

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

王旭丽

内蒙古古鑫古建筑工程服务有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

摘要：当前建筑工程管理在施工质量管理、进度管理、成本管理以及安全管理等方面均面临诸多挑战。本文聚焦建筑工程管理领域，全面深入地分析建筑工程管理的现状，挖掘其中存在的问题及其根源，并针对性地提出切实可行的控制策略。旨在提升建筑工程管理水平，确保建筑项目的顺利实施与高质量交付，为建筑行业的可持续发展提供理论依据与实践指导。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制策略；质量管理；进度管理

引言

随着我国城市化进程的加速，建筑工程行业蓬勃发展，各类建筑项目如雨后春笋般涌现。建筑工程的规模不断扩大，结构日益复杂，涉及的专业领域和参与方也越来越多。在这种背景下，建筑工程管理的重要性愈发凸显。有效的工程管理能够确保建筑项目在预定的时间、预算内，按照设计要求和质量标准顺利完成，同时保障施工过程的安全与环保。然而，当前建筑工程管理在实践中仍面临诸多困境，亟待深入研究与解决。

1 建筑工程管理现状剖析

1.1 施工质量管理现状

施工质量管理问题主要表现在质量把控环节薄弱以及质量监督机制不完善方面。一方面，在建筑工程施工过程中，部分企业未能建立完善的质量管理体系，质量把控环节存在诸多漏洞。例如，在原材料采购环节，对供应商资质审查不严，导致部分不合格原材料进入施工现场；在施工过程中，质量检验制度执行不严格，一些施工工序未经过严格验收就进入下一道工序，为工程质量埋下隐患。此外，施工人员质量意识淡薄，缺乏必要的质量培训，在施工操作中不能严格按照施工规范和标准进行作业，如混凝土浇筑振捣不密实、钢筋绑扎间距不符合设计要求等，这些都可能导致建筑工程质量问题的出现。另一方面，建筑工程质量监督涉及多个部门和主体，但目前各部门之间的协调配合不够顺畅，质量监督机制存在缺陷^[1]。政府建设行政主管部门的监督力量有限，难以对所有建筑工程进行全面、深入的监督检查；监理单位作为专业的质量监督机构，在实际工作中存在监理人员素质参差不齐、监理工作不到位的情况，部分监理人员未能严格履行监理职责，对施工过程中的质量问题未能及时发现和纠正；建筑企业的内部质量自检也常常仅具形式，缺少有效的监督和考核，难以确保质量

管理的有效执行。

1.2 施工进度管理现状

进度规划不合理和进度控制措施不力是建筑工程在施工进度管理方面的突出问题。首先，部分建筑工程在施工前的进度规划缺乏科学性和合理性。没有充分考虑项目的规模、复杂程度、施工条件以及资源供应情况等因素，导致进度计划制定得过于乐观或过于保守。过于乐观的进度计划在实际施工中往往因各种突发情况和不可预见因素而无法实现，造成施工进度延误；过于保守的进度计划则会导致资源闲置和浪费，增加工程成本。此外，在进度计划制定过程中，缺乏对各施工工序之间逻辑关系的准确把握，未能合理安排施工顺序和时间间隔，容易出现工序之间的衔接不畅，影响施工进度的顺利推进。其次，在施工过程中，对进度的控制措施不够得力。当施工进度出现偏差时，未能及时进行分析和调整。一方面，缺乏有效的进度监测手段，不能及时准确地掌握施工进度情况，导致对进度偏差的发现滞后；另一方面，在发现进度偏差后，缺乏相应的调整措施和预案，无法及时采取有效的措施进行补救，如增加施工人员、设备投入，调整施工工艺等。此外，由于建筑工程涉及多个参与方，各方之间的沟通协调不畅也会对施工进度产生不利影响，如设计变更不能及时传达给施工单位，导致施工单位停工待图，延误施工进度。

1.3 施工成本管理现状

成本预算不准确以及成本控制效果存在不足是导致建筑工程施工成本管理出现问题的主要原因。^[2]建筑工程成本预算是成本管理的基础，但目前部分建筑企业在成本预算编制过程中存在诸多问题，导致预算不准确。首先，对建筑工程的施工图纸和技术要求理解不透彻，在计算工程量和套用预算定额时出现错误；其次，对建筑材料、设备的市场价格波动估计不足，未能及时调整预

算价格,导致预算与实际成本出现较大偏差;此外,在成本预算编制过程中,未充分考虑施工过程中的各种风险因素,如恶劣天气、地质条件变化等对工程成本的影响,使得成本预算缺乏前瞻性和可靠性。在施工过程中成本控制效果不理想主要有以下两方面因素造成。一方面,缺乏完善的成本控制体系,对施工过程中的各项费用支出缺乏有效的监控和管理。例如,在材料采购环节,未能通过招标采购、集中采购等方式降低采购成本,存在材料浪费现象;在施工设备使用方面,设备利用率不高,维修保养费用过高;在人工费用方面,存在人员冗余、劳动效率低下等问题。另一方面,由于建筑工程变更频繁,而变更管理不善,导致成本增加。部分工程变更未经严格审批程序,随意性较大,且变更后的成本核算不及时、不准确,使得工程成本难以有效控制。

1.4 施工安全管理现状

安全意识淡薄和安全措施不到位是形成施工安全管理问题的关键。当前部分建筑企业和施工人员对施工安全的重要性认识不足,安全意识淡薄。同时建筑企业在安全管理方面投入不足,未建立健全安全管理制度和安全文化体系,缺乏对施工人员的安全培训和教育。施工人员在施工过程中缺乏自我保护意识,不遵守安全操作规程,如在高处作业不系安全带、在施工现场随意穿行等,这些行为都极易引发安全事故。此外实际建设中,大部分建筑工程施工现场,安全措施落实不到位的情况都较为普遍。安全防护设施不完善,如临边防护、洞口防护缺失或损坏,脚手架搭设不符合规范要求等;施工用电管理混乱,存在私拉乱接电线、配电箱未上锁等问题;施工机械设备未定期进行安全检查和维修,存在安全隐患。此外,在安全事故应急预案方面,部分建筑企业未制定完善的应急预案,或虽有预案但未进行演练,在发生安全事故时无法及时有效地进行应急处置,进而导致事故损失扩大。

2 造成建筑工程管理问题根源因素

2.1 管理制度与规范不完善

建筑工程管理涉及众多环节和参与方,需要完善的管理制度和规范来进行约束和协调。然而,目前我国建筑工程管理的相关制度和规范仍存在一些不足之处。部分制度和规范的制定未能充分考虑建筑行业的发展变化和实际需求,存在滞后性;一些制度和规范的条款不够明确、细化,在实际执行过程中缺乏可操作性;此外,不同地区、不同部门之间的管理制度和规范存在差异,缺乏统一的标准和协调机制,导致建筑工程管理在实施过程中出现混乱和无序的情况。

2.2 人员素质参差不齐

建筑工程管理需要各类专业人才的参与,包括项目经理、工程师、施工人员、监理人员等。但目前建筑行业从业人员素质参差不齐,在一定程度上影响了工程管理的质量和效率。部分项目经理缺乏系统的项目管理知识和丰富的实践经验,在项目管理过程中不能有效地组织和协调各方资源,制定合理的管理策略;工程师的专业技术水平有限,对新技术、新工艺的掌握不够熟练,在设计和施工技术指导方面存在不足;施工人员大多文化程度较低,缺乏必要的专业技能培训,安全意识和质量意识淡薄,在施工操作中难以保证施工质量和安全;监理人员的专业素养和职业道德水平也有待提高,部分监理人员未能严格履行监理职责,对工程质量和进度的监督不力。

2.3 技术手段相对落后

随着建筑工程规模的不断扩大和复杂程度的日益提高,传统的管理技术手段已难以满足现代建筑工程管理的需求。目前,部分建筑企业在工程管理中仍然依赖人工经验和纸质文档进行管理,信息化程度较低。例如,在施工进度管理中,缺乏先进的项目管理软件来进行进度计划的编制、跟踪和调整,难以实现对施工进度的实时监控和动态管理;在质量管理的实践中,未能充分采用先进的检测设备与技术手段,以全面且精确地检测与评估施工质量,致使质量问题难以及时发现并妥善处理;而在成本管理的范畴内,则未有效利用信息化平台对成本数据进行系统的收集、深入的分析及合理的处理,从而无法实现成本的精细化管理。

2.4 管理流程不科学

建筑工程管理流程的科学性和合理性直接影响到管理的效率和效果。^[3]当前,部分建筑工程管理流程存在不科学的地方。例如,在项目决策阶段,缺乏充分的市场调研和可行性研究,导致项目决策盲目性较大;在设计阶段,设计单位与施工单位之间的沟通协作不畅,设计变更频繁,影响施工进度和成本;在施工阶段,各施工工序之间的衔接不够紧密,存在交叉作业混乱、施工顺序不合理等问题;在竣工验收阶段,验收标准不统一,验收程序不规范,导致一些质量问题未能及时发现和整改,影响建筑工程的交付使用。

3 建筑工程管理控制优化策略

3.1 完善管理制度与规范

建筑企业应建立健全涵盖施工质量、进度、成本、安全等全方面的管理体系,明确各管理环节的目标、职责和流程。制定详细的质量管理手册、进度管理办法、

成本管理细则和安全生产管理制度等,确保各项管理工作有章可循。同时,加强对管理制度的宣传和培训,使全体员工熟悉并遵守相关制度,提高制度的执行力。与此同时,加强建筑工程管理相关标准与规范的制定和修订工作,消除地区和部门之间的差异,建立全国统一的建筑工程管理标准体系。标准与规范的制定应充分考虑建筑行业的发展趋势和实际需求,确保其具有科学性、先进性和可操作性。加强对标准与规范的监督检查,确保建筑企业在工程管理中严格执行相关标准,提高建筑工程管理的规范化水平。

3.2 强化人员素质培养

专业队伍队伍建设是施工管理的核心,对于提升整个建筑行业的管理水平至关重要。因此,建筑企业应重视专业人才的引进和培养,建筑企业应重视专业人才的引进和培养,通过招聘、内部选拔等方式充实项目经理、工程师等专业管理人才队伍。加强对人才的培训和继续教育,定期组织各类专业培训和学术交流活动,使管理人员及时了解和掌握最新的项目管理知识、施工技术和行业动态。鼓励员工参加职业资格考试和技能竞赛,提升个人职业素养和专业技能。同时,建立完善的激励机制,通过绩效考核、晋升机制和薪酬福利等手段,激发员工的工作热情和创新精神,确保人才的稳定性和积极性。此外,还应注重团队建设,通过团队合作项目和跨部门协作,增强团队成员之间的沟通与协作能力,形成高效、和谐的工作氛围。通过这些措施,建筑企业能够培养出一支高素质、高效率的专业管理团队,为提升建筑工程管理水平打下坚实的基础。

3.3 运用先进技术手段

一方面推进信息化管理,建立涵盖项目全生命周期的信息化管理平台。利用项目管理软件进行施工进度计划的编制、跟踪和调整,实现对施工进度的实时监控和动态管理;采用质量管理信息系统对施工质量数据进行采集、分析和处理,及时发现和解决质量问题;借助成本管理软件对工程成本进行预算编制、成本核算和成本控制,实现成本的精细化管理。通过信息化管理平台,实现各参与方之间的信息共享和协同工作,提高工程管理的效率和效果。另一方面积极应用新技术、新工艺,提高工程质量和管理水平。例如,在施工质量检测方

面,采用无损检测技术、智能化检测设备等先进技术手段,提高检测的准确性和效率;在施工工艺方面,推广应用装配式建筑技术、绿色建筑技术等,减少施工现场作业量,缩短施工周期,提高建筑工程的质量和环保性能。

3.4 优化管理流程

在项目决策阶段,加强市场调研和可行性研究,充分考虑项目的市场需求、经济效益、技术可行性和环境影响等因素,做出科学合理的项目决策。在项目规划阶段,精心编制项目规划方案,合理确定项目的规模、布局、功能等,为项目的顺利实施奠定良好的基础^[4]。在设计阶段,加强设计与施工单位之间的沟通协作,建立设计交底和图纸会审制度,使施工单位充分了解设计意图,及时发现并解决设计中存在的问题,减少设计变更。在施工阶段,优化施工工序安排,加强各施工工序之间的衔接与协调,避免交叉作业混乱和施工顺序不合理等问题。建立施工进度协调机制,定期召开施工进度协调会议,及时解决施工过程中出现的进度问题。在竣工验收阶段,建立统一的竣工验收标准和流程,强化竣工验收的组织管理。施工单位需在验收前自查,保证工程质量达标;建设单位应组织预验收,及时整改发现的问题;正式验收时,严格按照标准和流程确保工程质量合格后方可使用。

结束语

本文研究提出通过完善管理制度与规范、强化人员素质培养、运用先进技术手段以及优化管理流程等措施有效提升建筑工程管理水平,解决当前建筑工程管理面临的困境。未来,建筑工程管理应更加注重绿色环保,并追求实现项目管理的智能化和精准化,进一步为我国的城镇化和可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]李浩.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].工程技术研究,2023,8(16):142-144.
- [2]陈小云.建筑工程管理的现状分析及控制策略[J].四川建材,2022,48(10):200+242.
- [3]赵晟.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].房地产世界,2022,(10):139-141.
- [4]陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021,(05):163-164.