

室外景观工程施工的现场管理

宋东星

吴起县建筑工程质量安全监督站 陕西 延安 716000

摘要: 室外景观工程是指为满足人们对生活、工作环境的要求,在城市中建造的具有观赏性的园林、广场等室外公共建筑。随着城市化进程的不断加快,人们对生活品质的要求越来越高,在选择住宅小区时,也开始逐渐由“单一”转向“高品质”,为了给人们提供更舒适、优美、宜人的生活空间,建设部门需要从各个方面进行深度考虑。其中,室外景观工程施工作为城市建设中重要的一环,做好室外景观工程施工现场管理工作,能够有效地保证现场的施工质量。基于此,本文从室外景观工程施工现场管理的特点出发,分析了室外景观工程施工现场管理存在的问题以及改善措施,以期能够提高我国室外景观工程的质量和水平。

关键词: 室外景观;景观工程;现场管理;工程施工

引言:室外景观工程是一个非常复杂的系统工程,要想切实做好景观工程施工管理工作,就必须从设计、施工、养护三个环节入手,根据工程特点和实际情况,进行全过程的控制与管理,唯有如此,才能达到预期的目的。从景观工程的施工管理方面来说,其关键在于对施工过程中的质量和施工进度进行管理,质量作为施工的首要目标,是能否取得优良成果的关键。建设部门通过对景观工程施工中常见的问题进行分析、总结和探讨,与加大对周边自然环境的保护力度,能够有效促成经济效益与生态效益的双重收获。

1 项目简介

枫叶林文化商业街区设计,位于陕西省西安市,为综合性园林景观工程,规划面积约17.1公顷,包含建筑物、构筑物、园林小桥、园路、停车场、给排水、电气管线等。水面规划面积约为2.5公顷,绿化及景观规划面积约14公顷,其中绿化部分每平方米造价约为174元。建筑物主要包括一仿古式建筑,总建筑面积901m²。构筑物主要是景观桥梁,分为拱桥和平桥,园路有沥青路、石板路、青砖路、木板路,同时具有文化装饰展示策划工程。开工日期为2023年5月,竣工日期为27年12月30日。本工程为招投标项目,合同采用固定单价合同,合同价款调整方法为:“投标报价中澄清清单的单价不变(不论工作量做多大的增减)”。工程量调整方法为:“工程数量由监理工程师与发包方工地代表现场签证作为付款依据。”

2 室外景观工程施工管理工作中的问题

2.1 管理方法比较滞后

当前,我国城市园林绿化工程建设的管理工作还比较滞后,存在着施工组织混乱和规划不到位等问题。有

时候甚至还会出现一些不符合标准、偷工减料、不按照图纸来施工的现状。部分工程人员在施工过程中,由于受经济因素的影响,使用的苗木品质不合格,致使景观工程的整体施工质量不达标。另外,在园林景观建设过程中,小品工程也是进行监管控制的难题,小品工程是园林景观建设中非常关键的装饰部分,其自身对工程使用的材料、材质和风格都有很高的需求,在对小品工程进行管理的时候,相关管理人员会面临很大的管理难度,尤其是在对园林风景小品工程的风格进行统一和合理选择的时候,很可能会产生一些问题和缺陷,因此,有关工作人员和管理人员必须关注并控制这些难点和问题^[1]。

2.2 管理理念出现错误

传统的管理理念已无法适应现代化的管理工作,不仅会耗费大量的人力和物力,还会导致管理工作出现错误。此外,企业管理活动的顺利开展,不仅需要特定的管理标准作为支持,更需要企业员工具备对企业管理成本的充分认识。园林景观工程所包含的专业范围非常广,管理人员在实际工作中,需要将其与工程的特定内容进行细分,做好各个分部项目的造价细节控制。可以将工程施工成本划分为直接和间接两类,其中,一般都是直接成本更易受到关注,间接费用却经常被忽视,然而这一部分费用在实际工程的开支中占有相当大的比重,主要是因为管理人员没有充分的了解间接费用,所以很容易忽视间接费用的支出。

2.3 管理体系不够完善

在户外园林景观工程的施工管理中,主要面临着一个难题就是在施工期间,许多管理人员因为不了解园林景观建设的具体内容,造成种种管理上的缺陷与问题,进而导致整个施工的质量与安全出现问题,此外,在户

外景观管理控制的过程中,也存在着一些难题,比如,在实际设计中,有许多的工序和项目,所需的技术与资料也比较多,造成在对其进行管理时比较繁琐,这一问题不仅会影响到园林景观施工的质量与安全,而且还会造成园林景观施工工期的延误,无法按时完成。

2.4 管理人才水平较低

目前,我国的园林工程监理队伍整体水平较低,且综合能力较为薄弱,高质量的管理人才十分匮乏。部分企业中的园林景观工程施工管理人员由于自身文化程度较低,很可能对设计需求和实际施工标准的解读产生错误,在操作上出现违反规定或者失误的行为,导致返工和维修现象频繁发生,不仅会损害周围的景观形象,还会增加景观施工的成本造价^[2]。

3 室外景观工程施工管理的必要性

户外景观的设计主要以满足城市居民的心理需求为首要目标,满足居民的观赏、娱乐等需要,户外景观设计设计要求设计人员具有广阔的设计空间意识和丰富的想象力。景观设计人员需要在整个室外景观设计的全过程中,以独特的视角去展现户外风景的艺术特征。户外景观的施工十分具有综合性,通常情况下包括地形设计,土石方施工工程,园林工程,场地和园桥施工工程等等,不管是什么工程,都需要专业的设计人员与施工人员共同合作完成。且户外园林景观建设必须与其自身的艺术特征相融合,只有这样才能更好地完成室外景观工程的施工。室外景观工程的建设要做到因地制宜,以地区特点和季节特征为主要设计因素,根据现场实际建设条件,按照常规要求开展绿化施工。

4 提升室外景观工程施工管理工作效率的有效措施

4.1 对管理方法进行创新与改革

户外景观工程的建设,必须要有一套科学、合理的管理方式作保证,以科学的方法来进行统筹,将各个部门、各个单位的工作进行协调,保证户外景观工程的顺利实施。在施工组织的设计上,必须要具有较强的管理经验,要充分考虑到户外景观本身的特性,相互借鉴,不断引进新的观念、新的方式来实施科学的管理,突出户外景观的创新性,进而使施工管理工作更加透明。户外景观的施工管理需要跟踪工程的施工体系,合理安排施工时间,同时不能忽略自然因素对户外景观施工的影响,并作出相应的对策。在园林绿化工程建设中,如果能够充分利用BIM技术来实现施工管理的具体内容,将会加快我国户外景观工程的信息化管理进程。BIM技术就是通过对园林景观项目进行三维建模,实现对场地环境的可视化评价,为建设成本、施工安全乃至施工质量提供

科学的管理决策。管理人员可以通过Revit软件对其进行建模,并参考施工图纸等尺寸,构建园林景观的地面模型,从而引导管理者在BIM模型评价过程中,通过信息化的管理手段方便地对施工内容进行管理。以施工进度管理为例,当施工模型建立成功后,就可以将各种施工内容,例如苗木种植、水景布置、雕塑摆放、园林道路铺装等用不同颜色的长方形来表达。然后将施工图纸与进度计划时间轴进行对比,这样管理者就可以迅速地对时间计划的可行性进行了解,还可以对时间的充分性和紧急性进行客观地进行分析,从而在BIM软件的帮助下,实现对施工进度、施工成本等多个施工细节的综合管理,并对施工风险进行预测,其机械配置、人员配置、材料准备情况等都可以通过BIM模型的反馈来真实地反映出来。通过BIM技术,管理者可以比较不同的软、硬两种景观方案之间的费用差别,采用BIM技术后所形成的信息化建设管理方式,可以更好地满足高效率管理的需求。因此,BIM技术是一种值得在园林景观工程施工管理中推广的新技术,应该受到管理部门的广泛关注,它可以根据实际施工需要,对施工资源进行合理配置,在这种技术的帮助下,景观工程的施工成本和施工进度都能得到便利管理,可有效确保园林景观工程管理朝着信息化管理的方向发展^[3]。

4.2 将全过程管理思想与施工管理进行融合

为达到良好的施工管理效果,在园林户外景观工程的建设管理中,需要将全过程管理的思想融入到具体建设项目中,管理人员需要参与到景观工程施工管理的全过程中,只有这样才能确保工程成果达到管理的要求。在园林景观施工阶段,移植操作是软景施工中的关键组成部分,管理人员应该用全过程管理的思想对苗木移植建造进行干预。首先,管理人员应该对树木的种类给予权威意见,移植后树木的生长优势会被减弱,所以有必要引导有关部门对将要移植到园林景观施工现场的大树进行整形,从而提高其存活的几率,至少要去除1/3或一半枝条,如若属于裸根移栽,还要注重根系处腐烂部分的清理,做好标记后随车运送。其次,管理人员要在树木被运到工地之前,对其进行评估,一般都是在初春的时候进行,因为此时的树木正是幼苗的生长期,虽然会受到损伤,但也能够得到很好的恢复,更容易让树木自然生长。相反,夏季和冬天时期的树木往往处在温度极端期,容易受到蒸腾和霜冻等因素的影响,导致树木很难存活,这会影响到工程的正常建设,也会给整个工程带来困难,因此,管理人员应该引导移植者在春天将树木移植到树洞里。

4.3 加强对施工现场的管理

要想顺利开展园林景观工程建设和管理工作，就需要加强对施工现场的管理，通过运用规范化的管理手段，营造出良好的户外景观建设环境。在实际施工过程中，管理部门要加强对施工现场的安全管理，制定相应的安全规程，指导施工人员正确操作，使之符合规定的操作流程。管理人员需要根据实际施工区域来设置适当的消防设备，并且事先将30V低压防爆灯配备好，同时将其入场后的幼苗和有关材料集中放置在距离入口较远的地方，这样规章制度的贯彻执行，可以更好地保证工地的实际安全。同时，管理人员也需要对工程施工人员的操作流程进行最优化管理。特别是在铺装施工方面，应该按照一测量尺寸，二布置排版，三在厂家定做的方式，根据图纸将定制化材料放到规定地方。在标高、地线、植物品种等方面，管理人员也要提出明确的要求，

以便在花园中布置的道路、水景和种植植物都能达到最好的效果，尤其是种植在园林庭院中的绿化植物，由于它们很可能会受到环境因素和人为因素的影响而导致枯死，所以管理者必须鼓励相关人员主动采用水肥管理的方法来提高土壤的肥力和水分含量，从而实现苗木100%的存活率。加大对施工现场的监管力度，采用动态化的管理方式，对工地上存在的问题进行实时监控，并对其进行调整和修正。在实际管理工作中，特别要对施工垃圾和施工物料随便堆放的问题进行严厉的监管，并要强化对施工废水和施工污水的排放进行有效监管，同时严格遵守工地的管理规范。为保证施工现场管理工作能够得到充分的实施，园林景观工程管理人员必须要树立自身表率榜样，认真地完成相关工作，做到对施工现场进行科学的管理，以确保整个园林景观工程的正常进行。景观施工流程图如图3所示。

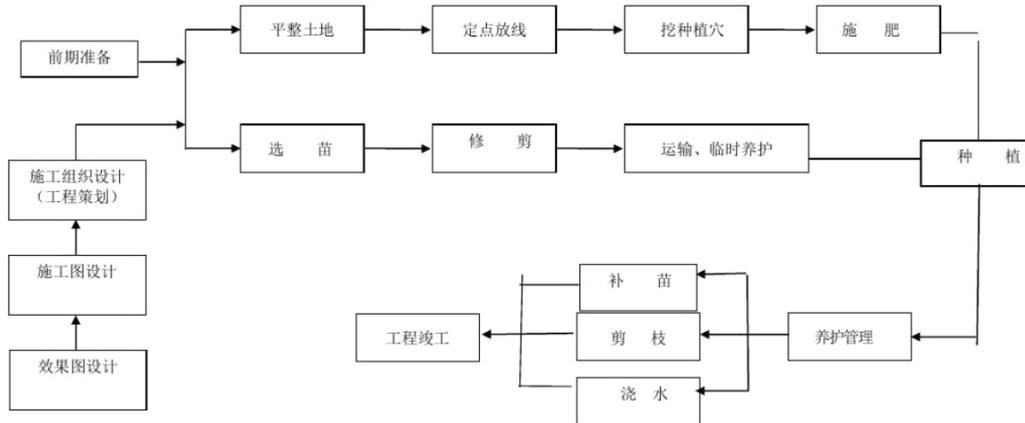


图1 景观施工流程图

4.4 加大专业管理人才培养

园林景观工程施工管理部门要对管理人员进行明确细分，每个小的分支都要有相应的职责，造价人员、土建人员、水电工、装修人员等在户外景观建设中，都要配备相应的主管和项目经理。从景观施工方面来看，由于园林建设工程所涉及的范围十分广泛，其自身质量是由人为因素决定的，因此必须制定完整的管理体系，并将所有目标都明确到每个人的身上，同时制定出相应的工作内容，以便后续出现问题后可以顺利的寻找到责任人。在人员培养方面，由于景观建设涉及很多的技术规范，为了更好地完成这些技术流程，管理层需要在开始施工之前对施工人员进行培训，将技术体系中的各项技术都给施工人员讲解清楚，并做好技术交底工作，帮助员工全面地了解这些技术的使用状况，从而提升其使用效率。

结束语：室外景观工程施工现场管理是一项复杂而

细致的工作，不仅关系到工程的实际质量和进度，还直接影响着施工的安全性和环境保护。在实际施工过程中，施工人员要始终遵循“安全第一、质量至上”的原则，确保工程的顺利进行，同时注重环境保护，尽量减少施工对周围环境的影响，通过不断提升施工人员的管理水平和施工技术，来为社会创造更多美好的室外景观。

参考文献

[1]罗丽君.居住区园林景观设计施工管控要点——以上海城开·珑庭为例[J].现代园艺,2023,(10):171-172.
 [2]曾祥杰.室外兰园的景观营造浅谈——以南宁青秀山兰园景观工程为例[J].工程建设与设计,2023,(02):165-167.
 [3]关振宇.深圳大运中心室外景观工程全过程造价管理[J].城市建筑,2022,(12):182.