

# 关于市政建设工程的工作管理的分析

张馨 梁胜 马超

青岛四方园林工程公司 山东 青岛 266000

**摘要：**市政建设工程堪称城市基础设施建设的中流砥柱，对城市运行及居民生活品质至关重要。本文深入剖析了市政建设工程在进度控制、质量保证及安全管理等方面的现状，揭示了存在的问题与挑战。针对这些问题，本文提出了切实可行的优化策略，旨在全面提升市政建设工程的管理效能，确保项目按时、优质、安全地完成，以坚实保障赋能城市高效运行，为城市持续发展保驾护航。

**关键词：**市政建设工程；进度管理；质量管理；安全管理；优化策略

引言：市政建设工程作为城市发展的基石，广泛涉及道路、桥梁、给排水系统及绿化等多个关键领域，对城市功能的完善和居民生活质量的提升起着决定性作用。然而在复杂的建设实践中，进度滞后、质量缺陷及安全事故频发成为制约市政建设工程效能的瓶颈。鉴于此，强化市政建设工程的工作管理，确保项目高效、优质、安全推进，成为当前亟待解决的重要课题，在推动城市可持续发展方面，发挥着举足轻重、不可或缺的作用。

## 1 市政建设工程进度管理

### 1.1 制定科学的施工计划

施工计划是市政建设工程进度管理的基石。在项目启动之初，必须结合项目的具体情况，包括气候、地质条件、技术难度、政策法规以及周边环境等因素，制定详细且可行的施工计划。施工计划应明确各阶段的关键节点和合理的时间表，确保每个阶段的任务都能够按时启动、推进和完成。施工计划的制定，务必将资源分配纳入全面考量范围。这包括人力资源、机械设备、建筑材料等各方面的安排。对于季节性施工的项目，如道路铺设或绿化工程，需要特别注意避开雨季或极端天气，以减少天气因素对施工进度的影响。同时对于地质条件复杂的区域，如软土地基或岩石层，需要提前做好地质勘探和预处理工作，以确保施工过程的顺利进行。施工计划还应具备一定的灵活性和可调整性。在实际施工推进期间，鉴于施工环境复杂多变，时有各类难以预先洞察、无法提前规划应对的情况，如政策调整、材料供应中断、技术难题等，施工计划可能需要进行相应的调整。因此，在制定施工计划时，应预留一定的时间缓冲和资源储备，以应对可能出现的风险和挑战。

### 1.2 建立资源管理系统

资源管理是市政建设工程进度管理的另一个重要方面。在市政建设工程中：（1）对于施工人员的管理，需

要建立科学的排班制度和激励机制，确保施工队伍的稳定性和积极性。同时还需要对施工人员进行定期培训和安全教育，提高他们的专业水平和安全意识。这样不仅可以提高施工效率，还可以减少因人为因素导致的安全事故和进度延误。（2）对于设备和材料的管理，需要建立完善的采购、仓储和调配制度<sup>[1]</sup>。第一，在采购阶段，应优先选择质量可靠、价格合理的供应商，并建立长期合作关系。第二，在仓储阶段，应合理规划仓库布局，确保材料和设备的妥善保管和及时出库。第三，在调配阶段，应根据施工计划的实际需求，合理安排运输和调配工作，确保资源和施工进度的紧密衔接。

### 1.3 加强信息沟通

信息沟通是市政建设工程进度管理的润滑剂。在市政建设工程中，各参与方之间的信息交流和共享对于确保施工进度至关重要。为此需要建立定期例会制度，确保各参与方能够及时了解项目的进展情况、存在的问题和解决方案。在例会上，各方可以共同讨论施工进度、安全等方面的问题，提出改进措施和建议。还可以利用现代信息技术手段，如项目管理软件、视频会议系统等，实现信息的实时共享和远程协作，提高决策效率和项目管理水平。另外还需要建立有效的沟通渠道和反馈机制。在施工过程中，各参与方之间可能会产生各种问题和矛盾。为了确保施工进度不受影响，需要建立及时、有效的沟通渠道和反馈机制，及时发现问题、解决问题并总结经验教训。这不仅可以提高施工进度管理的效率和质量，还可以增强各参与方之间的信任和合作。

## 2 市政建设工程质量管理

市政建设工程作为城市基础设施建设重中之重，其质量直接关系到城市的运行安全、居民的生活品质以及城市的可持续发展。因此加强市政建设工程质量管理，确保工程质量达到设计要求，是项目管理中的重中

之重。

### 2.1 完善质量管理体系

质量管理体系构成了市政建设工程质量管理的根基。一个完善的质量管理体系应明确各参与方的质量责任,包括:(1)建设单位作为项目发起的源头以及组织的核心,应负责制定总体的质量目标和计划,并督促各参与方严格执行。同时,建设单位还应建立健全的质量管理制度和流程,确保项目在实施过程中有章可循、有据可查。(2)设计单位应根据项目的实际情况,制定科学合理的设计方案,并明确设计标准和要求。在施工过程中,设计单位还应积极参与质量检查和验收工作,确保施工质量符合设计要求。(3)施工单位作为项目的直接实施者,应建立健全内部质量管理体系,明确各级管理人员和操作人员的责任。与此同时,施工单位务必强化对施工全程的质量把控,确保施工质量和进度同步推进。(4)监理单位作为独立的第三方,应对施工过程进行全程监督和质量检查。监理单位应制定详细的监理计划和方案,明确监理的重点和难点,确保监理工作的针对性和有效性。(5)质量管理体系还应包括严格的质量标准和检验流程。这些标准和流程应根据国家相关法律法规、行业标准和项目实际情况进行制定,确保施工质量的可控性和可追溯性。

### 2.2 加强材料质量监管

建筑材料是市政建设工程的重要组成部分,其质量直接影响工程质量。因此,加强材料质量监管是确保工程质量的关键环节<sup>[2]</sup>。建设单位应联合施工单位,对建筑材料进行严格把关。(1)在采购阶段,应优先选择质量可靠、信誉良好的供应商,并建立长期合作关系。还应加强对供应商的资质审查和产品质量检测,确保采购的材料符合设计要求和相关标准。(2)在施工过程中,建设单位和施工单位应共同对进场材料进行验收和检测。对于不合格的材料,应及时退换并追究供应商的责任。同时还应建立完善的材料管理制度和流程,确保材料的妥善保管和合理使用。(3)还应加强对新型材料和技术的研究和应用。通过引进和推广新技术、新材料,可以提高市政建设工程的质量和性能,降低施工成本 and 环境影响。

### 2.3 实施巡检制度

巡检制度是市政建设工程质量管理的重要手段。通过定期进行质量巡检,可以及时发现施工过程中的质量问题并采取措施进行整改,防止质量隐患的积累。巡检工作应由专业的质量检查人员负责。他们应具备丰富的专业知识和实践经验,能够准确判断施工质量的优劣。

在巡检过程中,质量检查人员应严格按照质量标准和检验流程进行检查,确保检查结果的客观性和准确性。一旦察觉到质量问题,需即刻记录在案,并马上告知相关单位展开整改工作。同时还应建立质量问题跟踪和反馈机制,确保整改工作的及时性和有效性。对于整改不到位或拒不整改的单位,应依法依规进行处罚和通报批评。还应加强对巡检人员的培训和考核。通过定期培训和考核,可以提高巡检人员的专业素质和业务能力,确保巡检工作的质量和效率。

## 3 市政建设工程安全管理

### 3.1 建立安全管理制度

安全管理制度是市政建设工程安全管理的基石。一个完善的安全管理制度能够明确各岗位的安全责任,规范施工行为,预防事故的发生。第一,建设单位应制定全面的安全管理制度,包括安全责任制、安全操作规程、安全检查制度、应急预案等。这些制度应明确各级管理人员和操作人员的职责,确保每个环节都有明确的安全要求和操作流程。第二,安全管理制度应强调预防为主、综合治理的原则。通过定期的安全检查、隐患排查和风险评估,及时发现和消除安全隐患,防止事故的发生。还应建立健全的安全事故报告和调查制度,对发生的安全事故进行深入分析,总结经验教训,采取针对性的改进措施。第三,安全管理制度还应注重应急预案的制定和演练。应急预案是应对突发事件的重要手段,能够确保在事故发生时迅速、有效地进行救援和处理。因此建设单位应根据项目的实际情况,制定切实可行的应急预案,并定期组织演练,提高应急响应能力和救援水平。

### 3.2 加强安全培训

安全培训是提高全员安全意识和操作技能的重要途径。通过定期开展安全教育和培训活动,可以使施工人员了解安全知识,掌握安全技能,提高自我保护能力。(1)建设单位应制定详细的安全培训计划,明确培训的内容、时间、方式和对象<sup>[3]</sup>。培训内容应包括安全法律法规、安全操作规程、事故案例分析、应急救援技能等。培训方式可以采用集中授课、现场示范、模拟演练等多种形式。(2)安全培训应注重实效性和针对性。针对不同岗位和工种的特点,制定个性化的培训方案,确保每个施工人员都能掌握与自己工作相关的安全知识和技能。同时,还应加强对新入职员工和临时用工的安全培训,确保他们具备基本的安全意识和操作技能。(3)建设单位还应建立安全培训考核机制,对参加培训的人员进行考核和评估。通过考核,可以了解施工人员的安全

知识和技能掌握情况,及时发现和解决存在的问题,确保培训效果。

### 3.3 引入先进技术

随着科技的不断发展,先进的技术手段在市政建设工程安全管理中的应用越来越广泛。利用BIM(建筑信息模型)等技术对施工过程进行模拟和优化,可以提前预判安全风险,降低施工过程中的不确定性。BIM技术能够将建筑项目的所有信息集成到一个模型中,实现信息的共享和协同。通过BIM技术,可以对施工过程进行模拟和分析,发现潜在的安全隐患和冲突点,提前制定应对措施。同时BIM技术还可以实现施工过程的可视化监控,实时监测施工进展和安全状况,确保施工过程的顺利进行。除了BIM技术外,还可以引入其他先进的技术手段,如智能监控系统、无人机巡检等。这些技术能够实现对施工现场的全方位、全天候监控,及时发现和处理安全隐患,提高安全管理的效率和水平。

## 4 市政建设工程工作管理优化策略

市政建设工程作为城市发展的重要支撑,其工作管理的优劣直接关系到项目的成败与城市的未来。针对当前市政建设工程工作管理中存在的问题,提出以下优化策略,旨在提升管理效率,确保项目顺利进行,促进城市可持续发展。

### 4.1 全生命周期管理

全生命周期管理是一种将项目从立项到维护全过程纳入统一管理体系的方法。在市政建设工程中,这意味着从项目规划、设计、施工到运维的每一个环节都需精心策划与严格控制。(1)项目立项阶段,应进行全面而深入的可行性研究,确保项目符合城市发展需求,避免盲目投资。(2)设计阶段则需注重方案的实用性与经济性,同时考虑环保与可持续性。(3)施工阶段则需强化质量控制,确保工程安全与质量达标。运维阶段则需建立长效管理机制,确保设施长期稳定运行。全生命周期管理的关键在于各阶段之间的顺畅衔接。为此,需建立有效的信息共享机制,确保各阶段的信息能够无缝传递,为决策提供依据。

### 4.2 信息化手段应用

随着信息技术的飞速发展,项目管理软件等信息化手段已成为提升管理效率的重要工具。在市政建设工程中,应充分利用这些手段,实现项目管理的数字化与智能化。通过项目管理软件,可以实时监控项目进度、成

本与质量,及时发现并解决问题<sup>[4]</sup>。同时信息化手段还能提升决策的准确性与时效性,为管理者提供科学依据。此外还可以利用大数据、云计算等先进技术,对项目数据进行深度挖掘与分析,为项目管理提供更加精准的预测与判断。

### 4.3 建立评估机制

优化措施的实施效果需要通过评估来验证。因此,在市政建设工程工作管理中,应建立定期的评估机制,对各项措施的实施效果进行客观评价。评估内容应包括项目管理的效率、成本的控制、质量的保障以及环保与可持续性等方面。通过评估,可以发现存在的问题与不足,为后续的改进措施提供依据。同时评估结果还应作为管理者绩效考核的重要依据,激励管理者不断追求卓越,提升管理水平。

### 4.4 强化责任追究

责任追究是确保管理到位的重要手段。在市政建设工程中,对于因管理不到位导致的问题,应严格追究相关责任人的责任。这不仅是对失职行为的惩罚,更是对全体管理者的一种警示与鞭策。通过强化责任追究,可以形成强有力的管理氛围,确保各项管理措施切切实实地执行到位。

## 结语

市政建设工程的工作管理是一个复杂而系统的过程,涉及进度、质量、安全等多个方面。通过制定科学的施工计划、完善质量管理体系、加强安全管理以及采取优化策略等措施,可以有效提升市政建设工程的工作管理水平,务必确保项目顺利开展,实现高效竣工。这不仅推动城市基础设施承载能力的提升,还能全方位优化其服务水平。还能为城市的可持续发展奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1] 闫跃坤.浅析市政管理在市政建设中的重要性[J].电脑乐园.2020(09):0414-0414
- [2] 宋杰.关于市政建设和市政管理的思考研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术.2021(05):0221-0221,223
- [3] 苏珺煜.市政工程施工管理的问题和对策[J].城市建筑空间.2022,29(S2):359-360.
- [4] 诸晓伟.项目管理在市政建设工程中的应用[J].大众标准化.2021,(05):226-228.