

强化项目经营管理提升经营效益

谭正德

四川华电工程技术有限公司 四川 成都 610041

摘要：随着电力行业的快速发展，电站运维及检修项目的经营管理面临诸多挑战。本文深入分析了当前项目经营管理中存在的问题，包括信息传递不畅、资源配置不合理、成本控制不严等。针对这些问题，提出了优化管理制度、合理配置资源、强化成本控制和完善绩效考核机制等策略，旨在提升项目执行效率和经营效益，为电站稳定运行和电力行业持续发展提供有力保障。

关键词：电站运维及检修；项目经营管理；提升经营效益

引言：电站运维及检修项目是确保电力供应稳定的关键环节，但其经营管理水平直接影响到电站的整体运营效益。面对当前信息滞后、资源配置低效、成本控制不力等经营管理难题，本文致力于探索强化项目经营管理的有效途径。通过优化管理流程、提升资源配置效率、严格成本控制等措施，旨在全面提升电站运维及检修项目的经营效益，为电力行业的高质量发展贡献力量。

1 电站运维及检修项目经营管理现状分析

1.1 运维及检修项目管理概述

(1) 运维及检修项目的内容。电站运维及检修项目涵盖从日常的设备巡检、预防性维护到紧急故障处理的全过程。这包括但不限于电气设备的定期检查、性能评估、故障诊断与修复、预防性试验、设备清洁与保养、以及必要的设备更换与升级。这些活动旨在确保电站设备的安全、稳定运行，提高供电可靠性和效率。(2) 项目管理的流程和方法。电站运维及检修项目管理遵循一套标准化的流程，从项目规划、资源调配、执行监控到项目验收。采用的方法包括项目管理软件的应用、甘特图或PERT图进行时间管理、质量管理和风险管理框架的实施。强调预防性维护策略，通过数据分析预测设备故障，提前安排检修计划。(3) 电站运维及检修项目的特点。电站运维及检修项目具有高度的专业性、紧急性与连续性。专业性体现在对电力技术的深入理解和操作技能的熟练掌握；紧急性要求快速响应故障，减少停电时间；连续性则强调日常巡检与定期维护的不可或缺性，以预防突发故障。

1.2 项目经营管理现状

(1) 管理制度和标准的执行情况。电站普遍建立了较为完善的管理制度，如安全生产规程、设备管理制度、应急响应预案等。然而，实践中存在制度执行不严、标准落实不到位的问题，影响了运维效率与安全水

平。(2) 人员配置和培训状况。人员配置方面，电站面临技术工人短缺、技能结构不均衡的挑战。培训方面，虽然定期开展技能与安全培训，但培训内容与实际需求脱节、培训效果评估不足的现象较为普遍。(3) 技术手段和设备使用水平。随着智能化技术的发展，电站开始引入远程监控、数据分析等先进技术，提升运维效率。然而，部分老旧电站设备更新滞后，智能化水平低，影响了运维的精准性和及时性^[1]。(4) 成本控制和预算执行情况。成本控制方面，电站面临设备更新、人力成本上升等压力，预算管理需更加精细。实践中，成本控制意识不强、预算执行不严格的问题影响了运维项目的经济效益。

1.3 现有管理模式的优势与不足

(1) 现有管理模式的成功案例。现有管理模式在电站运维及检修项目中取得了一定的成效。例如，通过采用预防性维护策略，有效降低了设备故障率；通过建立质量管理体系和安全生产体系，确保了项目的质量和安全。(2) 现有管理模式存在的主要问题。尽管现有管理模式取得了一定的成效，但仍存在许多不足。例如，管理制度和标准执行不力、人员配置和培训不足、技术手段和设备使用水平落后、成本控制等问题。这些问题制约了电站运维及检修项目的发展，需要不断改进和完善。

2 电站运维及检修项目经营管理中的问题诊断

2.1 信息传递不畅

(1) 项目信息在管理层和基层之间的传递障碍。在电站运维及检修项目中，信息的有效传递是确保项目顺利进行的关键。然而，实践中常存在信息传递的断层。管理层可能无法准确了解基层的实际运维情况，而基层人员也可能对管理层的决策意图理解不足。这种信息不对称导致决策与实际操作之间的脱节，影响了项目的执

行效率。信息传递不畅还可能导致重要信息被延误或遗漏,增加了项目的风险和不确定性。(2)信息不透明导致决策失误。信息的透明度对于电站运维及检修项目的决策至关重要。当项目信息不透明时,管理层可能基于不完整或错误的信息做出决策,导致决策失误。这种失误可能表现为资源配置不当、项目进度延误或成本超支等问题,严重影响了项目的经济效益和社会效益。

2.2 资源配置不合理

(1)人力资源、物资资源和技术资源的分配不均。电站运维及检修项目需要合理调配人力资源、物资资源和技术资源。然而,在实践中,这些资源的分配往往存在不均衡的问题。例如,某些关键岗位可能人员短缺,而另一些岗位则人员冗余;物资和技术资源的分配也可能与实际需求不符,导致资源浪费或短缺。这种资源配置的不合理限制了项目效率的提升。(2)资源浪费和闲置现象。在电站运维及检修项目中,资源浪费和闲置现象时有发生。这可能是由于计划不周、执行不力或管理不善等原因导致的。资源浪费不仅增加了项目的成本,还可能对环境造成负面影响。而资源闲置则意味着未能充分利用现有资源,降低了项目的经济效益^[2]。

2.3 成本控制不严

(1)成本预算缺乏科学性和合理性。成本预算是电站运维及检修项目经营管理的重要环节。然而,在实践中,成本预算往往缺乏科学性和合理性。预算制定可能过于乐观或悲观,未能充分考虑项目的实际情况和潜在风险。这导致预算与实际支出之间存在较大偏差,增加了项目的成本风险。(2)执行过程中成本超支和浪费。在项目的执行过程中,成本超支和浪费现象时有发生。这可能是由于管理不善、执行不力或突发事件等原因导致的。成本超支不仅增加了项目的负担,还可能影响项目的进度和质量。而浪费则意味着未能有效利用资金和资源,降低了项目的经济效益。

2.4 绩效考核机制不完善

(1)绩效考核标准不明确。绩效考核是激励员工积极性的重要手段。然而,在电站运维及检修项目中,绩效考核标准往往不明确。这导致评估结果的主观性和不公平性,影响了员工的积极性和工作动力。(2)激励措施不足,员工积极性不高。绩效考核机制的不完善还表现为激励措施的不足。当员工的付出与回报不成正比时,他们的积极性将受到打击。这可能导致工作效率下降、人员流失等问题,严重影响了项目的顺利进行。因此,完善绩效考核机制、提高员工积极性是电站运维及检修项目经营管理中的重要任务。

3 强化电站运维及检修项目经营管理的策略

3.1 优化项目管理制度

(1)建立完善的信息传递机制,确保信息透明。信息传递的畅通与透明是项目管理的基石。在电站运维及检修项目中,信息的不对称或延迟传递往往导致决策失误、资源浪费和效率低下。因此,我们需要建立一个全方位、多层次的信息传递机制。首先,要明确信息传递的责任主体和流程,确保信息的准确性和时效性。其次,利用现代信息技术手段,如项目管理软件、云存储和大数据分析等,实现信息的实时共享和动态更新。最后,加强内部沟通,定期召开项目进度会议,确保管理层和基层员工之间的信息透明,减少误解和冲突。(2)制定科学合理的项目管理流程。科学合理的项目管理流程能够确保项目的顺利进行和高效完成。我们需要根据电站运维及检修项目的特点,制定一套标准化、流程化的项目管理流程。这包括项目启动、计划制定、资源配置、执行监控、收尾总结等关键环节。在每个环节,都要明确具体的工作任务、责任人、时间节点和质量标准。同时,要注重流程的优化和创新,根据项目的实际情况和外部环境的变化,不断调整和完善项目管理流程,确保流程的灵活性和适应性。

3.2 合理配置资源

(1)根据项目需求合理配置人力资源。人力资源是电站运维及检修项目的关键资源。我们需要根据项目规模、复杂性和进度要求,合理配置人力资源。首先,要对人力资源进行全面评估,包括人员的专业技能、工作经验和团队协作能力。其次,根据评估结果,将合适的人员安排到合适的岗位上,确保人力资源的高效利用。同时,要注重人员的培训和职业发展,通过内部培训、外部培训和职业资格认证等方式,提升人员的专业技能和综合素质。(2)加强物资管理和库存管理,减少资源浪费。物资管理和库存管理是电站运维及检修项目的重要环节。我们需要建立健全的物资管理制度和库存管理流程,确保物资的采购、入库、出库和盘点等环节得到严格控制。首先,要制定合理的物资采购计划,根据项目的实际需求和市场供应情况,选择合适的供应商和采购渠道。其次,加强库存管理,通过实行先进的库存管理策略,如零库存管理、JIT(准时制生产)等,降低库存成本,减少资源浪费。同时,要注重物资的再利用和回收处理,通过回收废旧物资、推广绿色采购等方式,实现资源的循环利用和环境保护^[3]。(3)引进先进技术设备,提高运维及检修效率。先进的技术设备是提升电站运维及检修效率的重要手段。我们需要紧跟科技发

展趋势,引进先进的运维和检修设备,如智能化运维平台、远程监控系统和无人机巡检等。这些设备能够实时监测电站设备的运行状态,及时发现并预警潜在故障,提高运维的精准性和及时性。同时,先进的技术设备还能够减轻人员的劳动强度,提升工作效率和安全性。

3.3 加强成本控制

(1) 建立科学的成本预算制度。成本预算是电站运维及检修项目成本控制的基础。我们需要根据项目的实际情况和市场环境,制定科学的成本预算制度。首先,要对项目的各项成本进行全面、细致的预测和分析,确保预算的准确性和合理性。其次,要明确成本预算的编制、审批、执行和监督流程,确保预算的严格执行和有效监控。同时,要加强对成本预算的评估和考核,及时发现和解决预算超支或节约不足的问题,为项目的成本控制提供有力保障。(2) 严格执行成本控制措施,降低项目成本。为了降低项目成本,我们需要严格执行成本控制措施。这包括优化工作流程、提高工作效率、减少不必要的开支等方面。例如,通过优化运维及检修流程,可以减少不必要的人工和材料消耗;通过加强设备维护和保养,可以延长设备使用寿命,减少更换和维修成本。同时,我们还要加强对供应商的管理和谈判,通过合理的采购策略和价格谈判,降低物资采购成本。通过严格执行成本控制措施,我们可以进一步降低项目成本,提高项目的经济效益。(3) 引入成本效益分析,优化项目投入。成本效益分析是评估项目投入产出效益的重要工具。在电站运维及检修项目中,我们需要引入成本效益分析的方法,对项目的各项投入进行全面、客观的评估。通过比较不同投入方案的成本和效益,我们可以选择出最优的投入方案,确保项目的投入产出效益最大化。同时,我们还要根据项目的实际情况和市场环境的变化,及时调整和优化投入策略,确保项目的长期稳定发展。

3.4 完善绩效考核机制

(1) 制定明确的绩效考核标准。为确保考核的公正性和有效性,需制定明确的绩效考核标准。这些标准应基于项目的实际情况和员工的工作职责,具有可衡量性、可达成性和挑战性。同时,考核标准需随着项目进

展和外部环境变化进行动态调整,确保其适应性和灵活性。明确的考核标准不仅为员工提供了清晰的工作导向,也为管理者提供了评估员工表现的依据。(2) 建立有效的激励机制。有效的激励机制是提高员工积极性的关键。物质激励方面,可设立绩效奖金、项目奖金等,以实际工作表现为依据给予奖励。精神激励则可通过表彰、荣誉证书、职业发展机会等方式,激发员工的荣誉感和归属感。激励机制应注重公平性和可持续性,确保员工对激励措施保持信任和期待,从而持续提高工作效率^[4]。(3) 加强绩效考核的反馈和应用。绩效考核结果的反馈和应用对于促进员工持续改进至关重要。管理者需及时、准确地反馈考核结果,让员工了解自己的工作表现,明确优点和不足。同时,根据考核结果制定个性化的改进计划,帮助员工提升工作能力。此外,将考核结果与薪酬调整、晋升机会、培训需求等相结合,形成闭环管理,促进员工的全面成长。绩效考核结果的总结和分析也是项目管理的重要环节,有助于发现项目管理中存在的问题和不足,为项目的优化和改进提供有力支持。

结束语

综上所述,强化电站运维及检修项目的经营管理是提升经营效益的关键所在。通过实施一系列管理措施,我们不仅能够优化资源配置、降低成本、提升服务质量,还能增强项目的市场竞争力和可持续发展能力。未来,我们应继续深化经营管理改革,不断探索创新管理模式,以更加高效、精细化的管理推动电站运维及检修项目迈向新的发展阶段,为电力行业创造更大的经济和社会价值。

参考文献

- [1]陈晓东,李明.基于精益管理的工程项目管理效益提升研究[J].建筑经济,2022,(10):103-107.
- [2]张华,王丽.大数据时代下工程项目管理创新与效益提升策略[J].工程管理学报,2021,(04):31-32.
- [3]刘伟,孙芳.基于BIM技术的工程项目管理效益提升研究[J].土木工程与管理学报,2020,(13):121-122.
- [4]王强,李娜.基于风险管理的工程项目管理效益提升研究[J].建筑经济,2020,(12):105-106.