

建筑施工管理措施研究

胡 扬

宁夏新思维房地产开发有限公司 宁夏 银川 750299

摘 要：本文深入探讨了建筑施工管理的定义、管理范围、目标及其重要性，详细分析了进度管理、质量管理、成本管理、安全管理和现场管理这五个主要方面。还提出了引入现代管理技术和方法、加强团队建设与人才培养以及建立健全的监督与激励机制等创新措施，以进一步提升建筑施工管理水平。

关键词：建筑施工管理；进度管理；质量管理；成本管理；创新措施

引言：随着建筑业的快速发展，建筑施工管理的重要性日益凸显。建筑施工管理不仅关系到工程项目的质量、进度和成本，还直接影响到施工人员的安全和企业的声誉。当前建筑施工管理中仍存在诸多问题，如管理效率低下、资源浪费严重、安全隐患频发等。深入研究建筑施工管理措施，提出科学有效的管理方法和策略，对于提高施工管理水平、促进建筑业可持续发展具有重要意义。

1 建筑施工管理基础

1.1 建筑施工管理的定义、管理范围及目标

(1)定义：建筑施工管理是指在建筑工程项目的整个生命周期中，从施工准备、施工实施到竣工验收、回访保修等各个阶段，对施工工艺、质量、进度、安全、成本等方面进行的全面组织、协调、控制和监督工作。(2)管理范围：建筑施工管理的范围广泛，包括但不限于以下几个方面。一是施工组织设计，合理规划和安排施工过程，确保施工进度的合理安排、施工质量的保证、施工安全的控制和施工成本的控制。二是施工计划编制，制定总体施工计划、项目划分计划、资源计划等，确保施工活动的有序进行。三是质量管理，对建筑工程施工过程中的各个环节进行监督和控制，确保施工质量符合设计要求和相关标准。四是安全管理，排查和控制施工过程中的各种安全隐患，确保施工过程的安全无事故。五是成本控制，监控和控制各个施工项目的成本，确保施工工程的成本控制在合理范围内。(3)管理目标：建筑施工管理的目标主要包括以下几个方面。一是质量目标，确保建筑工程的施工质量符合设计要求和相关标准，满足业主和社会的期望。二是进度目标，合理安排施工进度，确保工程在预定的时间内完成，避免工期延误带来的损失。三是成本目标，通过有效的成本控制，降低施工成本，提高工程的经济效益。四是安全目标，预防和减少施工过程中的安全事故，确保施工人员的生

命安全和身体健康。

1.2 建筑施工管理的重要性

(1)对工程质量的影响：建筑施工管理对工程质量具有至关重要的影响。通过有效的质量管理，可以确保施工过程中的各个环节都符合设计要求和相关标准，从而提高工程的整体质量。这不仅可以提升企业的声誉和形象，还可以增强业主和社会的信任度，为企业的长期发展奠定基础。(2)对工程进度的影响：施工进度是工程项目管理的重要指标之一。通过合理的施工计划编制和组织设计，可以确保施工活动有序进行，避免工期延误带来的损失。还可以及时发现和解决施工过程中的问题，确保工程在预定的时间内完成。(3)对工程成本的影响：成本控制是建筑施工管理的关键环节之一^[1]。通过有效的成本控制，可以降低施工成本，提高企业的经济效益。还可以避免不必要的浪费和损失，为企业的可持续发展提供有力保障。(4)对施工安全的影响：安全管理是建筑施工管理的重中之重。通过全面的安全隐患排查和控制，可以预防和减少施工过程中的安全事故，确保施工人员的生命安全和身体健康。还可以提高企业的安全管理水平，为企业的稳定发展提供有力支持。

2 建筑施工管理的主要方面

2.1 进度管理

(1)编制合理的施工进度计划：在编制施工进度计划时，需要考虑项目的整体规模、结构复杂性、工期要求以及施工资源等多种因素。通过合理的分析和预测，制定出一个详细、可行的施工进度计划，明确各阶段的任务、时间节点和责任人。这有助于项目经理和团队成员对项目进度有一个清晰的了解，从而提前做好资源调配和准备工作。(2)动态调整施工进度计划以应对突发情况：在实际施工过程中，往往会遇到各种突发情况，如天气变化、材料供应延迟、设计变更等。这些因素可能导致施工进度偏离原计划。需要建立一套灵活的调整机制，根

据实际情况对施工进度计划进行动态调整。这包括重新分配资源、调整施工顺序、缩短工期等措施,以确保项目能够尽快恢复到正常的施工轨道上。(3)确保关键线路畅通无阻:在进度管理中,还需要特别关注关键线路。关键线路是指那些直接影响项目总工期的任务链。如果这些任务出现延误,将会对整个项目的进度产生重大影响。需要加强对关键线路的监控和管理,确保这些任务能够按计划顺利进行。

2.2 质量管理

(1)严格执行国家及地方相关质量标准:在质量管理中,要严格执行国家及地方的相关质量标准。这些标准是对建筑施工质量的最低要求,也是保障工程质量的基础。项目经理和团队成员需要熟悉并理解这些标准,确保在施工过程中严格遵守。(2)加强原材料、半成品、成品的质量检验:除了遵守质量标准外,还需要加强对原材料、半成品和成品的质量检验。这些材料是构成建筑物的基础,其质量直接影响到整个项目的质量。需要建立完善的检验制度,对进入施工现场的材料进行严格的检验和测试。还需要对施工过程中产生的半成品和成品进行质量检查,确保其符合设计要求和质量标准。(3)提高员工质量意识和技能水平:员工是建筑施工的主体,他们的质量意识和技能水平直接关系到工程质量的优劣。需要加强员工的质量教育和培训,提高他们的质量意识和技能水平。这包括定期对员工进行质量知识培训、技能考核以及质量意识教育等活动。通过这些措施,可以确保员工在施工过程中能够严格按照质量标准进行操作,从而提高整个项目的质量水平。

2.3 成本管理

(1)采用全过程成本控制方法:在成本管理中,需要采用全过程成本控制方法。这种方法强调在项目的全过程中进行成本控制,包括设计、施工、验收等各个阶段。通过对每个阶段的成本进行预测、控制和核算,可以实现对整个项目成本的有效控制。(2)合理选用施工材料以降低材料成本:材料成本是项目成本的重要组成部分。合理选用施工材料以降低材料成本。在选择材料时,需要综合考虑材料的质量、价格、供应情况等因素。通过对比分析,选择性价比高的材料,从而降低材料成本。(3)加强现场管理以降低施工损耗:除了合理选用材料外,还要加强现场管理以降低施工损耗^[2]。在施工过程中,由于各种原因(如操作不当、管理不善等)可能会导致材料的浪费和损耗。需要建立完善的现场管理制度,加强对施工现场的监管和管理。这包括规范操作流程、加强材料管理、提高员工节约意识等措施。通过

这些措施,可以有效地降低施工损耗,从而降低成本。

2.4 安全管理

(1)严格执行国家及地方相关安全生产法规:在安全管理中,要严格执行国家及地方的相关安全生产法规。这些法规是对安全生产的基本要求,也是保障施工人员生命安全的基础。项目经理和团队成员需要熟悉并理解这些法规,确保在施工过程中严格遵守。(2)建立健全安全生产责任制:除了遵守安全生产法规外,还需要建立健全安全生产责任制。这包括明确各级人员的安全职责、建立安全管理制度和应急预案等措施。通过这些措施,可以确保每个员工都明确自己的安全职责和义务,从而加强对安全生产的重视程度。(3)加强施工现场安全管理消除安全隐患:加强施工现场安全管理是消除安全隐患的关键。这包括对施工现场进行定期的安全检查、对安全隐患进行及时整改、对员工进行安全教育和培训等措施。通过这些措施,可以有效地消除安全隐患,确保施工现场的安全稳定。

2.5 现场管理

(1)完善的现场管理措施:在现场管理中,需要建立完善的现场管理制度和措施。这些制度和措施需要明确各项工作的具体要求、操作流程和责任人。这些制度和措施还需要落实到所有现场人员中,确保每个人都能够按照要求进行操作和管理。(2)确保现场人员了解、掌握现场管理要求:除了建立完善的现场管理制度和措施外,还需要加强对现场人员的培训和教育。这包括向现场人员传授现场管理知识、操作技能以及施工安全和质量标准等内容。通过培训和教育,可以提高现场人员的素质和能力水平,使他们能够更好地理解和执行现场管理要求及施工安全和质量标准。在现场管理中,还要加强对施工现场的监管和检查。这包括对施工现场进行定期的检查和评估、对发现的问题进行及时整改和反馈等措施。通过这些措施,可以确保施工现场的秩序和效率得到有效保障。

3 建筑施工管理的创新措施

3.1 引入现代管理技术和方法

(1)利用计算机辅助管理和网络技术提高管理效率:计算机辅助管理和网络技术的应用,使得施工管理变得更加高效和精准。通过引入项目管理软件,如BIM(建筑信息模型)、ERP(企业资源计划)等,可以实现对项目全过程的实时监控和数据分析。这些软件不仅能够帮助项目经理更好地掌握项目进度、成本和质量情况,还能够提供决策支持,优化资源配置,减少浪费。网络技术的应用也极大地提高了信息传递的速度和准确性。通过

建立项目管理信息系统,可以实现项目团队之间的即时沟通和协作,打破地域限制,提高工作效率。还可以利用云计算和大数据技术,对项目数据进行深度挖掘和分析,为施工管理提供更加科学的依据。(2)借鉴国内外先进的管理经验和手段:在建筑施工管理中,借鉴国内外先进的管理经验和手段也是提升管理水平的有效途径。通过学习和研究国内外优秀施工企业的成功案例,可以了解到他们在施工管理方面的先进理念和做法。例如,一些企业采用精益施工管理方法,通过持续改进和优化施工流程,提高施工效率和质量。还有一些企业注重环境友好型施工管理,通过节能减排、资源循环利用等措施,降低施工对环境的影响。还可以借鉴国外在施工管理方面的法律法规和标准体系,完善我国的施工管理制度和规范。通过与国际接轨,提高我国建筑施工管理的国际化水平。

3.2 加强团队建设与人才培养

(1)提高施工人员的技能水平和综合素质:施工人员的技能水平和综合素质直接关系到施工质量和效率。需要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的专业技能和综合素质。这包括定期对施工人员进行技能培训、安全教育、质量意识教育等方面的培训。还可以鼓励施工人员参加职业资格考证和认证,提高他们的职业水平和竞争力。还需要加强对施工人员的激励和关怀,提高他们的工作积极性和归属感^[3]。通过建立完善的薪酬体系和福利制度,激发施工人员的工作热情;通过组织文化活动、团队建设活动等,增强施工人员的凝聚力和团队协作精神。(2)培养专业的管理人员以优化管理团队结构:除了施工人员外,还需要培养专业的管理人员来优化管理团队结构。这些管理人员需要具备丰富的施工管理知识和经验,能够熟练掌握现代管理技术和方法。需要加强对管理人员的培训和教育,提高他们的管理水平和创新能力。还需要建立科学的人才选拔和任用机制,选拔具有潜力和能力的年轻人才进入管理团队。通过给予他们更多的实践机会和挑战性任务,培养他们的领导能力和团队协作精神。

3.3 建立健全的监督与激励机制

(1)对管理人员实施科学高效的管理:对管理人员

实施科学高效的管理是确保施工管理创新措施得到有效执行的前提。这包括制定明确的管理职责和权限,建立科学的管理流程和制度。还要加强对管理人员的监督和考核,确保他们认真履行职责,严格执行管理制度和规范。在监督过程中,可以采用多种手段和方法,如定期检查、随机抽查、专项审计等。通过这些手段和方法,可以及时发现和纠正管理人员在管理过程中存在的问题和不足。还需要建立问责机制,对失职渎职的管理人员进行严肃处理。(2)激发管理人员的工作积极性:除了对管理人员实施科学高效的管理外,还需要激发他们的工作积极性并形成良好的工作作风。这可以通过建立完善的激励机制来实现。例如,可以设立奖励制度,对表现优秀的管理人员进行表彰和奖励;可以建立晋升机制,为有能力的管理人员提供更多的晋升机会和发展空间。同时还要加强对管理人员的培训和引导,帮助他们树立正确的价值观和职业观。通过培养他们的创新意识和团队协作能力,提高他们的综合素质和管理水平。还可以营造积极向上的工作氛围和文化环境,激发管理人员的工作热情和创造力。

结束语

建筑施工管理是一个复杂而系统的过程,涉及多个方面和环节。通过引入现代管理技术和方法、加强团队建设与人才培养以及建立健全的监督与激励机制等创新措施,可以显著提升建筑施工管理水平,确保工程项目的顺利进行和高效完成。未来,随着建筑业的不断发展和技术的进步,建筑施工管理将面临更多的挑战和机遇。需要持续关注建筑施工管理的新动态和新趋势,不断优化和创新管理方法,为建筑业的可持续发展贡献更多的智慧和力量。

参考文献

- [1]翟云骥.高层建筑施工安全的管控措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(07):61-63.
- [2]周伟生.住宅建筑施工安全管理数智化技术应用研究[J].居舍,2024,(05):169-172.
- [3]郭旭雄.建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(03):57-59.