

房屋建筑工程施工现场管理策略探究

伍龙超

宝鸡钛谷新材料科技发展有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要：房屋建筑工程施工现场管理对工程质量、安全及进度至关重要。本文阐述其管理概念、特点、重要性及主要内容，分析现状与问题，如人员素质参差不齐、材料管理不善等。提出对应管理策略，涵盖人员、材料、设备、安全、质量及进度等方面。旨在为提升房屋建筑工程施工现场管理水平提供参考，保障工程顺利进行，降低成本、减少风险。

关键词：房屋建筑；工程施工；现场管理；策略

引言

在房屋建筑行业蓬勃发展的当下，施工现场管理的优劣直接决定工程的成败。有效的管理能确保工程按质、按时交付，保障人员安全与企业效益。然而，当前管理存在诸多问题，影响工程质量与进度。因此，深入探究房屋建筑工程施工现场管理策略意义重大，不仅能解决现存问题，还能推动行业高质量发展，提高整体竞争力。

1 房屋建筑工程施工现场管理概述

房屋建筑工程施工现场管理，是对施工过程中的资源、活动与环境进行计划、组织、协调及控制，以实现工程目标的系列管理活动。其特点显著。复杂性体现在施工融合多专业工种、交叉应用多种技术，且受天气、地质等因素影响；动态性表现为施工中人员、材料、设备等不断变化，进度与环境也持续调整；综合性要求管理覆盖施工技术、质量安全、成本进度等各方面。这些特点给管理带来挑战，需管理者具备全面知识与丰富经验。施工现场管理至关重要。从工程质量看，能确保施工符合标准，保障结构安全与使用功能；施工安全上，可预防事故，保护生命财产；成本控制方面，能合理调配资源、减少浪费；进度保障上，可合理安排施工顺序与计划。若管理不善，如某工程因管理问题致材料浪费、安全事故，造成经济损失与工期延误。其主要内容涵盖人员、材料、设备、安全、质量、进度管理等，为后续探讨管理策略奠基^[1]。

2 房屋建筑工程施工现场管理现状与问题

2.1 管理现状

(1) 当前，房屋建筑工程施工现场普遍采用以项目经理为核心的管理组织架构。项目经理统筹协调各个部门和岗位的工作，下设技术、质量、安全、材料等职能小组，分工明确，共同推进项目进展。在管理制度建

设方面，多数企业制定了较为完善的施工规范、质量标准、安全制度以及人员岗位职责等。(2) 这些管理模式取得了一定成效。在质量控制上，通过严格执行质量检验制度，部分项目能够确保关键工序和重要部位的施工质量达到验收标准。安全管理方面，一些施工现场通过加强安全检查和隐患排查，降低了安全事故的发生率；成本管理上，合理的材料采购计划和设备调配，在一定程度上控制了工程成本。

2.2 存在的问题

(1) 人员管理问题。施工现场人员素质参差不齐，部分施工人员缺乏专业技能和培训，对新技术、新工艺的掌握不足，影响施工质量和效率。团队协作能力差，各工种之间沟通不畅、协调困难，导致工作衔接不顺畅，延误工程进度。此外，人员流动频繁，新员工需要时间适应工作环境和流程，影响施工的连续性和稳定性。(2) 材料管理问题。材料采购环节缺乏科学规划，导致材料积压或短缺，增加成本和延误工期；存储不当，如防水、防潮、防火措施不到位，造成材料损坏变质。施工现场浪费现象严重，缺乏有效的监督和考核机制；对材料质量把控不严，部分不合格材料进入施工现场，给工程质量带来隐患。(3) 设备管理问题。设备选型不合理，未能充分考虑工程特点和实际需求，导致设备性能无法满足施工要求。维护保养不到位，设备长期处于高负荷运行状态，缺乏定期检修和保养，故障率高，影响施工进度。设备使用效率低下，操作人员技能不足或调度不合理，造成设备闲置浪费。(4) 安全管理问题。部分施工人员和管理人员安全意识淡薄，对安全规章制度置若罔闻；安全制度执行不力，安全检查流于形式，未能及时发现和消除安全隐患。安全防护设施不完善，如安全帽、安全带、安全网等配备不足或质量不合格。安全教育培训不足，施工人员缺乏必要的安全

知识和应急处理能力。例如,某工地因安全防护设施缺失,工人在高处作业时不慎坠落,造成严重伤亡事故。

(5) 质量管理问题。质量标准不明确,不同管理人员和施工人员对质量要求的理解存在偏差,导致施工质量不一致。质量检验不严格,部分隐蔽工程和关键工序未按规定进行检验,或检验过程走过场。质量通病防治措施不到位,如墙体裂缝、渗漏等问题反复出现,影响房屋的使用功能和耐久性。(6) 进度管理问题。进度计划不合理,未充分考虑工程的复杂性和不确定性,导致计划与实际施工脱节;进度监控不及时,未能及时发现进度偏差并采取有效措施进行调整。协调沟通不畅,各参建单位之间信息传递不及时、不准确,影响工程的协同推进,最终导致工期延误,增加工程成本,影响交付时间^[2]。

3 房屋建筑工程施工现场管理策略

3.1 人员管理策略

在房屋建筑工程施工现场管理策略中,人员管理策略占据着举足轻重的地位。(1) 加强人员培训与教育是提升施工队伍素质的关键。应制定一套系统且全面的人员培训计划,涵盖专业技能培训、安全培训以及质量意识培训等多个重要方面。专业技能培训能让施工人员熟练掌握各类施工技术和工艺,提升作业水平;安全培训使他们深刻认识到安全施工的重要性,掌握必要的安全知识和技能,降低安全事故风险;质量意识培训则有助于强化施工人员对工程质量的重视,确保每个施工环节都符合标准。(2) 优化人员配置与激励机制是提高工作效率和团队协作能力的有效途径。依据工程任务和施工流程的特点,合理安排人员,明确各岗位的具体职责和权限,避免职责不清导致的工作混乱。在此基础上,建立一套行之有效的激励机制,通过物质奖励、精神激励等方式,充分调动施工人员的工作积极性。激发他们的主观能动性,让他们在工作中更具责任感和创造力,进而提升整个团队的协作能力,为房屋建筑工程的顺利推进提供坚实的人力保障。

3.2 材料管理策略

在房屋建筑工程施工现场管理策略中,材料管理策略是确保工程顺利进行和质量达标的重要环节。(1) 完善材料采购与供应管理是把控材料源头的关键。要建立科学、精准的材料采购计划,依据工程设计要求、施工进度安排以及实际用量预测,详细规划各类材料的采购种类、数量和时间节点。在供应商选择上,需经过严格筛选,优先与那些信誉良好、产品质量可靠、供应能力稳定的优质供应商合作。同时,加强对采购全过程的监督管理,从合同签订到材料交付,确保每一个环节都符

合标准和要求,从而保障材料质量上乘且供应及时,避免因材料供应问题影响工程进度。(2) 加强材料存储与使用管理则是减少损耗、保证质量的重要举措。合理规划材料存储场地,根据材料的特性和需求,划分不同的存储区域,如设置专门的防潮、防火、防爆区域等。同时,采取有效的存储措施,如对易受潮材料进行密封保存,对易腐蚀材料进行防腐处理等,防止材料在存储过程中损坏和变质。在材料使用过程中,要加强监控,通过制定严格的领料制度和损耗标准,明确各施工环节的材料用量,避免不必要的浪费,严格控制材料损耗,提高材料利用率,降低工程成本,为房屋建筑工程的顺利实施提供坚实的物质基础^[3]。

3.3 设备管理策略

(1) 科学选型与合理配置设备是设备管理的首要任务。不同的房屋建筑工程有着各异的特点和施工要求,这就需要依据实际情况科学选择合适的施工设备。例如,对于大型高层住宅建设,可能需要大型塔式起重机来满足垂直运输需求;对于室内装修工程,小型电动工具则更为适用。在选型过程中,要充分考虑设备的性能参数,确保其能满足工程的质量和进度要求。同时,合理配置设备数量,避免设备闲置或不足的情况发生,使设备资源得到最优利用。(2) 强化设备维护与保养是确保设备持续稳定运行的关键。建立一套完善的设备维护保养制度至关重要,通过定期对设备进行全面检查、及时维修和精心保养,能有效预防设备故障的发生。在检查过程中,要对设备的关键部件、运行参数等进行细致检测,及时发现潜在问题;维修时,要选用质量可靠的零部件,确保维修质量;保养工作则要按照设备的使用说明进行,包括清洁、润滑、调整等。通过这些措施,使设备始终处于良好的运行状态,延长设备的使用寿命,提高设备的使用效率,为房屋建筑工程的高效施工提供有力保障。

3.4 安全管理策略

(1) 加强安全文化建设是提升施工人员安全意识的重要途径。通过开展形式多样的安全宣传教育活动,如安全知识讲座、案例分析会、安全演练等,让施工人员深入了解安全施工的重要性和必要性,掌握安全操作技能和应急处理方法。同时,在施工现场的各个区域制定醒目的安全标语和警示标识,时刻提醒施工人员注意安全。这些措施有助于营造浓厚的安全文化氛围,使安全意识深入人心,让施工人员从被动接受安全管理转变为主动遵守安全规定。(2) 完善安全管理制度与措施是确保施工安全的关键。要建立健全一套全面、细致的安全

管理制度,明确各级管理人员和施工人员的安全责任,做到责任到人。加强对施工现场的日常安全检查和隐患排查工作,制定详细的检查标准和流程,定期对施工现场的设备、设施、施工操作等进行全面检查。一旦发现安全隐患,要及时采取有效的措施进行整改,将安全隐患消除在萌芽状态。通过完善的安全管理制度和严格的执行,为房屋建筑工程的施工安全提供坚实的保障,确保工程顺利进行^[4]。

3.5 质量管理策略

(1)明确质量标准与目标是质量管理的基础。在工程开展前,需依据相关行业规范、设计要求以及合同规定,制定详细且精准的质量标准和质量目标。这些标准和目标要清晰明确、可量化,涵盖从建筑材料的选用到各施工环节的操作工艺,再到最终成品的质量要求等各个方面。同时,将质量责任细化落实到每个岗位和人员,使每个人都清楚自己在保障工程质量中所承担的任务,形成全员参与、共同负责的质量管控氛围,确保工程质量从源头上符合相关规范和要求。(2)加强质量过程控制是保障工程质量稳定性的关键。要建立一套完善且有效的质量监控体系,对施工全过程进行全方位、动态化的质量检验和监督。在施工过程中,严格按照预先制定的质量标准,对每一道工序、每一个环节进行细致检验,不放过任何一个可能影响质量的细节。严格执行质量验收制度,上一道工序未通过验收,绝不允许进入下一道工序。一旦发现质量问题,及时分析原因并采取有效措施加以纠正,将质量隐患消除在萌芽状态,以确保工程质量始终保持稳定,打造出高质量的房屋建筑工程。

3.6 进度管理策略

(1)制定合理的进度计划是进度管理的首要任务。需依据工程自身特点,如建筑类型、规模大小、结构复杂程度等,以及合同规定的交付时间要求,制定科学且贴合实际的施工进度计划。在计划中,要精确合理地安排各施工工序的时间节点和先后顺序,综合考虑人力、

物力、财力等资源的配置情况,使进度计划既具有可行性,能够在现有条件下顺利推进,又具备严肃性,不轻易随意变动。如此,为工程施工提供明确的时间指引。

(2)加强进度监控与协调是确保进度计划顺利执行的关键。建立有效的进度监控机制,定期对工程进度展开全面检查和深入分析,通过实际进度与计划进度的对比,及时察觉存在的进度偏差。一旦发现偏差,迅速采取针对性的有效纠偏措施,如调整资源分配、优化施工流程等,确保工程进度回归正轨。同时,强化各部门和各工种之间的协调沟通,打破信息壁垒,让各方及时了解工程进展和需求。通过顺畅的沟通协作,避免因误解、推诿等协调不畅问题导致的工期延误,保障施工工作有条不紊地顺利进行^[5]。

结语

综上所述,房屋建筑工程施工现场管理是一个复杂且系统的工程。通过对管理现状和问题的分析,提出一系列针对性策略,涉及人员、材料、设备等多个关键方面。有效实施这些策略,能提升施工现场管理水平,保障工程质量与安全,确保进度,降低成本。未来,需持续关注管理新问题,不断优化策略,推动房屋建筑行业持续健康发展。

参考文献

- [1]李豪.房屋建筑工程施工现场管理策略探究[J].建筑与装饰,2020(27):35.
- [2]林任.房屋建筑工程施工现场管理策略探究[J].江西建材,2020(3):93,95.
- [3]张来勇,刘中正.房屋建筑工程施工现场管理策略探究[J].中国房地产业,2020(30):95.
- [4]胡锋妹.房屋建筑工程施工现场管理策略探究[J].建材发展导向(上),2020,18(10):313.
- [5]吴迪.房屋建筑工程施工现场管理策略探究[J].建筑与装饰,2020(21):164,166.