

# 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

张少华

中国雄安集团城市发展投资有限公司 河北 保定 070001

**摘要：**随着建筑行业的快速发展，建筑工程技术管理与核算成本控制成为确保项目高效、经济完成的关键。本文深入探讨了建筑工程技术管理的定义、内容及其对提升施工效率与质量、降低安全风险与成本的重要意义。同时，分析了成本核算与控制的概念、原则及其在建筑工程中的独特特点。文章还指出了技术管理与成本控制之间的相互关系，并提出了面临的挑战及应对策略，旨在为建筑企业提供有效的管理思路，促进项目经济效益与社会效益的双重提升。

**关键词：**建筑工程；技术管理；核算成本控制

**引言：**建筑工程技术管理与核算成本控制是现代建筑项目管理的两大核心要素。在资源日益紧张、市场竞争日趋激烈的背景下，如何高效地进行技术管理，精准地控制项目成本，成为建筑企业提升竞争力、实现可持续发展的关键。本文旨在通过探讨建筑工程技术管理的内涵、成本核算与控制的理论基础，以及两者之间的互动关系，为建筑企业提供一套行之有效的管理策略，以期在保障工程质量的前提下，实现项目成本的最优化控制。

## 1 建筑工程技术管理的概述

### 1.1 建筑工程技术管理的定义与内容

建筑工程技术管理是指在建筑工程项目实施过程中，通过对技术准备、人员调配、时间管理、材料管理等方面的全面规划与组织，确保施工活动有序、高效、安全进行的过程。它是一种综合性的管理活动，旨在通过科学的方法和技术手段，提高建筑工程项目的施工效率和质量，同时降低安全风险与成本。（1）技术准备：在建筑工程项目启动前，技术管理部门需进行详细的施工图纸审查、施工方案制定、技术交底等工作。这包括对施工图纸的深入理解，确保施工团队对设计要求有准确的认识；制定科学合理的施工方案，明确施工流程、方法和技术标准；以及进行施工前的技术交底，确保施工人员掌握必要的施工技术和安全知识。（2）人员调配：根据工程项目的规模和复杂程度，技术管理部门需合理调配施工人员，确保各工种之间的协同作业。这包括人员的招聘、培训、考核和调度，以形成一支高效、专业的施工团队。（3）时间管理：技术管理部门需制定详细的施工计划，明确各阶段的任务和时间节点，确保施工活动按时完成。同时，还需对施工进度进行实时监控，及时发现和解决延误问题，确保项目按期交付。（4）材料管理：材料是建筑工程项目的基础，技术管

理部门需对材料的采购、验收、储存和使用进行全面管理。这包括选择合适的供应商，确保材料质量；制定科学的材料采购计划，降低采购成本；以及建立完善的材料储存和使用制度，防止材料浪费和损坏。

### 1.2 建筑工程技术管理的重要意义

建筑工程技术管理在工程项目实施中具有不可替代的重要意义。（1）提升施工效率与质量：通过科学的技术管理，企业可以优化施工方案，提高施工效率；同时，通过严格的质量控制措施，确保施工质量达到设计要求。这有助于提升企业的市场竞争力，赢得更多客户的信任和认可。（2）降低安全风险与成本：技术管理在降低安全风险和成本方面发挥着关键作用。通过完善的安全管理制度和操作规程，企业可以有效预防施工事故的发生，保障人员的生命安全；同时，通过优化资源配置、提高材料利用率等措施，降低施工成本，提高企业的经济效益。因此，加强建筑工程技术管理对于企业的长期发展具有重要意义。

## 2 建筑工程核算成本控制的理论基础

### 2.1 成本核算与控制的概念及原则

成本核算与控制是建筑工程项目管理的核心内容之一，直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。成本核算是指对建筑工程项目实施过程中发生的各种耗费进行确认、计量、归集、分配和报告的过程，旨在为成本控制提供准确的数据支持。而成本控制则是在成本核算的基础上，通过一系列的管理措施，将项目的成本控制在预定的范围内，以实现经济效益的最大化。（1）成本要素主要包括直接成本和间接成本。直接成本是与施工活动直接相关的费用，如人工费、材料费、机械费等；间接成本则是与施工活动间接相关的费用，如管理费用、销售费用等。这些成本要素构成了建筑工程项目的

总成本。(2)成本核算方法多种多样,常见的包括品种法、分批法、分步法等。在实际应用中,建筑工程项目通常采用以项目为对象的成本核算方法,即按照每个工程项目进行成本归集和分配。这种方法能够更准确地反映每个项目的实际成本,有利于成本控制和效益分析<sup>[1]</sup>。

(3)成本控制原则主要包括全面性原则、效益性原则、责权利相结合原则等。全面性原则要求成本控制贯穿于工程项目的全过程,包括设计、施工、竣工结算等各个阶段;效益性原则强调成本控制应以实现经济效益为目标,注重成本效益分析;责权利相结合原则要求将成本控制的责任、权力和利益相结合,形成有效的成本控制机制。

## 2.2 建筑工程成本核算与控制的特点

(1)建筑项目的独特性对成本核算的影响。建筑项目具有一次性、多样性、固定性等独特特点,这些特点对成本核算产生了显著影响。由于每个建筑项目都是独一无二的,其设计、施工条件和功能需求各不相同,因此成本核算需要针对每个项目进行单独计算。这就要求成本核算人员具备丰富的专业知识和实践经验,能够准确识别和计量各种成本要素,确保成本核算的准确性和合理性。同时,建筑项目的施工周期长、涉及面广,成本核算需要贯穿于项目的全过程。这就要求成本核算人员密切关注项目的进展情况,及时调整成本核算方法和参数,以适应项目的变化需求。(2)成本控制与工程质量的平衡。在建筑工程项目中,成本控制与工程质量之间存在着密切的关系。一方面,过高的成本控制要求可能导致工程质量下降,甚至引发安全事故;另一方面,过低的成本控制虽然能够降低工程成本,但也可能影响工程质量,损害企业的声誉和形象。因此,在成本控制过程中,需要寻求与工程质量的平衡点。这要求企业在制定成本控制策略时,充分考虑工程项目的实际情况和市场需求,确保成本控制与工程质量相协调。同时,还需要加强质量管理和监督检查,确保工程质量符合相关标准和规范。

## 3 建筑工程技术管理与核算成本控制的关系

### 3.1 技术管理对成本控制的影响

技术管理在建筑工程项目中的核心作用在于通过科学的方法和手段,优化施工流程,提升施工质量,从而降低项目的整体成本。(1)优化施工方案降低材料消耗。技术管理的首要任务之一是优化施工方案。通过对施工图纸、技术方案的深入研究和对比分析,技术人员能够识别出潜在的节约材料、降低成本的机会。例如,通过改进施工工艺、调整施工顺序、优化材料配比等

措施,可以显著降低材料的消耗量和浪费率。这不仅减少了材料的采购和运输成本,还有助于提高材料的利用率,进而降低项目的整体成本<sup>[2]</sup>。(2)提升施工技术减少返工成本。施工技术的水平直接影响工程项目的质量和进度。高水平的施工技术能够确保施工过程的准确性和稳定性,减少因施工质量问题导致的返工和修复成本。技术管理人员通过加强技术培训、引进先进技术、推广标准化作业等措施,不断提升施工团队的技术水平和作业效率。这不仅有助于提高工程项目的质量水平,还能够显著减少因施工质量不达标而产生的返工和修复成本,从而降低项目的总成本。

### 3.2 成本控制对技术管理的促进

成本控制不仅是对项目经济效益的追求,更是对技术管理创新的推动和保障。(1)合理预算保障技术实施的资源。成本控制的首要任务是制定合理的项目预算。通过详细的项目成本估算和预算编制,可以为技术管理的实施提供充足的资金和资源保障。合理的预算能够确保技术人员在设计 and 施工过程中有足够的经费支持,用于引进先进技术、采购优质材料、加强质量控制等方面。这不仅有助于提升技术管理的整体水平,还能够确保工程项目的高质量完成。(2)经济效益目标推动技术管理的创新。成本控制的核心目标是提高项目的经济效益。为了实现这一目标,企业需要不断探索和采用新的技术管理方法、手段和工具。例如,通过引入信息化管理系统、推行精细化管理、加强成本控制与绩效考核等措施,可以推动技术管理的不断创新和优化。这些创新措施不仅能够提高企业的管理效率和竞争力,还能够为工程项目带来更多的经济效益和社会效益。

## 4 建筑工程技术管理与核算成本控制的策略

### 4.1 加强技术管理以提升成本控制能力

技术管理在建筑工程项目管理中占据核心地位,它直接影响项目的进度、质量和成本。通过优化技术管理,企业能够更有效地控制成本,提升项目的整体经济效益。(1)严格施工图纸审核与交底。施工图纸是施工活动的基础,其准确性和完整性直接关系到施工效率和成本控制。因此,加强施工图纸的审核与交底至关重要。在审核阶段,企业应组织专业人员对图纸进行全面审查,确保设计符合相关规范,结构安全合理,材料选型经济可行。同时,要对图纸中的细节进行仔细推敲,避免因设计缺陷导致的后期变更和返工。在施工交底环节,技术人员需向施工团队详细解释图纸意图,确保施工人员对设计要求有清晰的认识,避免因理解偏差导致的施工错误和成本增加<sup>[3]</sup>。(2)强化施工现场的技术

监督与指导。施工现场是技术管理的关键环节。企业应加强施工现场的技术监督,确保施工人员严格按照施工图纸和技术规范进行施工。这包括对施工过程的实时监控,对关键工序和隐蔽工程的重点检查,以及对施工质量的定期评估。同时,技术人员应深入施工现场,提供技术指导,解决施工过程中的技术难题,提高施工效率和质量。通过强化技术监督与指导,企业能够减少因施工技术不当导致的质量问题和成本浪费。

#### 4.2 完善成本核算与控制体系

成本核算与控制体系是企业实现成本控制目标的基础。通过精细化成本核算和建立信息化控制系统,企业能够更准确地把握项目成本,制定有效的成本控制策略。(1) 精细化成本核算对象与方法。成本核算的精细化是提高成本控制能力的前提。企业应根据工程项目的特点和实际需求,明确成本核算对象,如人工费、材料费、机械费等。针对每个成本核算对象,企业应采用合理的成本核算方法,如加权平均法、先进先出法等,确保成本核算的准确性和合理性。此外,企业还应加强对成本核算数据的收集和分析,及时发现成本控制中的问题和短板,为制定针对性的成本控制策略提供数据支持。(2) 建立信息化成本核算与控制体系。随着信息技术的快速发展,信息化已成为企业管理的重要趋势。企业应建立信息化成本核算与控制体系,实现成本核算的自动化和智能化。通过引入先进的财务管理软件和项目管理软件,企业可以实时采集、分析和报告成本核算数据,提高成本核算的效率和准确性。同时,信息化系统还可以提供成本控制预警和监控功能,帮助企业及时发现成本控制中的异常情况,采取有效措施予以纠正。

#### 4.3 实现技术管理与成本控制的协同

技术管理与成本控制在工程项目管理中并非孤立存在,而是相互依存、相互促进的关系。实现技术管理与成本控制的协同,对于提升项目管理水平、确保项目成功具有重要意义。(1) 制定科学的成本控制目标与技术实施方案。企业应根据工程项目的实际情况和市场需求,制定科学的成本控制目标和技术实施方案。成本控

制目标应明确具体、量化可行,与技术实施方案紧密衔接。在制定技术实施方案时,企业应充分考虑成本控制要求,优化施工方案,选择经济合理的材料和设备,减少不必要的浪费。同时,要加强对成本控制目标和技术实施方案的监督和评估,及时调整和优化方案,以适应项目进展和市场变化<sup>[4]</sup>。(2) 加强部门间的沟通与协作,形成合力。技术管理与成本控制涉及多个部门和环节,需要加强部门间的沟通与协作。企业应建立跨部门协作机制,明确各部门在技术管理与成本控制中的职责和角色。通过定期召开项目协调会议、技术交流会等方式,加强部门间的信息共享和沟通协作。在会议上,各部门可以就项目进展、技术问题、成本控制等方面进行深入讨论和交流,共同寻找解决问题的方案和方法。同时,企业应鼓励部门间的交叉学习和培训,提高员工的技术水平和成本控制意识。通过加强部门间的沟通与协作,企业能够形成合力,共同推动技术管理与成本控制的协同优化。

#### 结束语

综上所述,建筑工程技术管理与核算成本控制是确保项目顺利实施、提升经济效益的重要保障。通过科学的技术管理,可以优化施工方案,提高施工效率与质量;而精细的成本核算与控制则能有效降低项目成本,提升企业的市场竞争力。面对日益复杂的建筑市场环境,建筑企业应不断创新技术管理方法,完善成本核算与控制体系,实现技术管理与成本控制的协同优化,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。

#### 参考文献

- [1]张路,杨磊.探讨建筑工程技术管理中控制要点与优化措施[J].城市建设理论研究,2023,(06):73-75.
- [2]张锋,金惠明.建筑工程施工中深基坑支护的施工技术管理研究[J].城市建设理论研究,2023,(04):35-36.
- [3]郭慧慧.房屋建筑工程施工质量标准化管理中存在的问题及对策[J].中国标准化,2023,(12):166-167.
- [4]潜益芬,余诗泉.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].城市建设理论研究,2023,(07):79-80.