

# 建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径

王云飞 杨敬择

齐齐哈尔市住房安全与物业服务中心 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**摘要：**工程质量监督在施工监管上的完善，才能使建设工程施工管理得以高质量推进。在监管市场主体日益增多的大背景下，每一种市场主体都要充分发挥出自己的关键性功能，相互配合、协调发挥，从而有效减少施工风险，全面提高施工质量，通过持续提升、完善质量监控方法、标准，彻底消除质量危机，使建筑工程标准进入崭新的历史时期。

**关键词：**建筑工程管理；质量监督；方法和途径

## 引言

建筑工程管理对于保障工程质量、安全和效益至关重要。但当前建筑工程管理在质量监督方面面临施工准备不完善、人员意识不足、监督管理不完善等问题，这些问题严重影响了工程质量和顺利推进。本文深入剖析这些问题，并提出包括明确职责、强化队伍建设、应用安全质量监督技术、处理质量与进度关系、健全管理机制等相应策略，以提升建筑工程管理水平。

### 1 建筑工程管理的工作现状

建筑工程质量监督工作是一项系统工程，其重要性贯穿于项目建设的全过程。从项目设计阶段开始，质量监督工作便需着手进行。在此阶段，监理单位应对工程所属区域的地形、水文地质的勘察工程实行严格管理，保证勘察资料的准确度和真实性。也就是前期勘察项目的精度直接关系到后期建设质量，如果疏漏，可以造成整个工程的损失。项目真正启动后，引入动态性管理机制成为重点。工程质量监控人员应根据设计的建筑工程图样，严格遵循有关规章制度和技术标准，从严开展质量监督工作。从目前我国建筑工程质量监督的现状来看，不同类型的工程项目中普遍存在管理缺位的问题。传统的监督手段已无法满足现代建筑工程的复杂需求，严重影响了工程项目的开展成效和最终质量。具体表现在以下两个方面：（1）质量监督团队人才缺失问题严重。由于专业人才的缺乏，监督团队面临工作压力大的困境，难以实现对工程项目全方位、全过程的有效监督。（2）质量监督技术水平亟待提高。在信息化、智能化技术飞速发展的背景下，建筑工程质量监督手段需要不断创新，以提高监督效率和质量。总体来说，建筑工程管理现状不容乐观，提高质量监督技术水平，完善质量监督体系，是确保建筑工程质量、有效保障参建单位效益的关键所在。

## 2 建筑工程管理中质量监督工作的不足

### 2.1 建筑工程施工准备工作不完善

在建筑工程施工质量监督过程中，存在的问题多样且复杂，其中准备工作不完善的问题尤为突出，尤其是在设计阶段。由于实地考察的局限性，导致获取的信息数据不完整，进而影响了设计图纸的实际性。首先，施工进度缓慢是施工质量受到影响的一个重要因素。进度拖延会导致施工周期延长，从而影响工程质量的稳定性。设计不合理的问题也不容忽视。不合理的设计可能导致施工过程中存在潜在危险，为工程埋下安全隐患。其次，在方案设计阶段，由于存在不合理之处，导致材料准备阶段出现诸多问题。材料种类、型号、数量等可能出现偏差，这不仅影响了施工进度，还可能导致施工质量下降。市场调查工作的不完善，使得检测材料设备的过程不够严谨。为了降低工程造价，部分项目甚至选择了不合格的建筑材料，这无疑加剧了施工质量问题的严重性。最后，施工规划预防过程中，安全意识薄弱是一个普遍现象。这种现象导致施工现场意外事故频发，且无法及时应对。在施工安全和施工质量方面，都无法得到有效保障。一方面，安全意识不足使得施工现场管理混乱，安全隐患得不到及时发现和整改；另一方面，施工质量问题得不到重视，导致工程质量长期处于不稳定状态。总之，要解决问题，必须从源头抓起，加强各环节的监督管理，确保施工质量得到有效保障。并提高施工人员的安全意识，加强施工现场管理，降低安全事故发生的概率，为我国建筑工程质量的提升贡献力量。

### 2.2 建筑工程施工人员安全及创新意识不足

在建筑工程施工过程中，施工人员对现场潜在风险的认知不足，以及对现场危险性的不了解，常常导致安全措施与防护措施的实施不到位，从而影响了工程的安

全与质量。(1) 施工人员对现场危险性的不了解, 可能导致他们在作业时忽视必要的防护措施。不佩戴安全帽、不使用安全带等不规范行为, 不仅增加了个人安全风险, 也为整个工程的安全埋下了隐患。这种状况可能是由于管理层对安全的重视程度不够, 或者安全培训和教育未能深入人心, 使得施工人员在实际操作中缺乏自我保护意识。(2) 在设备操作阶段, 施工人员未按照施工规范标准执行的情况时有发生。施工检查与检测工作往往流于形式, 敷衍了事, 这种行为不仅增加了潜在的危险因素, 提高了施工安全事故的发生几率, 而且也使得施工质量无法得到有效保证。忽视施工规范可能导致设备操作不当, 设备故障频发, 甚至造成工程质量问题。(3) 监督管理的力度和内容有限, 是施工质量管理的另一个短板。由于监管不到位, 无法对现场施工进行全面有效的管理控制, 施工过程中极易出现质量问题, 甚至导致工程中断。监督管理的不力, 可能源于监管人员数量不足, 专业技能不够, 或者监管制度不完善, 缺乏有效的监督手段和措施。

### 2.3 房屋建筑施工现场监督管理不完善

在建筑工程施工质量监督管理实践中, 管理不完善的问题十分显著, 尤其是监督力度和监督意识的不足, 已成为制约工程质量提升的瓶颈。(1) 监督力度不足的问题体现在监督活动的频率和深度上。在许多实例中, 监督工作往往流于形式, 缺乏对施工全过程的深入监控。监督人员可能仅对施工现场进行定期的、表面的检查, 而未能对施工过程中的每一个细节进行深入的审查。这种表面的监督方式导致潜在的质量问题难以被及时发现和纠正, 从而影响了工程的整体质量。(2) 监督意识的不足在监督人员的态度和认识上表现得尤为明显。一些监督人员可能仅仅将工作定位在发现和报告问题上, 而忽视了更为重要的预防和解决问题的职责。这种被动的监督意识大大限制了监督管理的作用, 使得监督工作常常处于事后补救的被动状态, 而非事前预防和事中控制的主动地位。(3) 监管人员的工作模式过于固定, 通常采用固定时间巡查和固定方式的监督模式, 这种机械化的监督方式无法有效应对施工现场的突发事件。监督管理的缺乏前瞻性, 导致监督工作无法对可能出现的问题进行有效的预判和预防, 从而限制了质量监督管理作用的充分发挥。这种单一的模式不仅不利于质量监督管理的应用拓展, 也不利于房屋建筑质量的显著提升。

## 3 建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径

### 3.1 强化监管队伍建设、拓展监督管理模式

监管团队的建立对保证质量监管的顺利开展, 提高

建设工程施工公司的整体管理水平必不可少。在工程的监管流程中, 监理人扮演着中心地位, 同时也是最重要的监管力量, 通过各种监督方式, 在施工企业内部人员间建立合理的自我约束与制约机制, 是提高监督管理成效的关键。(1) 要通过定期举办研讨会、讲座以及举办有关交流活动, 以提高施工质量监管水平。上述方式不但可以促进监理队伍间的沟通和协作, 它能够及时发现、分析情况并提供方案, 从而提高监理效率。(2) 利用网络手段的管理方法和措施, 是符合现代施工项目管理特点的重要途径。通过网络平台, 能够进行现场监测、统计分析和远程调度, 大幅增加管理水平。(3) 加大力度引入高级技术人员, 成为促进建筑业管理步伐的重点。通过引入专业人才, 能够加强监理团队建设, 优化管理手段, 提高管理水平的整体能力。不断更新工程监督措施、技术方法和理念, 并符合社会发展的新需求, 把先进科技导入建设工程施工领域, 以提高工程监管质量。全面提高工程监管机关的运行素质和效率, 提高建设工程安全监管运行的规范化、科学化和及时性, 成为全面提升建设工程安全监管能力和效率的重要核心。监理团队的建立和管理制度的健全, 是提高建设工程质量监管能力的基础。通过不断完善监督措施、引进技术人员、创新管理思想, 并充分运用现代科技方法, 才能保证施工的安全、工程质量与效益, 为施工公司的长期发展壮大奠定坚实基础<sup>[1]</sup>。

### 3.2 建筑工程管理中安全质量监督的技术

在当前的工程建设管理中, 安全工程质量监控技术的运用已成为工业发展的主要发展趋势。随着建筑施工技术的信息化、科技化、智能化提高, 安全监管部门也需要做出一定的改进与调整, 以提高监管效率, 合理管控各种危害施工效率的现象。建设项目质量监管面对着前所未有的历史契机, 有着完善的外部环境与保障要求。引入了智能化、信息化等设施, 不但可以让工程监控管理变得精确和快捷, 而且可以带来很好的管理效益。要大力推广相关数据平台技术的使用, 这种技术能够对工程建设信息进行合理的计算、管理、保存和统计分析, 以便为监理作业提供依据。采用二维码等新型的记录手段, 可以做到信息的实时获取和可视化, 使得监控操作更为简单。在信息系统产品的使用流程中, 信息的收集与记录是关键环节, 同时为质量监管提供了有效的依据信息。本项目系统主要根据项目、监督管理、基础数据管理等内容展开功能设计, 结合项目流程, 实现审批流程的电子化, 提高工作效率。借助这样的平台, 建筑工程质量监管方面可以进行全方位的探索, 进而推

动建材行业的可持续发展。随着科学技术的提高,工程质量监督管理中的安全工程质量监控技术手段也在逐渐地向智能化、信息化方向发展。这不但需要工程质量监督机构进一步完善监控技术手段,更需要其在大数据分析、信息资源共享、网络平台构建等领域加以不断创新<sup>[2]</sup>。

### 3.3 正确处理质量与进度的关系

在建筑的施工过程中,必须进行全方面、全过程的审查与管理,是保证质量的关键。品质和时间尽管是二种相反的观点,但它们在工作过程中应该取得协调。任何工作变动或工期推迟都可能对品质形成影响,所以,应该精心工作,严格遵循设计图纸和技术要求,细致完成每一个施工细节。在施工过程中,应特别注意以下事项,以确保工程质量监督管理达到预期效果和目标:

(1) 确保建筑单位和监理单位之间的相互协调,这是提升工程施工效率与质量的根本。各方都必须共同严格把关每一环节,以保证细节部分都达到了设计图纸要求,施工流程合理,操作程序合理。(2) 针对实施过程中发生的变化情形,应当尽快作出反应,及时处理。这涉及对设计变更的审核、认可与执行,使变化不致对工程产生不良影响。(3) 做好各项任务计划、材料采购以及机械设备等资源配置工作,是保证施工顺利进行的前提。必须合理安排施工进度,处理好工程进度与成本之间的关系,确保项目在预算范围内完成。建筑工程施工过程中的质量监督管理是一个系统工程,需要从多个角度入手,精心组织,严格管理,才能确保工程项目的顺利开展,实现质量与进度的和谐统一,最终达到预期的建设目标<sup>[3]</sup>。

### 3.4 健全管理机制

为提高工程质量监管能力,建设企业必须建立健全的质量监督机制,从根本上处理好工程建设中出现的质量问题,以保证工程施工的顺利完成。这一目标达成的关键,在于以下若干方面:(1) 人员选拔是公司质量管理工作的第一步,因此需要严格把关。同时公司也必须形成一整套健全的质量管理体系和规范准则,以严格约

束员工的言行,并保证每个人员都能按照既定要求,履行职责。同时,加大监督力度,通过行之有效的监管措施,确保建设工程质量监督管理的顺利实施和得以高效进行。(2) 工程建设中的很多问题来自人为因素,所以,加强物资供应过程的有效管理必不可少。公司要建立规范的物料供应体系,保证每个供应的物料均合乎工程质量规范,防止工程质量不合格或存在安全隐患的物料流入施工现场。(3) 在明确工程质量监督机制的基础上,公司应当针对不同岗位责任的要求,提出合理可行的方法。经常组织管理者和施工人员开展质量意识培养,以增强员工的质量责任心和专业技能。积极推行质量负责制,确定对各个岗位的质量负责,以保证产品质量问题都可以追溯到个人。建立健全的质量检查制度,经常对施工质量进行检查评价,及时发现并解决。通过现代化技术手段,提高质量监督的效果与精度。建筑企业要提高质量监督水平,必须从制度建设、人员选拔、材料控制、岗位职责明确等多个层面入手,形成一套系统化的质量管理体系。

### 结语

综上所述,建筑工程管理中的质量监督工作对于确保工程质量、保障参建单位效益具有重要意义。针对当前存在的诸多问题,建筑企业应明确管理职责、增强管理意识,强化监管队伍建设、拓展监督管理模式,并引入先进的安全质量监督技术。正确处理质量与进度的关系,健全管理机制,从根本上提升质量监督水平。确保建筑工程的顺利完成,推动我国建筑行业的可持续发展,为社会经济的高质量发展贡献力量。

### 参考文献

- [1] 段敏.浅析建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径[J].门窗,2024(19):193-195.
- [2] 赵付洪.简析建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径[J].门窗,2024(18):163-165.
- [3] 俞永刚.简析建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径[J].砖瓦世界,2023(11):141-143.