个环节的具体流程和责任分工。制度应涵盖物料的质量标准、数量控制、安全保管以及环保要求等方面,确保物料管理的规范化和标准化。在物料采购环节,施工企业应建立供应商评估和选择机制,确保采购的物料符合质量要求且价格合理,加强与供应商的沟通与协作,建立长期稳定的合作关系,以降低采购成本并提高物料供应的及时性。另外,物料验收环节同样重要。施工企业应设立专门的验收小组,对采购的物料进行严格的质量检验和数量核对,确保物料符合合同约定的标准和要求。对于不合格的物料,应及时与供应商沟通并采取相应的处理措施。在物料存储和使用环节,施工企业应建立科学的库存管理制度,合理控制物料的库存量,避免物料积压和浪费,加强物料的保管和防护,确保物料在存储过程中不受损坏或变质。在使用过程中,应严格按照施工计划和物料消耗定额进行领用和发放,避免物料浪费和滥用。最后,施工企业还应建立物料报废处理机制,对无法再利用的物料进行妥善处理,以减少对环境的污染和资源的浪费。通过建立健全的物料管理制度、加强物料采购、验收、存储、使用和报废等各个环节的管理和控制,施工企业可以实现对物料的有效管理,降低工程成本,提高施工效率和质量水平。

### 3.4 完善质量管理与验收流程

完善质量管理与验收流程是建设工程施工现场管理改进策略中的核心内容,它直接关系到工程项目的最终质量和用户的满意度。首先,施工企业应建立全面的质量管理体系,明确质量管理的目标、原则、方法和责任分工。该体系应涵盖施工前的准备阶段、施工过程中的质量控制以及施工后的验收和评估等各个环节,确保工程项目在全过程中都能得到有效的质量控制。在施工前的准备阶段,施工企业应进行详细的质量策划,包括制定质量计划、明确质量标准和验收要求等。对施工人员进行质量意识教育和技能培训,确保他们具备完成高质量工程所需的能力和素质。在施工过程中,施工企业应加强质量监控和检查。通过设立专职的质量检查员,对

施工现场的各个环节进行定期或不定期的检查,及时发现和纠正质量问题。同时,建立质量问题的记录和报告制度,对发现的问题进行跟踪和整改,确保问题得到彻底解决。施工后的验收和评估环节同样重要<sup>[5]</sup>。施工企业应严格按照合同约定的质量标准和验收要求进行验收,确保工程项目符合设计要求和使用寿命。对于验收中发现的质量问题,应及时进行整改和完善,直至达到验收标准。最后,施工企业还应建立质量反馈机制,收集用户对工程项目的反馈意见,对存在的问题进行及时的分析和改进。通过持续改进质量管理体系和验收流程,不断提升工程项目的质量水平。

### 结语

总之,建设工程施工现场管理的实践分析表明,有效的现场管理对于工程项目的顺利实施和成功完成具有至关重要的作用。通过建立健全的管理体系、加强安全教育培训、实施严格的物料管理、完善质量管理与验收流程以及优化施工管理团队建设等措施,施工企业能够显著提升现场管理水平,确保工程项目的进度、成本、质量和安全得到有效控制。未来,随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,施工现场管理将面临更多的挑战和机遇,施工企业需要不断创新和完善管理策略,以适应市场需求的变化和行业的发展趋势。

### 参考文献

- [1]栾晓勇.建筑工程施工技术及现场施工管理的策略分析[J].四川水泥,2021(10):225-226.
- [2]刘清池.建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].居业,2021(09):145-146.
- [3]张映炯.基于建筑工程建设中的现场施工管理分析[J].居舍,2021(25):151-152.
- [4]戴亮.建设工程施工现场质量管理探讨[J].国际建筑学,2020(05):1-5.
- [5]陈明.建设工程土建施工现场管理有效方法研究[J].基层建设,2020(07):10-12.