

# 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

刘 承

贺州市城市建设投资开发有限公司 广西 贺州 546899

**摘要：**随着城市化进程的加速，建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，建筑工程管理作为确保项目顺利推进和高质量完成的关键环节，其复杂性日益凸显。本文旨在分析影响建筑工程管理的主要因素，并提出相应的对策，以期为建筑工程管理提供理论参考和实践指导。

**关键词：**建筑工程管理；影响因素；对策分析

## 引言

建筑工程管理涉及项目规划、设计、施工、验收等多个环节，其管理水平直接影响到工程的质量、进度和成本。因此，深入分析影响建筑工程管理的主要因素，并提出有效的对策，对于提升建筑工程管理水平和保障工程质量具有重要意义。

### 1 影响建筑工程管理的主要因素

#### 1.1 人为因素

在人员素质方面，建筑工程管理需要一支具备高度专业素养和丰富实践经验的团队。然而，现实中，部分管理人员可能因专业知识储备不足，对工程项目的整体把控能力有限，导致决策失误、规划不合理，甚至引发一系列后续问题。同时，一线施工人员的技能水平也直接关系到施工质量。若缺乏必要的技能培训，他们可能无法熟练掌握施工技术，导致施工过程中的操作失误，进而影响工程质量。专业技能的缺失只是问题的一部分，管理经验的不足同样令人担忧。建筑工程管理需要管理人员具备丰富的实战经验，以应对各种突发情况和复杂问题。然而，一些新上任的管理人员可能因缺乏足够的实践经验，在面对挑战时显得手足无措，无法迅速做出有效决策，导致工程进度受阻，甚至引发质量事故。更为关键的是，工作态度问题也不容忽视。建筑工程管理是一项需要高度责任心和敬业精神的工作。然而，部分管理人员和施工人员可能因责任心不强、工作懈怠，导致工作失误频发，效率低下。这种消极的工作态度不仅会影响个人工作表现，还可能对整个团队的工作氛围产生负面影响，降低团队的凝聚力和执行力。

#### 1.2 材料与设备因素

材料质量问题是一个不容忽视的痛点。建筑材料的质量直接影响工程的结构性能和使用寿命。若使用劣质材料，如强度不足的钢筋、不合格的混凝土等，将严重威胁工程的安全性和稳定性。这些材料问题可能导致结

构裂缝、渗漏等严重质量问题，甚至引发安全事故。此外，材料的质量问题还可能导致施工过程中的返工和修补，增加工程成本并延长工期，给项目管理带来极大的不便。设备性能不佳同样是一个棘手的问题。施工设备是建筑工程中不可或缺的工具，其性能直接影响施工效率和质量。若设备性能不佳或维护不当，可能导致施工过程中的故障频发，影响工程进度<sup>[1]</sup>。同时，设备的安全隐患也可能引发安全事故，对人员生命和财产安全构成严重威胁。因此，对设备的管理和维护显得尤为重要。然而，在实际操作中，材料与设备的管理往往面临诸多挑战。采购渠道的选择、验收标准的制定、存储条件的控制以及使用过程中的监管等环节都可能存在漏洞。这些管理上的疏忽可能导致材料与设备的质量问题或性能下降，进而影响整个工程的质量和进度。

#### 1.3 技术与方法因素

技术更新滞后是建筑工程管理中一个常见的问题。建筑工程行业的技术更新速度较快，若管理人员和技术人员不能及时掌握新技术、新工艺和新材料的应用方法，可能导致工程在技术上落后。这不仅会影响工程的质量和效率，还可能使工程在市场竞争中处于不利地位。因此，管理人员需要保持对新技术的敏感性和学习能力，以确保工程能够紧跟技术发展的步伐。施工方法的选择也是技术与方法因素中的一个重要方面。施工方法直接影响工程的质量和成本。若施工方法选择不当，如采用过时或不适合当前工程条件的施工方法，可能导致施工效率低下、质量难以保证或成本超支等问题。同时，施工方法的选择还应考虑环保、节能等方面的要求，以避免对环境造成不良影响。因此，在选择施工方法时，管理人员需要综合考虑多种因素，确保施工方法的科学性和合理性。此外，施工工艺的控制也是技术与方法因素中的一个关键环节。施工工艺是施工过程中的具体操作步骤和方法，其控制不严可能导致施工过程中

的质量问题和安全隐患。如混凝土浇筑过程中的振捣不充分、钢筋绑扎不符合规范等，都可能影响工程的结构性能和使用寿命。

#### 1.4 环境与法规因素

地质和气候条件作为自然环境的一部分，对建筑工程的影响不容忽视。地质条件的复杂性可能增加地基处理难度和施工难度；气候条件的恶劣可能影响施工进度和施工质量。这些不利因素需要管理人员在施工过程中予以充分考虑和应对，以确保工程的顺利进行。社会环境的变化也可能对建筑工程管理产生影响。政策环境的调整可能导致工程审批流程的变化或施工许可的获取难度增加；市场环境的波动可能影响材料价格和设备供应；舆论环境的压力可能影响工程的形象和声誉。这些社会环境因素需要管理人员密切关注并及时调整管理策略，以适应外部环境的变化<sup>[2]</sup>。更为关键的是，法律法规和行业规范标准的变化对建筑工程管理具有重要影响。新的法律法规可能要求工程在环保、节能等方面达到更高的标准；新的规范标准可能对施工材料、施工工艺等提出更严格的要求。这些变化需要管理人员及时学习和掌握，以确保工程符合相关法律法规和规范标准的要求。然而，在实际操作中，管理人员可能因对法律法规和规范标准的理解不足或执行不力，导致工程存在违法违规的风险，进而引发一系列后续问题。

## 2 提升建筑工程管理的对策

### 2.1 加强人员管理与培训

首先，定期培训是提升管理人员素质的重要途径。应根据项目管理的实际需求，设计涵盖工程管理理论、法律法规、新技术应用等多方面的培训课程。通过邀请行业专家、资深管理者进行授课，或者组织管理人员参加外部专业培训，不断拓宽他们的知识视野，提升专业技能。同时，培训应注重实践性与针对性，结合具体案例进行分析讨论，让管理人员在解决实际问题中提升能力。其次，建立科学的考核机制，是确保培训效果的关键。通过定期的组织考试、项目模拟、案例分析等方式，对管理人员的培训成果进行检验。考核结果不仅作为管理人员晋升、奖惩的重要依据，也作为后续培训内容调整的依据，确保培训工作的持续性和有效性。此外，激励机制的完善对于激发管理人员的积极性和创造力至关重要。应建立包括物质奖励和精神激励在内的多元化激励机制，对表现突出的管理人员给予表彰和奖励，营造积极向上的工作氛围。同时，鼓励管理人员参与项目决策、提出创新建议，让他们的智慧和才能得到充分展现。在注重个体能力提升的同时，团队建设同样

不容忽视。通过组织团建活动、交流研讨会等形式，增强团队成员之间的沟通与协作，形成优势互补、共同进步的团队文化。一个团结、高效、富有战斗力的团队，将为建筑工程管理的成功提供坚实保障。

### 2.2 严格材料与设备管理

首要任务是建立一套全面、科学的材料与设备管理制度。从采购环节入手，明确采购流程、标准与责任，确保每一环节都严谨规范。采购前，应进行充分的市场调研，对比不同供应商的产品质量、价格及售后服务，优中选优。同时，制定严格的验收标准，对到货的材料与设备进行逐一检查，确保其质量、规格及性能均符合国家标准及项目要求。对于不合格产品，坚决予以退换，从源头上把控质量关卡。在材料与设备的使用过程中，同样需加强监管。应建立完善的领用、使用及回收制度，确保材料与设备的合理使用与高效利用。通过定期盘点、检查与维护，及时发现并处理潜在问题，避免因材料与设备故障导致的工期延误或质量事故。供应商的管理与评估同样至关重要<sup>[3]</sup>。应建立供应商名录，对供应商的资质、信誉、产品质量及售后服务进行全面评估，筛选出优质供应商并建立长期稳定的合作关系。通过定期回访、沟通与交流，加强双方合作默契，共同提升材料与设备供应的可靠性与稳定性。此外，还应充分利用现代信息技术手段，如建立材料与设备管理系统，实现采购、验收、使用、库存等信息的实时更新与共享，提高管理效率与透明度。通过精细化管理，确保每一块砖、每一根钢筋、每一台设备都能发挥其最大价值，为建筑工程的顺利推进与高品质完成奠定坚实基础。

### 2.3 推进技术创新与应用

在建筑工程领域，技术创新与应用是推动行业进步、提升管理效能的重要引擎。面对日益复杂的市场环境和不断提升的工程质量要求，积极引进和应用新技术、新工艺、新材料，已成为提升建筑工程智能化、信息化水平，实现管理现代化的必由之路。首先，应保持对行业内新技术、新工艺的敏锐洞察，及时跟进并引入适用于本项目的先进技术。例如，利用BIM（建筑信息模型）技术进行三维建模与协同设计，可以显著提高设计精度与施工效率；采用智能化施工设备，如无人机进行地形测绘、机器人进行精准施工等，能够大幅提升施工的安全性及精确度。同时，积极尝试新材料的应用，如绿色建材、高性能混凝土等，不仅有助于提升工程质量，还能满足环保与可持续发展的要求。其次，加强技术研发与创新，是提升建筑工程管理水平的内在动力。企业应设立专项研发基金，鼓励技术人员进行科研攻

关,解决工程施工与管理中的实际问题。通过与高校、科研机构等外部资源的合作,共同开展前沿技术与应用推广,推动建筑工程管理的科学化与现代化。在推进技术创新与应用的过程中,还应注重人才培养与团队建设。通过组织技术培训、学术交流等活动,提升团队成员的技术素养与创新能力。同时,建立激励机制,对在技术创新中取得突出成果的个人或团队给予表彰与奖励,激发全员参与创新的热情。

#### 2.4 强化环境与法规意识

在建筑工程管理的全过程中,强化环境与法规意识,是实现项目可持续发展、确保管理活动合法合规的关键所在。这不仅关乎项目的经济效益,更体现了企业对社会责任的担当。在项目规划与设计的初期阶段,就应将环境因素纳入考量,进行充分的环境影响评估。通过科学分析项目施工可能对环境造成的潜在影响,制定针对性的环境保护措施与施工方案。比如,优化施工布局,减少土地占用;采用低噪音、低扬尘的施工设备和工艺;设置有效的废水、废渣处理设施,确保施工过程中的污染物排放符合国家环保标准。这些措施的实施,不仅有助于保护项目周边的生态环境,还能提升企业的社会形象,赢得公众的认可与支持。同时,加强法律法规的学习与宣传,是确保项目管理活动合法合规的基础。应定期组织管理人员学习相关法律法规,特别是与建筑工程管理密切相关的建设法规、环保法规、劳动法规等,确保每位管理人员都能熟悉并掌握相关法律法规的内容与要求。通过举办法律讲座、案例分析会等形式,增强管理人员的法制观念与合规意识,确保项目管理活动在法律的框架内进行,有效规避法律风险。此外,还应建立健全的法规遵守与监督机制,定期对项目管理活动进行合规性审查,及时发现并纠正违规行为。通过设立举报渠道,鼓励员工及社会公众对违法违规行为进行举报,形成有效的社会监督力量,共同维护良好的建筑市场秩序。

#### 2.5 完善管理体系与流程

在建筑工程管理的复杂系统中,构建一个健全、高

效的管理体系和流程,是确保项目顺利推进、提升管理效能的核心要素。这不仅要求明确各部门和岗位的职责权限,还需加强沟通协调,促进信息共享,以实现工作的无缝对接与高效执行。首先,应建立健全的建筑工程管理体系,明确项目管理、施工管理、质量管理、安全管理等各个环节的职责划分与权限设置。通过制定详细的岗位说明书,让每位员工都清晰了解自己的工作职责、权限范围以及与其他岗位的关系,从而避免工作中的推诿扯皮,提高工作效率。在明确职责的基础上,加强部门间、岗位间的沟通协调显得尤为重要<sup>[4]</sup>。应建立常态化的沟通机制,如定期召开项目例会、部门联席会议等,确保信息的及时传递与反馈。同时,利用信息化手段,如项目管理软件、协同办公平台等,实现文档共享、进度跟踪、问题反馈等功能的线上化,打破信息孤岛,提升管理效率。此外,优化管理流程同样关键。应对现有流程进行梳理与评估,识别并消除冗余环节,简化审批流程,提高决策效率。同时,鼓励员工提出流程改进建议,持续完善管理体系,使之更加符合项目实际与管理需求。

#### 结语

建筑工程管理是一个复杂而系统的工程,涉及多个方面的因素和环节。通过深入分析影响建筑工程管理的主要因素,并采取有效的对策,可以显著提升建筑工程管理的水平和效果。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,建筑工程管理将迎来更加广阔的发展前景。

#### 参考文献

- [1]张寿年.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].房地产世界,2021,(06):111-113.
- [2]万海霞.影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨[J].价值工程,2022,41(04):41-43.
- [3]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021,(11):137-138.
- [4]高春.建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J].经济师,2021,(03):292-293+295.