

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

李 通

北京住总集团有限责任公司工程总承包二部 北京 102208

**摘要：**随着城市化进程的加速，建筑工程如雨后春笋般不断涌现，其规模与复杂度日益攀升。本文聚焦建筑工程管理及施工质量控制，深入剖析现存问题并提出应对策略。在管理方面，分包单位工作范围界定不明、施工环节失序、工程承包监管缺位等情况屡见不鲜；施工质量控制上，人员素养不足、材料质量欠佳、技术设备滞后等问题制约工程品质提升。为此，需从多维度发力，包括强化施工现场管理、完善工程管理体系、提升施工质量控制水平以及加强成本控制与经济效益分析等，以此推动建筑工程管理的规范化与精细化，保障施工质量达标，实现建筑企业经济效益与社会效益的双赢。

**关键词：**提高建筑；工程管理；施工质量；控制策略；研究

引言：建筑工程行业蓬勃发展，其管理与施工质量控制的重要性愈发凸显。优质的管理和严格的质量控制是确保建筑项目顺利交付、保障使用者生命财产安全的关键所在。然而，当前建筑工程在推进过程中，管理不善与质量隐患问题频出，如分包乱象、施工环节无序以及材料设备缺陷等，这些都可能导致工程延期、成本超支甚至安全事故。因此，深入探究提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，对于推动建筑行业健康、可持续发展具有极为重要的现实意义。

## 1 建筑工程管理概述

### 1.1 建筑工程管理的内涵与范畴

建筑工程管理是指对建筑工程项目从规划设计到竣工验收全过程的组织、协调、控制与监督。其内涵丰富，包括对项目的进度、成本、质量、安全、合同、信息等多方面的管理。在项目规划阶段，要进行可行性研究与方案制定；设计阶段，协调各方设计需求与优化设计方案；施工阶段，组织人力、物力资源按计划施工，确保工程质量与进度；验收阶段，严格审核工程是否达到设计与规范要求。其范畴涉及多个参与主体，如建设单位、施工单位、设计单位、监理单位等之间的关系协调与任务分配。同时，也涵盖了对施工现场的管理，包括场地布置、材料堆放、机械设备调配等，是一个系统且全面的管理体系，旨在保障建筑工程顺利进行并达成预期目标。

### 1.2 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理对整个建筑项目有着不可替代的重要性。首先，在进度方面，有效的管理能够合理安排施工顺序与时间，避免工期延误带来的经济损失与资源浪费，确保项目按时交付使用。其次，成本管理可以精确

控制资金流向，优化资源配置，减少不必要的开支，提高项目的经济效益。再者，质量管理是核心环节，严格的管理措施能保障建筑结构安全、功能完备，减少后期维修成本与安全隐患，保护使用者生命财产安全。安全管理可预防施工现场事故发生，营造良好施工环境。此外，良好的合同管理能规范各方权利义务，减少纠纷。信息管理则能实现数据及时共享与高效利用，提升决策准确性与及时性，促进各环节协同作业，推动建筑工程顺利开展并取得成功<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

### 2.1 管理方面的问题

#### 2.1.1 分包单位工作范围划分不公平

在建筑工程中，分包单位工作范围划分不公平是较为突出的管理问题。部分总包单位在分包时，未充分考量各分包商的专业特长、资源配备及实际施工能力，仅凭主观意愿或不正当利益关系分配工作范围。这可能导致一些分包商承担过重或不擅长的任务，而另一些则任务过轻，造成资源闲置与浪费。同时，工作范围界定模糊不清，容易引发各分包商之间的推诿扯皮，在工程衔接处出现无人负责或重复施工的情况，严重影响工程进度，增加管理协调的难度与成本，降低整体施工效率。

#### 2.1.2 施工环节管理混乱

施工环节管理混乱现象在建筑工程中普遍存在。施工现场缺乏科学合理的组织规划，各类材料随意堆放，机械设备停放无序，施工通道堵塞，严重影响施工效率与安全。施工工序安排不合理，未严格遵循施工工艺流程，常出现前序工序未完成就仓促开展后续工序，导致返工现象频发。各施工班组之间沟通不畅、协作不力，信息传递滞后，无法及时解决施工中出现的问

外,施工管理人员对施工现场的巡查与监督不到位,不能及时发现并纠正违规施工行为,使得施工过程处于无序状态,工程质量难以得到有效保障。

### 2.1.3 工程承包形式监管存在缺陷

工程承包形式监管的缺陷给建筑工程管理带来诸多隐患。在一些工程中,对承包单位资质审查不够严格,部分不具备相应资质或资质等级不达标企业通过不正当手段获取承包资格,难以保证工程施工的专业性与规范性。对于承包合同的签订与执行监管不力,合同条款存在漏洞或不明确,容易引发双方在工程价款、工期、质量标准等方面的争议。在工程施工过程中,缺乏对承包单位施工行为的有效监督机制,不能及时发现其转包、违法分包等违规行为,导致工程管理失控,工程质量与进度无法按照预期目标推进,损害了业主的利益与建筑工程的整体形象。

## 2.2 施工质量控制方面的问题

### 2.2.1 施工人员专业素养差,施工经验少

当前建筑工程施工队伍中,部分施工人员专业素养差且施工经验匮乏。许多一线施工人员未接受系统的建筑专业培训,对建筑施工的规范、标准及工艺要求了解甚少。在施工过程中,难以准确理解施工图纸意图,无法进行精准的施工操作,如在钢筋绑扎、模板搭建等环节容易出现尺寸偏差、连接不牢固等问题。缺乏施工经验使得他们在面对复杂施工工况或突发问题时,不能迅速做出正确判断与有效处理,导致施工质量不稳定,甚至可能引发严重的质量安全事故,给整个建筑工程带来极大的风险与损失<sup>[2]</sup>。

### 2.2.2 建筑材料质量不达标

建筑材料质量不达标是影响施工质量的关键因素之一。一些建筑企业为降低成本,在材料采购环节把关不严,选择价格低廉但质量低劣的材料。例如,水泥可能存在强度不足、安定性不合格等问题,钢材的屈服强度、抗拉强度不达标,导致建筑结构承载能力下降。部分材料供应商以次充好,提供假冒伪劣产品,如使用劣质的保温材料、防水材料等,使建筑物在使用过程中出现渗漏、保温隔热性能差等问题。此外,材料在运输、存储过程中管理不善,造成材料受潮、变质、受损,也会影响其性能,最终导致建筑工程整体质量大打折扣。

### 2.2.3 施工技术和设备落后

施工技术和设备的落后在一定程度上制约了建筑工程施工质量的提升。部分建筑企业仍沿用传统的施工技术,缺乏对新技术、新工艺的引进与应用。例如,在混凝土浇筑方面,传统的振捣技术难以保证混凝土的密

实度均匀性,容易产生蜂窝、麻面等缺陷。在施工设备上,一些企业的机械设备老化、陈旧,性能不稳定,如塔吊、升降机等起重设备存在安全隐患,且工作效率低下。落后的施工技术和设备无法满足现代建筑工程日益复杂的设计要求和高精度的质量标准,导致施工进度缓慢,工程质量难以达到预期效果,降低了建筑工程的竞争力与耐久性。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 3.1 加强施工现场管理

加强施工现场管理是提高建筑工程管理及施工质量控制的核心环节。首先,应建立科学合理、全面细致的施工现场管理制度,明确各部门、各岗位的职责与工作流程,涵盖材料采购、设备使用、人员调配等方面,确保施工过程有序进行。例如,制定材料进场验收流程,杜绝不合格材料进入施工现场。其次,提高施工管理人员素质至关重要。通过专业培训、经验交流等方式,提升其管理能力、技术水平和安全意识。使其能够在复杂的施工环境中迅速做出正确决策,有效协调各方资源,解决各类突发问题。再者,强化施工现场的安全管理。树立“安全第一”的理念,设置醒目的安全警示标识,配备齐全的安全防护设施,如安全帽、安全带、安全网等。定期开展安全培训与演练,提高施工人员的安全操作技能和应急处理能力,加强安全检查与隐患排查,对塔吊、脚手架等关键部位进行重点监控,及时消除安全隐患,为施工人员创造安全的作业环境,保障工程顺利推进,有效提升建筑工程的整体管理水平和施工质量<sup>[3]</sup>。

### 3.2 完善工程管理体系

完善工程管理体系是确保建筑工程顺利实施与高质量完成的关键举措。第一,制定科学合理的项目管理方案。结合工程规模、特点、预算及工期要求等因素,对工程进度、质量、成本、安全等方面进行全面规划与统筹安排。明确各阶段的目标与任务,制定详细的施工计划与资源配置方案,确保工程推进有条不紊,例如依据工程量精确计算人力、材料与设备需求。第二,建立协调管理制度,避免人为操作失误。构建高效的沟通协调机制,加强设计单位、施工单位、监理单位等各方之间的信息交流与协作。定期召开工程例会,及时解决施工中出现的设计变更、技术难题、施工矛盾等问题,防止因信息不畅或沟通不及时导致的错误决策与施工延误,保障工程顺利衔接与协同推进。第三,加强施工环节的管理和监控。对施工全过程进行严格把控,从基础施工到主体建设再到装饰装修等各个环节,依据质量标准与规范要求,通过旁站、巡视、平行检验等多种方式,实

时监测施工质量与进度,及时发现并纠正偏差,确保每一个施工环节都符合要求,从而保证整个建筑工程的质量与品质。

### 3.3 提升施工质量控制水平

提升施工质量控制水平对于建筑工程而言意义非凡,它直接关系到建筑物的安全性、耐久性和功能性。

(1) 加强对施工材料的管理,确保材料质量达标。建立严格的材料采购制度,选择信誉良好、质量可靠的供应商,并对采购的材料进行全面的检验和抽样检测,包括材料的规格、性能、化学成分等方面,严禁不合格材料进入施工现场。同时,做好材料的存储和保管工作,防止材料受潮、变质、损坏等情况发生,以保证材料在施工使用时的质量稳定性。(2) 引入新技术和新设备,提高施工效率和质量。积极采用先进的施工工艺和技术,如建筑信息模型(BIM)技术可实现施工过程的可视化模拟与优化,高精度测量仪器能提升施工定位的准确性。新设备的应用可以提高施工的机械化、自动化程度,减少人工操作带来的误差和不确定性,例如新型混凝土泵送设备能更好地控制混凝土浇筑质量。(3) 加强对施工关键部位的质量控制。针对建筑结构中的梁柱节点、基础等关键部位,制定专门的施工方案和质量监控措施,增加检测频率和检验手段,确保这些关键部位的施工质量万无一失,从而为整个建筑工程的质量奠定坚实基础。

### 3.4 加强成本控制与经济效益分析

加强成本控制与经济效益分析是建筑工程管理中不可或缺的重要环节。(1) 树立以成本为核心的管理理念。从项目规划阶段开始,就将成本意识贯穿于工程的全过程,包括设计选型、材料采购、施工工艺选择等各个方面。让每一位参与工程建设的人员都认识到成本控制的重要性,通过合理优化资源配置,避免不必要的浪费,以实现成本的有效降低。(2) 建立成本分析制度,保证成本预算与核算的准确性。在工程前期,依据工程

特点、市场行情等因素制定详细且合理的成本预算,明确各项费用的支出范围与标准。在施工过程中,定期进行成本核算与分析,对比实际成本与预算成本的差异,及时找出成本超支的原因,如材料价格波动、施工方案变更等,并采取相应的调整措施,确保成本始终处于可控状态。(3) 优化施工技术和施工流程,避免资源浪费。积极探索和采用先进的施工技术与工艺,提高施工效率,缩短工期,降低人工成本与设备租赁成本,对施工流程进行科学合理的优化,减少工序之间的等待时间与重复作业,提高资源利用率,如采用装配式建筑技术可有效减少施工现场湿作业,提高施工速度与质量,进而提升建筑工程的经济效益与市场竞争力<sup>[4]</sup>。

### 结束语

在建筑行业的持续发展进程中,强化建筑工程管理与施工质量控制策略的研究和应用具有深远意义。通过对现存问题的深度剖析并实施针对性策略,如优化施工现场管理、完善管理体系、提升质量控制水平以及强化成本效益把控等,能够切实提升建筑工程的品质与效益。这不仅为企业塑造良好品牌形象、增强市场竞争力筑牢根基,更是对保障使用者生命财产安全、推动整个建筑领域健康稳定发展起到关键的支撑作用。未来,仍需不断探索创新,以适应行业发展的新需求与新挑战。

### 参考文献

- [1]张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019,No.292(10):55-55.
- [2]王新培.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国室内装饰装修天地,2020,(7):84-85
- [3]余海涛.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].农家参谋,2020(15):88-89
- [4]张伟.论建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策分析[J].名城绘,2020(12):98-99