

建设单位对项目质量进度的精细化管理实践

张 博

北京市农林科学院智能装备技术研究中心 北京 100097

摘要：在当今竞争激烈的建筑市场中，建设项目的成功不仅取决于其最终的质量，还在于整个过程中对质量和进度的科学管理。随着科技的不断进步和行业标准的逐步提高，建设单位面临着更高的要求与挑战。精细化管理作为一种高效的管理模式，能够对项目质量进度进行全面把控。它涵盖了从项目规划、设计到施工、验收的各个环节，通过科学的方法和严格的流程，确保项目按时、按质完成。基于此，本文将深入探讨建设单位对项目质量进度的精细化管理实践，为行业发展提供有益的参考，并且推动精细化管理在建筑行业中的广泛应用。

关键词：建设单位；项目质量进度；精细化管理实践

引言：建设单位对项目质量进度的精细化管理，是现代工程建设领域不可或缺的重要管理策略。为此，论文首先阐述了精细化管理的意义，包括提升项目质量、优化进度管理、降低成本等。接着，详细分析了精细化管理的内容，如明确项目目标、细化任务分配、强化过程控制等。但，当前建设单位在精细化管理方面仍存在一些问題，如理念落后、制度执行不到位等。针对这些问題，文章提出了相应的实践措施，包括强化精细化管理理念与制度建设、优化资源配置与过程控制、加强安全管理与风险防控等。

1 建设单位对项目质量进度的精细化管理的意义

1.1 提升项目质量，确保安全可靠

精细化管理强调对项目质量的全链条、全方位控制。从设计、采购、施工到验收，每一个环节都需严格按照预定的标准和规范执行^[1]。建设单位在对材料、设备、施工工艺进行严格筛选与监督后，可以有效避免质量隐患，提升项目的整体品质。对质量的严格把控，满足了用户对高品质建筑的需求，也符合国家对建筑工程安全、环保等方面的法律法规要求，最终确保了项目的安全可靠。

1.2 优化进度管理，提高交付效率

对于建设项目来说，时间就是金钱，效率就是生命。精细化管理通过科学合理的计划编制、严格的进度监控以及灵活的调整机制，能够确保项目按照既定的时间节点有序推进。利用细化工作分解结构（WBS）、采用关键路径法（CPM）和计划评审技术（PERT）等工具，建设单位能够更准确地预测和控制项目周期，有效减少因进度延误带来的成本增加和信誉损失，提高项目的交付效率。

1.3 降低成本，提升经济效益

精细化管理过程的实施同样在于资源的优化配置和高效利用。像是对人力、物力、财力等资源的精细规划和管理，可以减少资源浪费，避免不必要的开支。而严格的成本控制和预算管理，建设单位能够实现对项目成本的精准把控，确保项目在预算范围内高效运行。此举提高了项目的经济效益，也为企业的可持续发展奠定了坚实的经济基础。

1.4 增强客户满意度，塑造品牌形象

高质量、高效率的项目交付是赢得客户信任和满意的关键环节。精细化管理通过提升项目质量和进度管理水平，能够为客户提供更加优质的服务体验^[2]。无论是项目的外观质量、使用功能还是交付时间，都能更好地满足客户的期望和需求，从而增强客户的满意度和忠诚度。长期来看，这将有助于建设单位塑造良好的品牌形象，提升市场竞争力，吸引更多的合作机会。

1.5 促进技术创新与管理升级

精细化管理要求建设单位不断探索和应用新的管理方法和技术手段。先进的信息技术，如BIM（建筑信息模型）、大数据、云计算等的科学应用，可以实现项目信息的实时共享和高效协同，进一步提升管理效率和决策水平。对技术创新的追求，推动了项目管理水平的提升，也促进了整个建筑行业的转型升级。

2 建设单位对项目质量进度的精细化管理内容

2.1 明确项目目标

明确项目的具体目标是精细化管理的前提。项目目标涵盖的内容有：质量目标、时间目标、成本目标以及安全和环境保护目标等。这些目标应具有可量化和可实现的特性，为项目的整个过程提供清晰的方向和标准。在质量方面，建设单位需依照现行的有关工程质量管理规范性文件，对工程施工质量进行控制和初步评定，以

确保工程施工质量符合相关验收规范中的合格标准。而针对进度方面,建设单位需要制定详细的进度计划,包括总体进度计划和分项进度计划。采取实时跟踪和及时调整,确保项目按照计划进行。

2.2 细化任务分配

精细化管理指的是将项目分解为更小、更具体的任务,并分配给具体的团队或个人。这样一来,有助于明确责任,优化资源配置,确保工程项目的每个部分都能得到充分的关注和有效的执行。任务分配应充分考虑个人或团队的专业技能和工作负载,避免任务分配不均或超出能力范围而影响项目进度和质量。与此同时,为每个细分任务设置明确的完成时间和质量要求,通过定期的跟踪检查确保任务的顺利进行。

2.3 强化过程控制

过程控制在工程项目精细化管理中占据着核心地位。鉴于此,建设单位需加强对项目每个阶段和环节的监督和控制,包括设计、采购、施工到验收等全过程。

像是对于质量控制而言,建设单位应建立严格的质量管理体系,包括工程监理、总包单位、专业班组三级质量保证体系。质量审核制、工程测量双检复核制度、隐蔽工程检查签证制度的推广与应用,能够确保工程质量符合设计要求。而在进度控制方面,建设单位需要实时跟踪项目进度,并根据实际情况进行及时调整。设立严格的质量和进度标准,以及实施有效的风险管理和变更控制,可确保项目能够按时、按质完成。

2.4 建立有效的沟通机制

高效的沟通机制是确保信息准确传递、及时决策的关键^[3]。属于,建设单位应建立透明、开放的沟通环境,确保所有参与者都能及时获取信息,有效表达意见。利用定期的项目会议、工作汇报等方式,加强团队成员之间的信息共享和沟通协作。然后,建立问题反馈和解决机制,确保在发现问题时能够迅速作出反应,采取有效措施解决问题。

2.5 推进信息化管理

信息化管理是工程项目精细化管理的重要手段。建设单位应引入信息技术手段,如BIM技术、项目管理软件等,实现对项目信息的快速收集、处理和传递。

信息化管理的应用,使得建设单位可以实时监控项目进度和质量情况,及时发现潜在问题并采取相应措施。并且,信息化管理还可以提高项目管理的效率和准确性,降低管理成本。

3 建设单位对项目质量进度的精细化管理现状

3.1 精细化管理理念相对落后

尽管当前精细化管理在建筑行业中已得到广泛应用,但仍有部分建设单位未能充分认识到其重要性。事实上,一些建设单位仍然沿用传统的粗放式管理模式,缺乏精细化管理的系统性了解和长期实施策略。这种现象导致管理目标不明确,执行过程存在偏差,无法充分发挥精细化管理在提升项目质量和进度方面的作用。

3.2 制度执行不到位

精细化管理的实施需要一套完善的制度作为支撑。但调查发现,一些建设单位在制定精细化管理制度时,未能充分考虑项目的实际情况和人员配置,导致制度缺乏可操作性、可量化性和可考核性。另一方面,部分建设单位在执行制度时缺乏监督力度,导致制度流于形式,无法有效约束和管理项目质量进度。

3.3 资源配置不合理

资源配置是精细化管理的重要环节。而一些建设单位在资源配置上存在不合理现象。人力资源配置不当,导致关键岗位人员短缺或冗余;物资资源采购、验收、保管和使用制度不完善,导致物资浪费或供应不足。这些资源配置问题直接影响到项目的质量和进度。

3.4 过程控制不严格

精细化管理强调对施工过程的严格控制。然而,一些建设单位对于施工过程的控制往往不够严格。比如:施工图纸、技术规范和质量标准执行不到位,导致施工质量不达标;施工进度计划制定不合理或执行不力,导致工期延误。以上问题影响了项目的质量,还可能导致成本增加。

3.5 安全管理不到位

安全管理是确保项目顺利进行的重要保障,但在部分建设单位中,安全管理却未能得到足够的重视,引发了很多严重的安全问题。主要体现在以下两个方面:一方面,一些建设单位的安全管理制度不健全,缺乏系统的风险评估和应急预案,导致在面对突发情况时无法迅速有效地应对^[4]。另一方面,对于施工现场的安全检查和维护也不够严格,存在安全隐患未能及时发现和整改的情况。安全问题会威胁到员工的生命安全,也直接影响到项目的质量和进度,甚至可能带来严重的经济损失和法律后果。

3.6 信息化管理水平低

在当前的数字化时代,信息化管理对于提升项目质量和进度至关重要。可一些建设单位的信息化管理水平却相对较低。他们缺乏先进的信息化管理系统和工具,导致项目数据的收集、分析和利用不够高效。再加上对于信息化技术的应用也缺乏足够的培训和支持,员工的

信息化素养有待提高。所以,以上问题限制了建设单位在精细化管理方面的能力,影响了项目的整体效益。

4 建设单位对项目质量进度的精细化管理实践应用

4.1 强化精细化管理理念与制度建设

为了确保项目质量和进度的精细化管理,建设单位必须首先从理念和制度入手。第一,建设单位需深刻理解精细化管理的核心价值,将其融入企业文化。这意味着每一位员工都需要认识到精细化管理对于项目成功的重要性,并将其内化为日常工作的一部分。采取定期组织培训和学习活动,使员工充分了解精细化管理的理念和方法,从而在实际操作中能够自觉地遵循相关标准和流程。第二,制定一套完善、可操作的精细化管理制度。制度应明确各项管理职责、流程和标准,确保每个环节都有章可循。更重要的是,制度的设计要具有可量化性和可考核性,以便在实际执行过程中能够进行有效的监督和评估。

4.2 优化资源配置与过程控制

想要有效提升建设单位对项目质量进度的精细化管理实践应用,优化资源配置与过程控制必不可少。应做好以下工作:首先在资源配置方面,建设单位应根据项目需求,科学规划人力资源、物资资源等,确保资源的高效利用。引入先进的项目管理软件,实时跟踪资源使用情况,及时调整资源配置,避免资源浪费或短缺。其次过程控制中需严格执行施工图纸、技术规范和质量标准,确保施工质量。最重要的是,制定详细的施工进度计划,并实时监控进度执行情况,及时调整施工计划,确保项目按时完成。

4.3 加强安全管理与风险防控

面对当今复杂多变的工程项目环境,加强安全管理与风险防控是建设单位对项目质量进度实施精细化管理实践的最基本措施与保障。出于这种考虑,建设单位应将安全管理置于首位,建立健全安全管理制度和应急预案。对施工现场进行定期安全检查,及时发现并消除安全隐患。与此同时加强对施工人员的安全培训,提高他们的安全意识和操作技能。另一方面,应对风险进行科学评估和防控,对可能影响项目质量和进度的风险因素进行识别、分析和评估,根据相关数据制定相应的应对措施^[5]。对于自然灾害风险,提前做好防范准备,如加固临时设施、储备应急物资等;对于技术风险,组织专家

进行论证和优化方案,确保施工的可行性和安全性。

4.4 提升信息化管理水平

在当今数字化时代的要求下,建设单位应充分利用信息化技术提升管理水平,跟上时代要求,赢得不断变化的市场的认可。那么,首当其冲就是建立项目管理信息系统,实现对项目进度、质量、成本等方面的实时监控和管理。信息化平台的采用,使得各参与方可以及时沟通和共享信息,提高工作效率。而大数据分析技术的系统应用,则能够对项目数据进行深入分析,为决策提供科学依据。值得一提的是,信息化管理还可以提高文档管理的效率和准确性,确保项目资料的完整性和可追溯性。

4.6 建立绩效考核与激励机制

确保精细化管理的有效实施,离不开科学合理的绩效考核与激励机制。相应的实施手段有:制定明确的考核指标和标准,对各部门和员工的工作绩效进行定期考核。考核结果与员工的薪酬、晋升等挂钩,激励员工积极工作。对在项目质量进度管理方面表现突出的部门和个人进行表彰和奖励,树立榜样,营造良好的工作氛围。可设立质量进步奖、进度提前奖等,激发员工的工作积极性和创造性。

结语

总之,建设单位对项目质量进度的精细化管理,是提升项目综合效益、增强企业竞争力的有效途径。它不仅能够确保项目的安全、可靠、高效交付,还能促进企业的持续健康发展,为社会的繁荣进步贡献力量。随着建筑行业的不断发展,精细化管理将成为更多建设单位追求的管理目标和实践方向。

参考文献

- [1]林建溪.建筑工程施工进度控制与管理解决措施[J].居舍,2021,(04):128-129.
- [2]赵炯博.建设工程项目进度控制实例分析[J].北方建筑,2023,8(06):74-77.
- [3]曾林城.房建工程建设中现场进度管理与质量控制研究[J].广东建材,2023,39(12):141-142+140.
- [4]刘贵和.建筑工程施工的精细化施工管理分析[J].2022(11):7-8.
- [5]赖丽芳.房建工程建设中现场进度管理与质量控制方法探讨[J].中华建设,2023,(12):58-60.