

电力工程项目管理问题探析

李浩彬

浙江浙天通信工程有限公司 浙江 宁波 315000

摘要：电力工程项目管理作为电力工程建设的核心环节，其管理水平直接影响到电力工程的进度、质量、安全及经济效益。随着电力需求的不断增长，电力工程项目日益复杂，项目管理面临的挑战也日益严峻。本文旨在对电力工程项目管理问题进行深入探析，分析当前存在的问题，并提出相应的解决策略，以期为电力工程项目管理提供理论支持和实践指导。

关键词：电力工程；项目管理；问题；措施

引言：电力工程项目作为国家基础设施建设的关键部分，其管理的重要性不言而喻。然而，在实际项目管理过程中，往往面临诸多挑战，如成本控制不力、质量隐患、安全风险以及进度延误等。这些问题不仅影响项目的经济效益，还可能对项目的使用功能和安全性造成严重后果。因此，深入探析电力工程项目管理问题，并提出切实可行的解决策略，对于确保项目的顺利进行和高效完成具有重要意义。

1 电力工程项目管理的重要性

在当今社会，电力作为国民经济的基础产业，其发展状况直接影响到国家的经济繁荣和社会稳定。而电力工程项目作为电力建设的核心环节，其管理的重要性不言而喻。首先，电力工程项目管理能够确保工程按时按质完成。电力工程项目往往涉及众多复杂的工序和环节，需要协调各方资源，确保项目进度与质量的双重保障。通过科学的项目管理，我们可以对项目进度进行合理规划，明确各个阶段的目标和任务，确保项目按照既定的时间表有序推进。项目管理还能够对工程质量进行严格控制，通过制定严格的质量标准和监督机制，确保工程每一个环节都达到设计要求，从而确保整个电力工程的按时按质完成。其次，有效的电力工程项目管理能够显著提高工程建设效益。在电力工程项目实施过程中，资源的高效配置是降低成本、提高效益的关键。项目管理通过优化资源配置，确保人力、物力、财力等资源的合理利用，避免资源浪费和重复建设。项目管理还能够通过精细化的成本控制，对工程成本进行严格把控，降低不必要的开支，从而提高电力建设的经济效益。此外，项目管理还能够通过技术创新和管理创新，提高工程建设的效率和质量，进一步提升工程建设效益。最后，良好的电力工程项目管理有助于促进电力企业的持续发展。在市场竞争日益激烈的今天，电力企

业的市场竞争力直接关系到其生存和发展^[1]。通过有效的项目管理，电力企业可以提升自身的项目管理能力和水平，增强市场竞争力。一方面，项目管理能够帮助企业赢得更多市场份额，通过高质量、高效率的工程建设，赢得客户的信任和好评，从而拓展市场空间。另一方面，项目管理还能够促进企业内部管理的规范化和标准化，提高企业的整体运营效率和管理水平，为企业的持续发展奠定坚实基础。

2 电力工程项目管理存在的主要问题

2.1 成本管理问题

(1) 成本意识淡薄。部分电力工程企业过于追求工程进度和质量，忽视了成本管理的重要性。在项目决策阶段，缺乏对项目成本的科学预测和评估；在实施阶段，缺乏对施工成本的有效控制和管理。这导致工程成本超出预算，影响了企业的经济效益。(2) 成本管理制度不健全。一些电力工程企业没有建立完善的成本管理制度，导致成本管理缺乏规范性和可操作性。例如，没有制定详细的成本预算和成本控制计划，没有建立成本考核和奖惩机制等。这使得成本管理在实际操作中难以得到有效执行。(3) 成本信息不准确。在电力工程项目实施过程中，成本信息的收集、整理和分析工作存在不足。例如，成本数据的收集不及时、不准确，成本信息的传递和共享不畅等。这导致项目管理人员无法及时了解工程的实际成本情况，难以做出正确的决策。

2.2 质量管理问题

(1) 质量意识不强。部分电力工程企业过于追求工程进度和经济效益，忽视了质量管理的重要性。在项目决策阶段，没有充分考虑工程质量的要求；在实施阶段，没有严格按照质量标准进行施工和验收。这导致工程质量存在隐患，影响了工程的使用寿命和安全性。(2) 质量管理体系不完善。一些电力工程企业没有建立

完善的质量管理体系，导致质量管理缺乏系统性和规范性。例如，没有制定详细的质量计划和质量控制措施，没有建立质量监督和检验机制等。这使得质量管理在实际操作中难以得到有效执行。（3）质量管理人员素质不高。部分电力工程企业的质量管理人员素质不高，缺乏专业的质量管理知识和技能。他们无法对工程质量进行全面、有效的监督和管理，难以及时发现和解决施工中存在的^[2]质量问题。这导致工程质量无法得到保障。

2.3 安全管理问题

（1）安全意识淡薄。部分电力工程企业过于追求工程进度和经济效益，而忽视了安全管理的重要性。在项目决策阶段，没有充分考虑工程安全的要求，导致工程设计存在安全隐患；在实施阶段，没有制定完善的安全管理制度和应急预案，无法有效应对突发事件。（2）安全管理制度不健全。安全管理制度不完善，导致安全管理缺乏规范性和可操作性。具体表现为：没有制定详细的安全操作规程和安全教育培训计划，施工人员缺乏必要的安全知识和技能；没有建立安全检查和隐患排查机制，无法及时发现和解决施工中存在的^[3]安全隐患。（3）安全监督不到位。部分电力工程企业的安全监督不到位，无法及时发现和解决施工中存在的^[4]安全隐患。安全监督人员的数量不足、素质不高，无法对施工现场进行全面的监督和管理；安全监督的频率和力度不足，无法形成有效的威慑力。这使得工程施工过程中存在较大的安全风险，严重威胁着施工人员的生命安全和工程的顺利进行。

2.4 进度管理问题

（1）进度计划不合理。电力工程企业在制定进度计划时，没有充分考虑工程的实际情况和外部环境因素，导致进度计划不合理。例如，进度计划过于乐观，没有充分考虑施工过程中可能出现的各种问题和困难；进度计划过于详细，缺乏灵活性和可操作性等。这使得进度管理在实际操作中难以得到有效执行。（2）进度控制不力。一些电力工程企业在实施进度管理时，没有采取有效的措施对工程进度进行控制和管理。例如，没有建立进度跟踪和反馈机制，无法及时了解工程的实际进度情况；没有采取有效的措施解决施工过程中出现的各种问题和困难等。这使得工程进度无法得到保障。（3）进度与成本、质量关系处理不当。部分电力工程企业在处理进度与成本、质量关系时，没有做到平衡和协调。为了赶工期而牺牲工程质量或增加工程成本；或者为了降低成本而忽视工程进度或降低工程质量。这使得工程进度、成本和质量无法得到保障，严重影响了工程的整体

效果和企业的运营效益。

3 电力工程项目管理问题的解决策略

3.1 加强成本管理

成本管理是电力工程项目管理的核心之一，直接关系到项目的经济效益和企业的生存和发展。（1）树立全员成本意识。电力工程项目成本管理不仅仅是财务部门或项目经理的责任，而是需要全员参与的过程。因此，必须树立全员成本意识，让每一个员工都明白成本管理的重要性，并积极参与到成本管理中来。通过定期开展成本管理培训、宣传成本管理理念等方式，提高全员的成本意识和成本管理能力。（2）建立成本管理制度。建立健全的成本管理制度是加强成本管理的基础。制度应明确成本管理的目标、原则、方法、流程和责任等，确保成本管理工作有章可循、有据可查。还应加强对成本管理制度的执行和监督，确保制度得到有效落实。（3）实施全过程成本管理。电力工程项目成本管理应贯穿于项目的全过程，包括项目决策、设计、施工、竣工验收等各个阶段^[3]。在项目决策阶段，应进行充分的成本效益分析，确保项目具有可行性；在设计阶段，应优化设计方案，降低工程造价；在施工阶段，应严格控制施工成本，避免浪费；在竣工验收阶段，应及时办理结算手续，确保项目成本得到及时回收。（4）运用先进成本管理方法。随着科技的发展和管理水平的提升，越来越多的先进成本管理方法被应用到电力工程项目管理中来。如目标成本法、作业成本法、价值链分析法等。这些方法的应用可以更加精准地核算项目成本，提高成本管理的效率和准确性。

3.2 强化质量管理

质量管理，直接关系到项目的使用功能和安全性，为了强化质量管理，需要从以下几个方面入手：（1）建立完善的质量管理体系。建立完善的质量管理体系是强化质量管理的基础。体系应明确质量管理的目标、原则、方法、流程和责任等，确保质量管理工作有章可循、有据可查。还应加强对质量管理体系的审核和监督，确保体系得到有效运行。（2）提高质量管理人员素质。加强对质量管理人员的培训和教育，提高他们的专业素质和管理能力。通过定期开展质量管理培训、组织质量管理经验交流等方式，提升质量管理人员的整体素质。（3）严格控制施工过程质量。施工过程是质量管理的关键环节。必须严格控制施工过程的质量，确保施工符合设计要求和规范标准。通过加强现场巡查、实施质量抽检等方式，及时发现和处理质量问题，防止质量事故的发生。（4）加强质量验收和评定工作。质量验收和

评定是质量管理的重要环节。必须严格按照验收标准和程序进行验收和评定工作,确保项目质量得到客观、公正的评价^[4]。还应加强对验收和评定结果的反馈和应用,为后续的质量改进提供依据。

3.3 加强安全管理

安全管理是电力工程项目管理的重要组成部分,直接关系到人员的生命安全和项目的顺利进行。(1)建立健全安全管理制度。建立健全的安全管理制度是加强安全管理的基础。制度应明确安全管理的目标、原则、方法、流程和责任等,确保安全管理工作有章可循、有据可查,还应加强对安全管理制度的执行和监督。(2)加强安全教育培训。必须定期对员工进行安全教育培训,让他们了解安全规章制度、操作规程和应急处理措施等,提高他们的安全意识和自我保护能力。(3)强化现场安全管理。现场安全管理是安全管理的关键环节。必须加强对施工现场的安全管理,确保施工符合安全要求和规范标准。通过设置安全警示标志、配备安全防护设施、实施安全巡查等方式,及时发现和处理安全隐患,防止安全事故的发生。(4)建立应急处理机制。应急处理机制是应对突发事件的重要手段。必须建立健全的应急处理机制,明确应急处理的流程、责任和措施等,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地进行应对和处理。

3.4 优化进度管理

进度管理直接关系到项目的按时完成和交付使用,(1)制定合理的进度计划。合理的进度计划是进度管理的基础。必须根据项目的实际情况和要求,制定合理的进度计划,明确各个阶段的任务、时间和责任人等。还应加强对进度计划的审核和监督,确保计划得到有效执行。(2)加强进度监控和调整。进度监控和调整是进度管理的关键环节。必须加强对项目进度的监控和调整工作,及时发现和处理进度偏差和问题。通过定期召开进度会议、实施进度抽检等方式,了解项目进度情况,为进度调整提供依据。(3)优化资源配置。资源配置是影响进度的重要因素之一。必须优化资源配置,确保项目所需的人力、物力、财力等得到及时、充足的供应^[5]。通过加强资源调度和协调、提高资源利用效率等方式,为

项目进度提供保障。

3.5 推进信息化管理

为了加强信息化管理,需要从以下几个方面入手:(1)建立信息化管理平台。信息化管理平台是实现信息化管理的基础。必须建立健全的信息化管理平台,实现项目信息的集成、共享和协同处理。通过信息化管理平台,可以更加高效地进行项目管理、决策和支持等工作。(2)推广信息化技术应用。应大力推行BIM技术、物联网技术及大数据技术等,以提升项目管理的效率和精准度。这些先进技术的融入,不仅能优化管理流程,还能为项目的顺利实施提供强大的技术支撑,确保项目高效、顺利进行。(3)加强信息化人才培养。信息化人才是实现信息化管理的关键。必须加强对信息化人才的培养和引进工作,提高他们的信息化素养和管理能力。通过定期开展信息化培训、组织信息化经验交流等方式,提升信息化人才的整体素质。

结语

电力工程项目管理是一个复杂而系统的过程,需要综合考虑成本、质量、安全、进度和信息化等多个方面。通过加强成本管理、强化质量管理、加强安全管理、优化进度管理和推进信息化管理,可以有效解决电力工程项目管理中存在的问题,提高项目的经济效益、社会效益和安全管理水平。未来,应继续探索和创新电力工程项目管理模式,为电力行业的持续健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]张育铭.电力建设工程项目精细化管理分析[J].电力设备管理,2022(19):312-314.
- [2]顾雪.电力施工项目成本控制与工程造价管理分析[J].电气技术与经济,2023(3):188-189,192.
- [3]蔡丽贤.探究电力工程项目管理与工程监理的有效融合[J].电子元器件与信息技术,2023,7(10):203-206.
- [4]王正威.电力工程建设质量与安全管理对策探析[J].电力设备管理,2022(23):244-246.
- [5]严磊,沈坚.基于电力工程探析施工安全管理策略[J].通讯世界,2023,30(11):136-138.