建筑工程项目管理中的成本控制重点

黄 卫

湖北省武汉军用供应站 湖北 武汉 430000

摘要：建筑工程项目管理中的成本控制是确保项目经济效益的关键环节。本文探讨了成本控制的重点，包括强化成本控制意识、完善成本控制体系、加强成本控制技术与方法的应用以及优化资源配置与利用等方面。通过实施这些策略，可以有效降低项目成本，提高项目的经济效益和竞争力。成本控制不仅关乎项目的成功与否，更体现了项目管理团队的管理水平和专业素养。

关键词：建筑工程；项目管理；成本控制；成本要素

引言：建筑工程项目管理中的成本控制是确保项目经济效益、提升竞争力的关键环节。随着建筑行业的快速发展，成本控制的重要性日益凸显。本文旨在深入探讨建筑工程项目管理中的成本控制重点，包括规划与设计、招标与合同管理、施工阶段、劳务分包以及竣工验收与结算等各个阶段的成本控制策略。通过分析成本控制的基本概念、原则及优化策略，本文旨在为项目管理团队提供实用的成本控制指导，以期实现项目成本的有效降低和经济效益的最大化。同时，本文也期望为建筑行业的可持续发展贡献一份力量。

1 建筑工程项目管理中成本控制的基本概念

建筑工程项目管理中的成本控制是一个复杂且重要的环节。它是指在确保工程进度、工程质量等满足合同要求的前提下，对影响建设项目成本的各种因素进行有效管理和控制。这一过程中，项目团队需要运用技术、经济、管理等手段，对项目的成本进行详细的计划、跟踪、分析和调整。成本控制包括成本预算、实际支配、成本核算、反馈分析等多个环节，在项目开始前，进行成本估算和预算制定，将总成本分解到项目的各个阶段和活动。在项目执行过程中，通过定期收集实际发生的成本数据，与预算进行对比，监测成本偏差，并采取相应的措施进行纠正。有效的成本控制不仅可以避免成本超支，提高资金使用效率，还可以增加项目的投资回报率。

2 建筑工程项目管理中的成本控制原则

2.1 成本效益原则

在建筑工程项目管理中，成本控制的首要原则是成本效益原则。这意味着在进行任何成本控制措施时，都需要权衡其带来的经济效益与所付出的成本。项目管理者应确保所采取的成本控制措施能够带来更大的收益，避免盲目节约而导致整体效益下降。这一原则强调了在成本控制过程中，应以提升项目的整体经济效益为目标。

2.2 全面控制原则

全面控制原则是成本控制的重要原则之一。它要求项目管理者在项目管理的全过程中，对项目的成本进行全面、系统的控制。这包括项目的决策、设计、施工、竣工等各个阶段，以及材料采购、人工费用、设备使用等各项成本^[1]。全面控制原则确保了成本控制工作的全面性和系统性，防止了成本控制中的疏漏和片面性。

2.3 目标管理原则

目标管理原则是成本控制的关键原则。在项目管理中，需要设定明确的成本控制目标，并将其分解到各个部门和岗位。通过设定目标，可以明确成本控制的方向和重点，使项目团队在成本控制过程中有章可循。目标管理原则还强调了目标的可衡量性和可达成性，为成本控制提供了明确的标准和依据。

2.4 动态控制原则

动态控制原则是成本控制中不可或缺的原则。它要求项目管理者在项目执行过程中，根据项目的实际情况和变化，及时调整成本控制策略和措施。动态控制原则强调了成本控制的灵活性和适应性，使项目团队能够根据实际情况作出及时、有效的调整，确保成本控制目标的实现。

3 建筑工程项目管理中的成本控制重点

3.1 规划与设计阶段的成本控制

在建筑工程项目管理的初始阶段，成本控制的重要性不容忽视，而规划与设计阶段的成本控制则是奠定整个项目成本控制基调的关键。规划阶段，项目团队需深入调研市场需求，明确项目的整体定位、功能需求以及预期的预算范围，为设计阶段提供清晰、具体的指导方向。在设计阶段，设计师需充分发挥其专业技能，不仅要在满足功能需求和美观要求的前提下进行创意设计，更要从经济实用性的角度出发，通过合理的空间布局、

科学的结构设计以及适宜的材料选择,力求在保障项目品质的同时,最大限度地降低建设成本^[2]。建设单位应与设计单位建立紧密的合作关系,共同参与设计方案的优化过程,确保设计方案既符合项目的实际需求,又能严格控制在预算范围内,从而有效避免因设计变更所带来的不必要成本增加。

3.2 招标与合同管理的成本控制

招标与合同管理作为建筑工程项目管理中控制成本的关键环节,其重要性不言而喻。在招标阶段,建设单位需精心编制招标文件和工程量清单,确保文件中的各项要求清晰明确,为投标单位提供准确的报价依据。同时,设定合理的招标控制价,既能够筛选出具备实力的投标单位,又能有效防止投标价格过高导致的成本增加。招标过程应遵循公开、公平、公正的原则,确保整个过程的透明度,以维护建筑市场的健康有序发展。在合同管理方面,建设单位需与中标单位签订详尽的施工合同,明确双方的权利和义务,以及成本控制的具体要求和措施。合同中应包含明确的工程变更条款和结算方式,确保在施工过程中出现变更时,能够迅速、有效地进行处理,避免因变更处理不当而导致的成本失控。

3.3 施工阶段的成本控制

施工阶段是建筑工程项目管理中成本控制最为复杂且关键的环节之一。建设单位需通过精细化的施工管理,确保施工活动的有序进行,从而减少因工期延误或施工质量问题所带来的成本增加。在制定施工进度计划时,需充分考虑各种因素对施工进度的影响,并预留足够的调整空间,以便根据实际情况进行动态调整。同时,加强对施工质量的监督和检查,确保施工质量符合设计要求和相关标准,避免因质量问题导致的返工和成本增加。在材料采购方面,建设单位需深入了解市场情况,选择性价比高的供应商,并建立严格的材料管理制度,确保材料的采购、存储和使用符合规定,避免材料的浪费和损失。此外,合理调配施工人员,提高施工效率,降低人工成本,也是施工阶段成本控制的重要措施之一。

3.4 劳务分包与成本控制

劳务分包作为建筑工程项目管理中的重要环节,对于成本控制同样具有重要影响。建设单位在选择劳务分包单位时,需对其资质、信誉、施工能力和经验进行全面深入的考察,确保分包单位具备完成项目的实力。在与分包单位签订合同时,需明确双方的权利和义务,以及成本控制的具体要求和措施,确保分包单位在施工过程中能够严格遵守合同规定,不出现成本超支的情况。

在施工过程中,建设单位需加强对分包单位的监督和检查,确保其施工质量和进度符合合同要求。同时,还需关注分包单位的成本控制情况,及时发现问题并采取相应措施进行解决,以确保整个项目的成本控制目标得以实现。

3.5 竣工验收与结算阶段的成本控制

竣工验收与结算阶段是建筑工程项目管理中成本控制的最后一道关卡,也是检验项目成本控制成果的重要环节。建设单位需组织相关部门和人员对项目的质量进行全面验收,确保项目质量符合设计要求和相关标准。在验收过程中,如发现质量问题,需及时进行处理和解决,避免因质量问题导致的成本增加。在成本结算方面,建设单位需根据合同约定和实际情况进行准确结算,避免因结算不准确或遗漏而导致的成本增加^[3]。同时,建立完善的保修制度,明确保修范围和保修期限,确保在保修期内出现的质量问题能够得到及时处理和解决。另外,建设单位还需加强对竣工验收与结算阶段工作的总结和反思,分析成本控制过程中的成功经验和不足之处,为后续项目的成本控制提供参考和借鉴。通过不断的总结和改进,不断提高建筑工程项目管理的成本控制水平。

4 建筑工程项目管理中成本控制的优化策略

4.1 强化成本控制意识

在建筑工程项目管理中,强化成本控制意识是实现成本控制目标的首要策略。成本控制不仅仅是一个财务部门或某个具体岗位的责任,而是整个项目管理团队乃至全体员工的共同任务。提升全员的成本控制意识至关重要。项目管理者应树立成本控制核心理念,将成本控制贯穿于项目管理的全过程。通过定期的培训和宣导,让员工认识到成本控制对于项目成功的重要性,以及个人行为对成本控制的影响。建立成本控制的激励机制,将成本控制效果与员工的绩效考核挂钩,激发员工参与成本控制的积极性和主动性。还可以通过分享成功的成本控制案例,让员工看到成本控制的实际效果,进一步增强其成本控制意识。强化成本控制意识的关键在于形成全员参与、共同关注的良好氛围,只有当每个员工都认识到自己在成本控制中的责任和作用时,才能形成强大的合力,推动成本控制目标的实现。

4.2 完善成本控制体系

完善的成本控制体系是建筑工程项目管理中成本控制的重要保障。一个有效的成本控制体系应包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等多个环节。成本预测是成本控制的前提,通过对

项目成本的合理预测,可以为后续的成本计划和控制提供基础。成本计划应根据成本预测的结果,制定详细的成本控制目标和计划,明确成本控制的重点和难点。在成本控制过程中,应建立严格的成本控制标准和流程,确保各项成本支出在预算范围内。成本核算应准确反映项目的实际成本,为成本分析和考核提供依据。成本分析则是对成本控制效果的评估和总结,通过找出成本控制中的问题和不足,为后续的成本控制提供改进方向。成本考核是对成本控制效果的检验和评价,通过设定合理的考核指标和奖惩机制,激励员工积极参与成本控制。完善成本控制体系的关键在于形成闭环管理,确保成本控制的各个环节相互衔接、相互制约,形成有效的成本控制机制。

4.3 加强成本控制技术与方法的应用

随着信息技术的不断发展,成本控制技术和方法也在不断更新和升级。首先,应充分利用现代信息技术手段,如BIM(建筑信息模型)、ERP(企业资源计划)等,实现成本控制的数字化和智能化。通过BIM技术,可以实现对项目成本的三维可视化管理,提高成本控制的直观性和准确性。ERP系统则可以实现对项目资源的全面整合和优化,提高成本控制的效率^[4]。其次,可以借鉴和应用先进的成本控制方法,如作业成本法、目标成本法等,这些方法可以更加精确地核算和控制成本,提高成本控制的精细化水平。另外,还可以利用大数据分析技术,对项目成本进行深度挖掘和分析,找出成本控制中的潜在问题和改进方向。加强成本控制技术与方法的应用,关键在于不断创新和升级成本控制手段,提高成本控制的科技含量和智能化水平。

4.4 优化资源配置与利用

优化资源配置与利用是建筑工程项目管理中成本控制的关键环节。应根据项目的实际需求,合理确定资源的数量和种类。避免资源的过度配置和浪费,确保资源的有效利用。应建立严格的资源管理制度和流程,加强对资源的采购、存储、使用和回收等各个环节的管理。通过精细化管理,减少资源的损耗和浪费。同时还应加强对资源利用的监测和评估,及时发现和解决资源利用中的问题。可以探索和应用新的资源利用方式和技术手段,如绿色建材、可再生能源等,提高资源的利用效率

和环保性能。优化资源配置与利用的关键在于实现资源的合理配置和高效利用,减少资源的浪费和损耗,提高项目的整体经济效益。

4.5 强化供应链管理与合作

强化供应链管理与合作是建筑工程项目管理中成本控制的一个不可忽视的策略。在建筑工程项目中,材料、设备、劳务等成本占据了总成本的大头,而这些成本往往与供应链的管理和合作密切相关。第一,项目管理者应重视与供应商的合作关系,通过建立良好的沟通机制和合作框架,确保供应链的稳定性和效率。与优质供应商建立长期合作关系,可以获得更优惠的价格、更稳定的质量和更及时的供货,从而降低采购成本。第二,加强供应链管理,优化采购流程。通过引入先进的采购管理系统,实现采购过程的透明化和标准化,减少人为干预和腐败风险。同时,对采购数据进行实时分析和监控,及时发现和纠正采购过程中的浪费和不合理支出。第三,可以探索和应用供应链金融等创新手段,提高供应链的资金运作效率,降低融资成本。通过与金融机构合作,为供应链上下游企业提供融资支持,缓解资金压力,提高供应链的整体竞争力。

结束语

综上所述,建筑工程项目管理中的成本控制是一个复杂而系统的过程,需要项目管理团队具备高度的专业素养和精细化的管理能力。通过不断探索和实践,可以不断完善成本控制策略,提高项目的经济效益和社会效益,为建筑行业的可持续发展做出更大的贡献。同时也期待更多专业人士加入到成本控制的研究和实践中来,共同推动建筑行业的繁荣发展。

参考文献

- [1]黄琳.建筑工程成本控制中技术与经济理论的融入现状及解决策略[J].建筑技术开发,2023,50(4):118-120.
- [2]郑琦.建筑工程施工阶段造价成本控制研究[J].住宅与房地产,2023(5):39-41.
- [3]巩俊奇.浅谈建筑工程项目管理中的成本控制[J].建材与装饰,2020,(16):122+124.
- [4]黄鸣硕.建筑工程项目管理中的成本控制问题及解决措施探讨[J].企业改革与管理,2020,(10):183-184.