

建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

吕文达

承德凯地检测技术服务有限公司 河北 承德 067000

摘要：随着城市化进程的加速推进，建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。城市规模的不断扩大，基础设施建设的持续投入，使得建筑市场需求日益旺盛。从高耸入云的摩天大楼，到便捷的交通枢纽，从舒适的住宅小区，到现代化的工业园区，各类建筑工程如雨后春笋般涌现。这些项目的顺利实施，离不开科学有效的施工管理。基于此，论文深入探究了建筑工程施工管理的现状及如何优化施工管理的措施，以提高建筑工程的质量和效益，推动建筑行业的可持续发展。

关键词：建筑工程；施工管理；现状及优化措施

引言：在当今社会，建筑行业作为国家经济发展的重要支柱，其地位举足轻重。建筑工程施工管理作为建筑行业的核心环节，对于保障建筑工程的质量、安全、进度以及成本控制等方面起着决定性作用。它不仅关系到建筑企业的经济效益和社会效益，更与人们的生命财产安全以及社会的稳定发展紧密相连。所以，针对建筑工程施工管理的现状及优化管理措施进行探究是非常有必要的。

1 建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理在确保工程质量、控制成本、保障进度及提升企业竞争力等方面发挥着关键作用。

首先，施工管理是保障工程质量的重要手段。对施工过程的全方位监控，促使施工管理人员能够确保每一道工序都符合质量标准，从而为用户提供安全、舒适的居住和工作环境。更重要的是，施工管理还注重对施工人员的培训和管理，提高他们的质量意识和操作技能，从源头上保障工程质量。

其次，成本控制是施工管理的重要目标之一。通过合理配置资源、优化施工方案等措施，施工管理能够降低工程成本，提高企业的经济效益。另一方面，加强合同管理和严格控制工程变更也是控制成本的重要手段。

再者，施工管理在确保工程进度方面发挥着关键作用^[1]。制定科学合理的施工进度计划，并对其严格的执行和监控，施工管理能够确保工程按照预定的时间节点顺利推进。这样一来，满足业主对工程交付时间的要求的同时，还可避免因工期延误而产生的额外费用和违约责任。

此外，优质的施工管理能够提升企业的竞争力。施工管理水平高的企业能够更好地应对复杂的工程挑战，提供高质量的建筑产品和优质的服务，从而赢得更多的

市场份额和客户信任。并且，施工管理还以促进企业内部的管理创新和技术创新，进一步提高企业的整体管理水平和核心竞争力。

最后，建筑工程施工管理的水平直接决定着整个建筑行业的发展。科学有效的施工管理可以推动建筑行业的技术进步和创新，促进建筑行业的规范化、标准化和信息化建设。加强施工管理，使得建筑行业可以实现资源的优化配置，提高生产效率，降低能源消耗和环境污染，最终实现经济效益、社会效益和环境效益的有机统一，推动建筑行业向高质量发展迈进。

2 建筑工程施工管理的现状

2.1 管理体系不完善

部分建筑企业的管理体系系统性、科学性不足，各环节间缺乏有效的衔接和协调，导致管理效率低下。施工计划制定时往往未充分考虑实际因素，如天气、材料供应等，使得计划频繁调整，影响工程进度。更糟糕的是，管理制度执行不到位，存在有章不循、违章不纠的现象，施工人员不遵守施工规范和操作规程，管理人员对此视而不见，导致质量和安全隐患。

2.2 人员素质参差不齐

人员素质参差不齐也是当前施工管理面临的一大挑战。农民工占施工主力，但文化程度较低，缺乏专业技能和知识，操作不规范、质量意识淡薄。技术工人数量有限且分布不均，关键技术环节难以保障。管理人员的管理水平和专业能力有待提高，缺乏系统的管理知识和培训，难以适应现代施工管理需求。再加上，施工人员的流动性大，给人员管理带来困难，也在一定程度上影响施工效率和质量。

2.3 质量管理不到位

质量管理不到位是另一个突出问题。部分企业和施

工人员质量意识淡薄,为了追求经济效益,不惜偷工减料、使用劣质材料,降低施工标准。同时,质量管理手段落后,传统的人工检查和简单测量工具已无法满足需求。并且,质量控制体系不完善,缺乏有效的监督和检查机制,质量检查流于形式,不能及时发现和纠正问题。

2.4 成本管理意识薄弱

成本管理意识薄弱也是施工管理中的一大弊病。具体表现如下:一是部分企业对成本控制的重视程度不够,在项目决策阶段没有进行充分的市场调研和成本预测;二是施工过程中缺乏有效的成本控制措施,材料采购、设备租赁、人员工资等成本支出管理不严,存在浪费;三是成本核算不准确,数据收集不完整、核算科目设置不合理,导致成本核算结果与实际成本偏差大;四是,缺乏全员参与的成本管理意识,使得成本管理工作难以开展。

2.5 安全管理存在漏洞

安全管理方面同样存在漏洞。调查发现,一些企业和施工人员安全意识淡薄,不遵守安全规章制度,违规操作现象频发^[2]。如:安全措施不到位,安全投入不足,安全设施配备偷工减料;安全教育培训不重视,内容简单、方式单一,施工人员安全意识和技能得不到提高;安全监督检查不严格,管理人员责任心不强,安全隐患不能及时发现和整改,违规行为不能及时制止和处罚。

3 优化建筑工程施工管理的措施

3.1 完善管理体系,强化制度执行

建立健全科学合理的管理体系是优化建筑工程施工管理的基础。为此,企业应根据自身的实际情况和项目特点,制定全面、系统、可操作性强的管理制度和流程。明确各部门和人员的职责和权限,避免职责不清、推诿扯皮的现象发生。

在项目管理中,要明确项目经理、技术负责人、质量管理人员、安全管理人员等的职责,确保各项工作都有专人负责。在此基础上,要加强管理制度的宣传和培训,使全体员工都能熟悉和掌握相关制度,提高制度的执行力。

而为了强化制度执行,企业应建立有效的监督机制和考核机制。设立专门的监督部门或岗位,对施工过程中的各项制度执行情况进行定期检查和不定期抽查,及时发现和纠正违规行为。建立严格的考核制度,将制度执行情况与员工的绩效挂钩,对执行制度好的员工给予表彰和奖励,对违反制度的员工进行严肃处理,最终形成良好的制度执行氛围。

3.2 加强人员管理,提升团队素质

施工人员是施工质量的直接决定者。企业需从以下几个方面入手:第一,制定个性化的培训计划,针对不同层次的施工人员提供必要的技能培训和安全教育。对于技术工人,应着重提升其专业技能和新技术、新工艺的掌握能力;对于管理人员,则需加强其管理能力和先进管理理念的学习。第二,建立激励机制,采用合理的薪酬福利和良好的职业发展空间,激发员工的积极性和创造力,尽可能提升团队整体素质。

3.3 优化质量管理,确保工程品质

3.3.1 明确质量管理的目标、流程和方法,将质量管理贯穿于工程施工的全过程。在施工前,要进行详细的质量策划,制定质量控制计划和质量检验标准;在施工过程中,要严格按照质量控制计划进行施工,加强对施工工序的质量控制,确保每一道工序都符合质量要求;在施工完成后,要进行严格的质量验收,对发现的质量问题及时进行整改,确保工程质量合格。

3.3.2 加强质量检验检测是保证建筑工程质量的重要手段。企业应配备先进的质量检测设备和专业的检测人员,对施工过程中的原材料、构配件、半成品和成品进行严格的检验检测。采用先进的检测技术和方法,如无损检测、抽样检测等,提高检测的准确性和可靠性^[3]。建立质量检测档案,对检测结果进行记录和分析,及时发现质量问题的趋势和规律,采取有效的措施进行预防和控制。

3.3.3 严格执行质量标准是确保建筑工程质量的关键。企业应加强对质量标准的宣传和培训,使全体员工都能熟悉和掌握相关的质量标准。施工过程中,要严格按照质量标准进行施工,不得随意降低质量标准。并且,加强对质量标准执行情况的监督检查,对违反质量标准的行为进行严肃处理,确保质量标准的严格执行。

3.4 强化成本管理,提高经济效益

成本控制是提升经济效益的重要手段。企业应在项目实施前进行详细的成本预测和分析,制定合理的成本控制计划和目标。加强成本核算和分析,采用先进的成本核算方法,定期分析成本构成和变化趋势,找出成本控制的潜力和机会。同时,优化施工方案,从施工工艺、方法、组织等方面入手,选择最经济的施工方案。仅仅做好以上工作远远不够,还应合理安排施工顺序和进度,避免不必要的返工和浪费,降低施工成本。

3.5 加强安全管理,保障施工安全

3.5.1 建立健全安全管理体系是保障施工安全的前提。企业应依据国家和地方的相关法律法规,结合自身的实际情况,建立完善的安全管理体系。明确安全管理

的目标、职责和流程，将安全管理贯穿于工程施工的全过程。在项目管理中，要明确项目经理是安全管理的第一责任人，其他管理人员和施工人员也要承担相应的安全管理责任。建立安全管理制度和操作规程，如安全生产责任制、安全教育培训制度、安全检查制度、安全事故应急预案等，确保安全管理工作有章可循。

3.5.2 加强安全教育培训是提高施工人员安全意识和安全技能的重要手段

企业应定期组织施工人员参加安全教育培训，根据施工人员的不同层次和岗位需求，制定个性化的安全教育培训内容。对新入职的施工人员进行三级安全教育培训，使其了解企业的安全管理制度和操作规程，掌握基本的安全知识和技能；对在职的施工人员进行定期的安全教育培训，使其不断更新安全知识，提高安全意识和安全技能。采用多样化的安全教育培训方式，如课堂讲授、现场演示、案例分析、安全演练等，提高安全教育培训的效果。

3.5.3 落实安全防护措施是保障施工安全的关键

企业应按照相关的安全标准和规范，为施工人员配备必要的安全防护用品，如安全帽、安全带、安全鞋、防护手套等，确保施工人员在施工过程中的人身安全。在施工现场设置必要的安全警示标志和防护设施，如安全警示标语、防护栏杆、安全网等，提醒施工人员注意安全，防止安全事故的发生。在此过程中，加强对施工设备和设施的安全管理，定期对施工设备和设施进行检查和维护，确保其安全性能良好，避免因设备故障引发安全事故。

3.6 推进信息化管理，提高管理效率

第一，企业应根据自身的实际情况和项目特点，选择适合的信息化管理软件和工具，如项目管理软件、BIM技术、工程造价管理软件等^[4]。利用项目管理软件进行项目进度计划的编制、跟踪和控制，实时掌握项目的进度情况，及时发现和解决进度问题；利用BIM技术进行建筑工程的三维建模和可视化管理，提前发现设计和施工中

的问题，优化施工方案，提高施工效率和质量；利用工程造价管理软件进行工程成本的核算和分析，实时掌握工程成本的动态变化，为成本控制提供依据。

第二，建立统一的信息管理平台可以实现建筑工程施工管理信息的集中管理和共享。企业应整合项目管理、质量管理、安全管理、成本管理等各个方面的信息，建立一个统一的信息管理平台。信息管理平台的应用，可助力企业轻松实现信息的实时传递和共享，使各部门和人员能够及时了解项目的进展情况和相关信息，提高沟通和协作效率。信息管理平台还可以对数据进行分析 and 挖掘，为管理决策提供科学依据。

第三，实现信息共享和协同工作是信息化管理的核心目标。企业应打破部门之间的信息壁垒，建立信息共享机制，使各部门和人员能够及时获取和共享所需的信息。利用信息化管理手段，实现各部门和人员之间的协同工作，如设计部门和施工部门之间的协同设计和施工，物资部门和施工部门之间的物资供应和调配等，提高工作效率和管理水平。

结语：建筑工程施工管理对于建筑行业的发展至关重要。必须充分认识到当前施工管理中存在的问题和挑战，积极采取有效的优化措施，不断提升施工管理水平。同时，要密切关注行业发展趋势，提前布局，积极创新，以适应未来建筑工程施工管理的发展需求，推动建筑行业朝着高质量、可持续的方向发展，为社会创造更多优质的建筑产品，为国家经济建设做出更大的贡献。

参考文献

- [1]何凯.建筑工程施工管理的现状及未来趋势探讨[J].模型世界,2024(2):183-185.
- [2]宋泽.建筑工程施工管理现状及控制措施[J].建材与装饰,2024,20(13):91-93.
- [3]冯轲.建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J].建筑与装饰,2024(13):28-30.
- [4]包文倩.优化建筑企业工程管理与施工质量控制的有效途径[J].中小企业管理与科技,2024(12):120-122.