

对公路工程会计成本控制措施的分析

冯 艳

滕州市公路事业发展中心 山东 滕州 277599

摘 要：公路工程建设中会计成本控制极为关键。本文首先阐述其重要性，包括提高企业经济效益、保障工程顺利开展及促进资源优化配置等。随后分析现存问题，像预算编制不准确、成本核算不精细、合同管理不善以及缺乏有效监督机制等情况。针对这些问题，提出完善预算管理体系、加强成本核算与分析、强化合同管理与风险防控、建立健全成本控制监督机制等相应控制措施，旨在助力公路工程企业提升成本控制水平，增强市场竞争力，推动行业健康发展。

关键词：公路工程；会计成本；控制措施；分析

引言：公路工程作为基础设施建设的关键部分，对地区经济与区域联系起着重要作用。在其建设过程中，面临着资金投入大、资源消耗多等特点，所以有效控制成本成为公路工程企业重点关注内容。会计成本控制贯穿工程建设全程，通过各环节把控，能及时察觉成本管理漏洞并改进，进而提高企业成本管理水平与经济效益。鉴于此，深入探究公路工程会计成本控制措施意义重大，本文将围绕其重要性、存在问题及相应解决措施展开详细论述。

1 公路工程会计成本控制的重要性

公路工程会计成本控制具有多方面重要性。其一，直接影响企业经济效益。精准的成本控制可降低材料、人工、设备等各项费用支出，减少资源浪费，在保障工程质量与进度的基础上，显著提升企业利润空间与盈利能力，增强市场竞争力。其二，是工程顺利推进的有力保障。合理安排资金，密切监控成本与进度关系，能及时发现并解决资金短缺或成本超支问题，确保工程按计划有序进行，避免因资金链断裂导致工程延误或停滞。其三，有助于企业资源优化配置。通过成本分析，能清晰了解人力、物力、财力等资源利用效率，精准发现配置不合理之处并加以优化，如合理调配施工人员与设备，提高资源利用率，降低成本，实现企业资源效益最大化^[1]。

2 公路工程会计成本控制存在的问题

2.1 预算编制不准确

预算编制在公路工程会计成本控制中常出现诸多问题。一方面，基础数据收集不充分，部分企业对工程现场勘察不够细致，对地质条件、施工环境等缺乏深入了解，致使土方工程等费用预估偏差大；且对材料市场价格波动监测滞后，采购预算与实际脱节。另一方面，预

算方法选用不当，不少企业仍依赖传统的固定预算法或增量预算法。固定预算法过于僵化，难以应对工程中的突发变化与不确定性；增量预算法易造成预算松弛，以历史数据为依据，无法有效约束成本增长，使得预算失去精准的控制导向，最终导致公路工程成本在预算环节就埋下超支隐患，影响整体成本控制效果与工程效益。

2.2 成本核算不精细

公路工程成本核算不精细主要体现在两个关键方面。一是成本核算对象界定模糊，由于公路工程规模宏大、结构复杂，涵盖多个施工标段、不同工序与项目，部分企业未能依据工程特性合理确定核算对象。将不同性质费用混合核算，如把桥梁与道路工程费用笼统计算，难以精准区分各部分成本，无法为成本管控提供准确数据支持。二是间接成本分摊缺乏科学性，公路工程中的间接成本，如管理费用、水电费等，在分配到各工程项目时困难重重。企业多采用简单的按直接成本比例或工程量比例分摊方式，这种粗略的方法无法如实反映各项目实际间接成本消耗，导致部分项目成本数据失真，严重干扰成本控制决策的制定与执行，不利于成本控制工作的有效开展。

2.3 合同管理不善

合同管理环节在公路工程会计成本控制方面存在明显缺陷。首先，合同条款拟定存在漏洞，表述不够严谨清晰。在工程变更方面，未明确变更范围、审批流程及费用计算细则，容易在施工中引发双方争议与纠纷；对于质量验收标准和违约责任规定含糊，给工程质量把控与权益保障带来不确定性，增加了成本控制的风险与难度。其次，合同执行过程监管不力，部分企业在合同签订后，未建立有效的跟踪监督机制。施工方可能因缺乏监督而不按进度施工，造成工期延误，引发额外成本；

业主方若不按时支付工程款,会影响施工方资金周转,促使其采取不当成本控制手段,如降低材料质量,最终影响工程质量与安全,导致成本失控。

2.4 缺乏有效的成本控制监督机制

公路工程会计成本控制监督机制存在显著不足。内部审计监督方面,部分企业内部审计部门独立性不足,受管理层干预较大,难以客观公正地开展工作。审计人员专业素养参差不齐,对成本控制中的复杂问题难以精准识别与深入剖析,审计工作多流于形式,无法及时发现成本控制体系中的漏洞与风险,也难以提出切实可行的整改建议,致使内部审计对成本控制的监督作用大打折扣。外部监督方面,各监管部门之间缺乏有效的协调配合机制,存在职能交叉与空白区域。监管重点多倾向于工程质量与安全,对成本控制的监督力度薄弱,且缺乏统一规范的监督标准与手段,难以形成对公路工程企业成本控制行为的全面约束与有力威慑,导致成本控制过程中的违规行为难以得到及时纠正与有效遏制^[2]。

3 公路工程会计成本控制措施

3.1 完善预算管理体系

3.1.1 加强预算编制基础工作

首先,需进行详尽的工程现场勘查,组织专业的地质、测量等人员对工程所在地的地形地貌、地质条件等进行精准测绘与分析,全面掌握施工环境特点,为土方开挖、基础施工等项目预算提供可靠依据。同时,深入调研当地的建筑材料市场,与多家供应商建立联系,了解各类材料的质量、价格及供应稳定性,实时跟踪价格波动情况,并预估材料运输、存储等费用。此外,对劳动力市场和设备租赁市场展开全面调查,明确当地劳动力的技能水平、工资标准以及设备的租赁价格范围、租赁企业信誉等。通过多渠道收集工程所在地的气候资料,预测恶劣天气对施工进度和成本的影响,将这些基础数据进行整合、分析与反复验证,确保预算编制所依据的数据全面、准确且具有时效性,从而为科学合理的预算编制奠定坚实基础。

3.1.2 采用科学的预算编制方法

采用科学的预算编制方法对于公路工程预算管理至关重要。零基预算法可摒弃传统预算编制中不合理的历史遗留因素,在编制公路工程预算时,从项目的实际需求出发,对每个施工环节、每项费用支出都进行重新评估与审核。例如,对于新的公路工程,重新考量每个分项工程的必要性、规模及所需资源,不受以往类似工程预算安排的限制,使资源分配更加贴合工程实际情况,有效控制成本。滚动预算法则能增强预算的适应性与灵

活性,以季度或年度为周期,根据公路工程施工进度和市场变化情况对预算进行持续滚动更新。在施工过程中,若遇到材料价格大幅上涨或工程变更等情况,及时调整后续预算,确保预算始终与工程实际进展和外部环境相匹配,为工程成本控制提供动态、准确的预算指导,避免因预算僵化而导致成本失控,提升公路工程预算管理的科学性和有效性。

3.2 加强成本核算与分析

3.2.1 明确成本核算对象

公路工程具有线路长、结构复杂、涉及专业多等特点,需依据工程的施工标段、工程项目类别、施工工序等多维度因素确定核算对象。例如,可将一条高速公路按标段划分为不同的核算单元,各标段内再根据路基、路面、桥梁、隧道等工程项目分别进行核算。对于大型桥梁工程,还可进一步细化到基础工程、桥墩建设、桥梁架设等不同施工工序作为核算对象。这样分层级、分类别的确定核算对象,能够清晰地反映出各个部分的成本构成与消耗情况。通过对每个核算对象成本数据的单独收集、整理与分析,便于及时发现成本超支或节约的环节,为成本控制提供精准的目标指向,有助于企业针对性地制定成本控制策略,提高成本管理的效率与效果,保障公路工程整体成本处于可控范围。

3.2.2 改进间接成本分摊方法

传统的间接成本分摊方法如按直接成本比例或工程量比例分摊,难以真实反映各项目对间接成本的实际消耗。作业成本法是一种更为科学的分摊方式,其原理是先确定公路工程中的各项作业,如材料采购作业、设备调度作业、现场管理作业等,详细统计每个作业所消耗的人力、物力、财力资源成本。然后分析各个成本核算对象对这些作业的实际需求与消耗程度,以此为依据将作业成本精准分配到相应的核算对象。例如,对于现场管理作业成本,根据各施工标段或工程项目占用管理资源的时间、人力投入等因素进行分摊。这种方法能深入挖掘间接成本与核算对象之间的内在联系,使间接成本分摊更贴合实际情况,从而提高成本核算数据的可靠性,为公路工程成本控制决策提供更为准确的数据支持,助力企业合理规划成本、优化资源配置。

3.3 强化合同管理与风险防控

3.3.1 严谨制定合同条款

严谨制定合同条款是公路工程合同管理与风险防控的基石。在拟定合同时,应组织多领域专业人员参与,包括法律专家、工程技术人员、造价师等。对于工程变更条款,需明确变更的触发条件,如设计缺陷、不可抗

力、政策调整等；详细规定变更的申报流程，要求变更方以书面形式在规定时间内提交申请，并附上详细的变更方案及预算评估；同时确定变更费用的计算方式，可依据合同约定的计价模式或参照行业标准，明确新增工程量与单价的确定方法，避免费用争议。质量验收条款方面，应详细列举验收的标准、程序、参与方及验收时间节点，对不合格工程的整改要求与责任界定清晰。违约责任条款要明确双方违约情形及对应的赔偿标准，如施工方延误工期的违约金计算方式、业主方延迟付款的利息支付标准等，通过严谨细致的合同条款，减少合同履行过程中的模糊地带，有效降低风险，保障双方权益。

3.3.2 加强合同执行监督管理

建立专门的合同执行跟踪小组，成员涵盖工程管理人员、财务人员等。定期对施工进度进行检查，对照合同约定的关键节点，如路基完工时间、桥梁架设进度等，及时发现延误并分析原因，督促施工方采取补救措施，必要时依据合同条款追究违约责任。在工程质量监督上，依据合同中的质量标准，对原材料检验、施工工艺、成品验收等环节严格把控，要求施工方提供质量检测报告，对于不符合要求的工程坚决要求返工整改。对于价款支付，财务人员要按照合同约定的支付条件、支付时间和支付比例进行审核，确保资金支付准确无误。对合同变更严格审查，核实变更的必要性、真实性及合规性，所有变更都要经过相关方审批并记录在案，形成完整的合同执行档案，以便追溯与审计，保障合同履行过程中的成本控制与风险防范目标得以实现。

3.4 建立健全成本控制监督机制

3.4.1 强化内部审计监督

强化内部审计监督对于公路工程会计成本控制至关重要。首先要提升内部审计部门的独立性，使其直接对企业董事会或审计委员会负责，减少管理层的不当干预，确保审计工作能够客观公正地开展。加强审计人员队伍建设，招聘具有丰富工程审计经验、财务知识以及熟悉相关法律法规的专业人才，同时定期组织内部培训

与外部学习交流，提升审计人员的业务能力与综合素质。内部审计工作应贯穿公路工程建设的全过程，在项目前期对预算编制的合理性、合同条款的合规性进行审查；在施工阶段重点关注成本核算的准确性、费用支出的真实性以及合同执行情况，如是否存在违规转包、材料浪费等现象；在竣工阶段对工程结算进行详细审核，确保成本数据真实可靠。

3.4.2 加强外部监督协作

加强外部监督协作能够为公路工程会计成本控制构建全方位的监督网络。交通主管部门应发挥主导作用，在履行工程建设程序监管与质量安全监督职责的同时，将成本控制纳入日常监督范畴，对工程概预算执行情况、资金使用合规性等进行检查，对违规行为及时予以纠正并依法处罚。审计机关定期开展专项审计，对公路工程资金的筹集、分配、使用以及成本核算的真实性、合法性进行全面审查，重点关注是否存在虚报成本、挪用资金等问题，其审计结果向社会公开，接受公众监督。物价部门负责监督工程材料价格及收费标准的执行情况，防止施工方与供应商串通哄抬价格或不合理收费^[1]。

结束语

公路工程会计成本控制是一项长期且极具挑战性的任务，关乎企业的生存与发展以及行业的健康稳定。通过深入剖析现存问题并实施针对性措施，如完善预算管理体系、精细成本核算、强化合同管理与监督机制等，公路工程企业能够有效降低成本、提高资源利用效率、增强市场竞争力。

参考文献

- [1]徐静.成本控制视角下公路施工企业实施全过程财务风险管理分析[J].财经界(学术版),2019,14(4):166-166.
- [2]詹志刚.公路施工企业的工程项目财务管理与成本控制[J].建筑技术开发,2019,44(3):105-106.
- [3]杨洪娟.公路桥梁工程的财务管理及成本控制[J].中国国际财经(中英文),2019,20(7):156-158.