

建筑工程造价管理存在的问题及对策分析

许俊

天邑昊建筑装饰工程有限公司 湖北 武汉 430000

摘要:在建筑行业蓬勃发展的当下,建筑工程造价管理作为工程建设中的关键环节,其重要性愈发凸显,对行业发展和企业效益有着深远影响。但问题是,实际操作中,建筑工程造价管理仍存在诸多问题,如管理体制缺陷、计价方式滞后、全过程监控缺失等,这些问题严重制约了造价管理水平的提升,进而影响了建筑行业的发展进程和企业效益的实现。基于此,论文根据这些问题深入探讨了建筑工程造价管理的对策,以期为从业者提供一些参考与意见。

关键词:建筑工程了;造价管理;问题及对策

引言:建筑工程造价管理在建筑工程的全生命周期中扮演着至关重要的角色。它不仅是控制成本、保障工程质量的关键手段,更是提高投资效益的重要保障。从项目决策阶段到设计、施工,直至竣工验收,有效的造价管理能够确保工程成本得到科学、合理的控制。合理的造价管理能为工程质量提供坚实的物质基础,避免因造价过低而导致的偷工减料现象,确保工程的长期使用价值和安全性。因此,深入探讨建筑工程造价管理的重要性及其实施策略,对于提升建筑行业的整体水平、促进建筑企业的可持续发展具有深远的意义。

1 建筑工程造价管理的重要性

1.1 有效控制成本

建筑工程造价管理至关重要。在项目决策阶段,精确造价估算为投资提供科学决策依据,从源头控制成本。例如,某商业综合体项目通过造价分析降低初始投资成本约10%。设计阶段,限额设计是关键所在,优化设计方案确保造价控制在限额度内,某住宅小区项目设计概算较投资估算降低8%^[1]。而施工阶段,严格管控材料采购、工程变更和现场管理,降低工程成本,提高施工效率,据统计可使工程造价降低5%到15%。总之,有效的造价管理在决策、设计、施工各阶段均发挥重要作用,可最大程度上确保工程成本得到有效控制。

1.2 保障工程质量

充足的资金投入是确保工程质量的前提,合理的造价管理能够保障工程质量。对于建筑工程造价管理来说,利用详细的造价估算和科学的造价控制,可为工程提供充足且合理的资金保障。更重要的是,施工过程中,合理的造价管理能监督施工方按规范施工。当造价管理严格,施工方清楚了解到资金的合理使用范围和要求后,会严格遵循施工规范,确保每一道工序的质量。比如,在一些大型建筑工程中,由于造价管理到位,施工方

有了足够的资金聘请技术精湛的工人和专业技术人员,运用先进的施工技术和设备,使得工程结构更加稳固,外观更加美观,使用寿命更长,质量得到了可靠保障。

而且,有效的造价管理还能避免因成本因素导致的工程变更对质量产生负面影响。如果变更时能充分考虑造价因素,进行合理的调整和控制,就不会因为不合理的变更而偷工减料,进而影响工程质量。总之,建筑工程造价管理通过对资金的合理规划和严格控制,从材料、施工等多环节保障了工程质量。

1.3 提高投资效益

有效的造价管理能够确保项目在预算范围内按时完成,实现预期的经济效益和社会效益。应用全过程监控工程造价,能够及时发现和解决造价偏差问题,从而避免项目超预算、超工期。比如,某市政基础设施项目通过严格的造价管理,有效控制了工程进度、质量和造价,项目提前竣工并投入使用,节省了建设资金,提前为城市发展提供服务,产生了良好的经济效益和社会效益。

2 建筑工程造价管理中常见的问题

2.1 管理体制缺陷

调查发现,建筑工程造价管理体制往往存在多头管理现象,管理职责难以界定。工程定额类型多样,如全国统一额、行业统一额等。以地区定额为例,省定额站编制的省定额与政府颁发的市政定额在执行时,因要求和尺度把握差异引发矛盾,导致定额使用单位无所适从,主管部门也难以仲裁。这种混乱影响工程造价管理的效率和准确性,如在某城市地铁建设项目中,多部门管理下造价计算规则和标准差异引发争议,影响工程进度,还易导致责任推诿,进一步增加成本和管理难度。

2.2 计价方式滞后

建设工程招标投标活动中,工程造价计算多依赖定额计价这一传统模式。定额难以涵盖所有工程情况,存

在时间滞后性和内容呆板的问题。新兴建筑技术和工艺应用时,定额可能无相应计价标准。再加上,现行工程预算定额按社会平均水平编制,形成的造价属社会平均价格,也无法充分体现企业实际消耗和技术管理水平,最终限制了企业公平竞争,一定程度上制约了先进企业的发展。

2.3 全过程监控缺失

建筑市场交易不正当竞争现象严重,存在盲目压低造价、不合理压缩工期等诸多不规范行为,导致建设项目质量差、工期长等问题,造成资源浪费^[2]。甚至有甲方、乙方与咨询中介机构串通抬高造价谋取私利的情况。设计阶段,设计人员可能人为变更设计抬高标准或因设计不足致施工变更频繁。而且,投资方招标时忽视资质审查,承包方“低价中标,索赔盈利”,如在某大型商业建筑项目中,因审查不严导致工程质量和工期延误,给投资方带来损失。

2.4 人员专业素养不足

造价管理人员的专业素养对工作质量影响大。实践中,部分人员专业能力、经验和责任心不足,难以适应建筑行业发展。新技术、新材料等不断涌现,要求造价管理人员不断学习更新知识,但目前部分人员对新知识掌握不够。且行业内培训体系不完善,缺乏系统性和针对性课程,企业对培训重视不够,导致造价管理人员业务水平停滞,如在某建筑项目中,因对新型材料了解不足出现造价偏差,最后造成成本超支。

3 建筑工程造价管理策略

3.1 完善管理体制

3.1.1 建立统一的建筑工程造价管理机构是解决当前管理体制混乱的关键。机构应具备明确的职责分工,涵盖工程造价的各个环节,包括定额编制、造价审核、市场监管等。例如,在某地区成立了专门的工程造价管理中心,该中心整合了原有的多个管理部门的职能,统一负责本地区建筑工程造价的管理工作。通过明确各部门的职责,有效避免了多头管理带来的职责不清和推诿现象,大大提高了管理效率。在明确职责的基础上,加强部门之间的协作同样必不可少。工程造价管理涉及到建设、财政、审计等多个部门,各部门应建立有效的沟通协调机制,实现信息共享,共同推进工程造价管理工作。

3.1.2 行业协会在工程造价管理中也应发挥重要作用。行业协会可以制定行业自律规范,加强对会员单位的管理和监督,维护市场秩序。与此同时,行业协会还可以组织开展业务培训、技术交流等活动,提高行业整体素质。

3.1.3 完善法规制度是规范建筑工程造价管理市场秩序的重要保障。政府应制定和完善相关法律法规,明确工程造价管理的程序、标准和责任,加大对违法违规行为的处罚力度。

3.2 创新计价模式

工程量清单计价模式作为一种与市场经济相适应的计价方式,具有诸多优势。在某大型商业建筑项目招标中,采用工程量清单计价模式,招标人提供详细的工程量清单,投标人根据自身实力和市场行情自主报价。该方式使得各投标人在统一的工程量基础上进行公平竞争成功避免了因定额计价模式下价格固定而导致的竞争不公平问题。而且,工程量清单计价模式实现了量价分离,投标人对自己所报的成本、单价等负责,而对工程量的变更或计算错误等不负责任,由这部分引起的风险由业主承担,符合风险合理分担与责权利关系对等的原则。

为了更好地实施工程量清单计价模式,应加强对计价规范的宣传和培训,致力于提高从业人员对工程量清单计价的认识和理解。在此基础上,建立健全工程量清单计价的配套制度,如工程造价信息发布制度、工程造价争议解决机制等。

除此之外,借助信息化手段实现动态造价管理是提高造价管理效率和准确性的重要途径。应利用工程造价管理软件,实时收集、分析和处理工程造价相关数据,实现对工程造价的动态监控和调整。例如,某建筑企业采用先进的工程造价管理软件,在项目实施过程中,实时跟踪材料价格、人工费用等的变化,及时调整工程造价预算,有效避免了因市场波动导致的造价失控问题。

3.3 强化全过程监控

在项目决策阶段,应加强对项目的可行性和投资估算的准确性。组织专业的咨询机构和专家,对项目的技术可行性、经济合理性进行全面评估,充分考虑各种因素对工程造价的影响,制定合理的投资估算。

由于设计阶段是控制工程造价的关键环节,应推行限额设计和设计方案优化。设计单位应根据批准的投资估算,在保证工程功能和质量的前提下,对设计方案进行优化,将工程造价控制在限定的额度内^[3]。同时,建立设计单位的激励约束机制,对设计方案合理、造价控制良好的设计单位给予奖励,对因设计原因导致造价超支的设计单位进行处罚。

而招标阶段应严格审查投标单位的资质和信誉,规范招标程序,防止低价中标和转包行为。加强对招标文件的编制和审核,明确工程造价的计价方式、结算方法和风险分担原则。如,在某市政工程招标中,对投标单

位的资质进行了严格审查,要求投标单位提供近三年的业绩证明、财务报表等资料,并对其进行实地考察。而且,在招标文件中明确规定了工程量清单的编制要求、投标报价的评审标准以及合同条款中的风险分担原则,有效避免了低价中标和转包行为的发生,保证了工程的质量和造价控制。

施工阶段是工程造价控制的重点环节,应加强对施工过程的管理和监督。严格控制工程变更,对必要的变更进行技术经济分析,确保变更后的造价在可控范围内;加强施工现场管理,避免浪费和返工,提高施工效率;加强对材料和设备采购的管理,通过招标、询价等方式获取最优价格。例如,在某高层建筑施工项目中,建立了严格的工程变更审批制度,对每一项工程变更都进行详细的技术经济分析,经建设单位、设计单位、监理单位和施工单位共同审批后方可实施。同时,加强施工现场管理,合理安排施工工序,减少了材料浪费和返工现象,提高了施工效率,降低了施工成本。

另外,竣工结算阶段应严格按照合同约定和相关规定进行结算审核,确保工程造价的真实性和准确性。建立健全竣工结算审核制度,加强对审核人员的培训和管理,提高审核质量。例如,某商业综合体项目在竣工结算阶段,委托专业的工程造价咨询机构进行结算审核。审核人员严格按照合同约定和相关计价规范,对工程量、单价、费用等进行逐一审核,对发现的问题及时与施工单位沟通协商,最终完成了准确的竣工结算,保障了建设单位和施工单位的合法权益。

3.4 提升人员素质

第一,在人才选拔方面,建筑企业应制定科学合理的选拔标准,注重选拔具有扎实专业知识、丰富实践经验和良好职业道德的造价管理人员。可采取校园招聘、社会招聘、内部选拔等多种渠道,广泛吸引优秀人才。

第二,培训是提升造价管理人员专业素质的重要手段。企业应根据员工的实际需求和业务发展需要,制定个性化的培训计划,提供多样化的培训课程,包括工程造价管理理论、工程量清单计价、BIM技术应用、法律法规等方面的内容。同时,采用线上线下相结合的培训方

式,提高培训的灵活性和实效性。

第三,建立科学的考核激励机制,对造价管理人员的工作业绩进行定期考核,根据考核结果给予相应的奖励和晋升机会,激励员工不断提升自己的专业素质和工作能力^[4]。详细的考核指标体系,应包括工程造价控制效果、工作质量、团队协作等方面,对表现优秀的员工给予奖金、晋升等奖励,对不达标的员工进行辅导和改进。利用这种考核激励机制,充分调动了员工的积极性和主动性,促进了员工的成长和发展,为打造高素质的造价管理人才队伍奠定了坚实基础。

3.5 加强信息化建设

建筑工程造价管理中,通过建立工程造价数据库,能够实现数据的集中存储和高效管理,为造价分析、预测和决策提供有力支持。而应用大数据、云计算等现代信息技术,可对工程造价数据进行深度挖掘和分析,发现造价管理的规律和趋势,为优化造价管理策略提供科学依据。另外,推动信息化平台与工程造价管理的深度融合,实现业务流程的自动化和智能化,提高造价管理的效率和准确性。

结语:建筑工程造价管理在建筑行业发展进程中占据关键地位。通过深入剖析现存问题,如管理体制缺陷、计价方式局限、监控缺失及人员素养不足等,针对性地提出完善体制、创新计价、强化监控与提升人员素质等策略,为行业指明方向。展望未来,随着科技持续进步与市场动态变化,工程造价管理需不断革新。引入大数据、人工智能等前沿技术实现智能化造价管控,将成必然趋势。

参考文献

- [1]杨慧慧.建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].砖瓦世界,2022(20):133-135.
- [2]李国军.试论建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2021(1):28-29.
- [3]朱敏.房屋建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].智能建筑与工程机械,2021,3(8):80-82.
- [4]赖亚清.浅析建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(9):107-108.