

土木工程建筑施工中的项目管理策略

鲜重尚

西吉县兴隆镇人民政府 宁夏 固原 756299

摘要：本文聚焦土木工程建筑施工项目管理，详述其涵盖从策划到后评价各环节，涉及多领域知识与技能，主要内容包括进度、质量、成本等管理方面。分析其在保障施工安全、提升企业竞争力等方面的应用价值，剖析现存资金运用不合规、施工质量难保证、进度管理混乱及管理人员素质低等问题。针对性提出完善资金管理、强化质量监督、优化进度管理及提升管理人员素质等策略，旨在提升项目管理水平，推动土木工程行业发展。

关键词：土木工程；建筑施工；项目管理

1 土木工程建筑施工项目管理简述

土木工程建筑施工项目管理是针对土木工程项目开展的一系列计划、组织、协调、控制和评价活动，旨在确保工程项目按照既定的目标、时间、质量和成本要求顺利推进。这一过程涵盖了从项目策划、设计、施工到竣工验收和项目后评价的各个环节，是工程项目成功实施的关键。在土木工程建筑施工项目管理中，管理者需具备全面的知识和技能，能够处理涉及工程技术、财务管理、人力资源管理等多个领域的问题。同时，项目管理强调团队协作和沟通，要求管理者具备良好的组织协调能力，以确保项目团队成员之间以及与项目相关各方之间的沟通顺畅，形成合力推动项目实施；土木工程施工项目管理的主要内容包括项目策划、进度管理、质量管理、成本管理、风险管理、团队管理和沟通协调等方面。在项目策划阶段，管理者需制定详细的项目计划书，明确项目的目标、范围、进度和预算等关键要素^[1]。在进度管理中，通过制定详细的施工进度计划，并对计划执行情况进行跟踪和监控，以确保项目按时完成；质量管理则关注工程项目的质量目标和要求，通过采取一系列措施来确保工程质量符合预期，成本管理要求管理者对项目成本进行全面预算和控制，以确保项目在预算范围内完成。风险管理则要求管理者及时识别和控制项目风险，确保项目的稳健推进。

2 项目管理在土木工程建筑施工中的应用价值

2.1 保障施工安全顺利进行

在土木工程建筑施工中，安全是至关重要的因素。项目管理的引入为施工安全提供了有力的保障。首先，项目管理强调对风险的识别和控制。在项目启动之初，管理者便需要对潜在的安全风险进行全面分析，并制定相应的预防措施。在施工过程中，定期评估风险状态，根据实际情况调整风险控制策略，确保施工过程中的安

全风险得到有效控制。其次，项目管理注重施工计划的制定和执行。一个清晰、可行的施工计划能够确保施工活动有条不紊地进行，避免因计划不当导致的施工混乱和安全隐患。管理人员在制定施工计划时，会充分考虑各种因素，如天气、材料供应、人员配备等，以确保计划的合理性和可行性。在施工过程中，管理人员还会对施工计划进行实时监控和调整，确保计划得以顺利执行。另外，项目管理还强调团队协作和沟通。在土木工程建筑施工中，团队协作和沟通是保障施工安全的关键^[2]。管理人员通过建立有效的沟通机制，确保项目团队成员之间的信息畅通无阻，能够及时发现和解决潜在的安全问题。管理人员还注重提升团队成员的安全意识和技能水平，通过定期的安全培训和演练等活动，增强团队成员的安全防范能力。

2.2 提升企业竞争力和行业影响力

项目管理在土木工程建筑施工中的应用还能显著提升企业的竞争力和行业影响力。通过项目管理的实施，企业能够优化资源配置，提高资源利用效率，在项目管理过程中，管理者会对项目所需的资源进行全面分析和评估，确保资源的合理分配和有效利用，这不仅能够降低施工成本，还能提高施工效率和质量，从而提升企业的市场竞争力；项目管理有助于企业树立良好的品牌形象。在土木工程建筑施工领域，企业的品牌形象往往与工程质量、安全管理等方面密切相关。通过项目管理的实施，企业能够确保工程项目的质量和安全水平达到行业领先水平，从而赢得客户的信任和好评。这不仅有助于企业拓展市场份额，还能提升企业的行业影响力，为企业的长远发展奠定坚实基础。

3 土木工程建筑施工项目管理存在的问题分析

3.1 资金运用不合规

资金运用不合规是土木工程建筑施工项目管理中的

一个常见问题。这主要表现在项目资金的分配、使用和监督过程中缺乏透明度和规范性。一些企业可能存在挪用项目资金、超支预算、虚报成本等行为,这不仅导致项目资金的使用效率低下,还可能引发财务风险和法律纠纷。资金运用的不合规还可能导致项目进展受阻,因为资金短缺或不当使用会直接影响到施工材料的采购、设备租赁和人工费用的支付等方面。

3.2 施工质量难以保证

施工质量是土木工程建筑施工项目的核心要素之一,但现实中往往存在施工质量难以保证的问题。这主要是由于施工过程中的质量监控不到位,施工标准执行不严格,以及施工人员技能水平参差不齐等原因造成的。一些企业为了追求利润最大化,可能会采用低质量的材料或简化施工流程,这不仅损害了工程项目的整体质量,还可能对人们的生命财产安全构成严重威胁。另外,施工过程中的质量检查不严格,也可能导致潜在的质量问题未能及时发现和纠正。

3.3 进度管理混乱

进度管理是土木工程建筑施工项目管理的重要环节,但实践中常常出现进度管理混乱的情况。这主要是由于项目计划制定不合理、施工进度跟踪不及时、资源配置不当以及沟通协调不畅等原因造成的。进度管理混乱不仅会导致施工延期,增加项目成本,还可能影响到后续的施工安排和工程质量。进度管理混乱还可能引发一系列的连锁反应,如供应商延误交货、施工人员情绪波动等,进一步加剧了项目管理的难度。

3.4 管理人员综合素质有待提升

管理人员是土木工程建筑施工项目的核心力量,但现实中管理人员的综合素质往往有待提升。一些管理人员可能缺乏专业的项目管理知识和技能,对项目的整体规划、资源调配和风险控制等方面把握不够准确^[3]。同时,一些管理人员可能缺乏有效的沟通协调能力和团队合作精神,导致项目管理过程中的信息传递不畅、决策失误等问题频发;一些管理人员还可能存在职业道德缺失、工作责任心不强等问题,进一步影响项目管理的质量和效果。

4 土木工程建筑施工中的项目管理策略

4.1 完善资金管理制度,确保资金合理运用

资金是土木工程建设的血液,完善资金管理制度对于保障工程顺利开展至关重要。首先,制定科学合理的资金预算方案。在项目启动初期,组织专业的造价师、工程师等,依据工程设计图纸、施工方案以及市场价格信息,对工程所需的各项费用进行详细估算。不仅要涵

盖建筑材料采购、设备租赁、人员薪酬等直接成本,还要考虑到临时设施搭建、工程变更、不可预见费用等间接成本,确保预算的全面性与准确性。例如,在某大型桥梁建设项目中,通过对各类成本的精细核算,制定出的资金预算方案误差控制在极小范围内,为后续资金管理提供了可靠依据;每一笔资金的支出都需经过层层审核,从基层项目部门提出资金使用申请,详细说明资金用途、金额以及预期效果,到财务部门审核资金的合理性与合规性,再到项目负责人最终审批,确保资金流向清晰、用途明确。对于重大资金支出项目,还需进行专项论证,组织专家评估其必要性与可行性。以某商业综合体建设为例,在采购进口的高端电梯设备时,通过严格的资金审批流程,对设备的性能、价格、售后服务等多方面进行评估,确保资金投入的合理性;利用信息化财务管理系统,实时跟踪资金的流向与使用情况,定期生成资金使用报表,对资金的收支情况、成本构成、预算执行进度等进行深入分析。一旦发现资金使用异常,如某项费用超支或资金闲置,及时采取调整措施。如在某住宅小区建设项目中,通过监控发现某一施工阶段材料采购费用超出预算,经分析是由于材料价格波动以及采购流程不合理所致,随即调整采购策略,与供应商重新谈判价格并优化采购渠道,有效控制资金支出。

4.2 强化施工质量监督,提升工程质量

施工质量是土木工程的生命线,强化施工质量监督是保障工程质量的核心手段。构建全面的质量监督体系是首要任务,明确各参与方的质量责任,从建设单位、施工单位到监理单位,都需清晰界定其在质量监督中的职责与权限。建立质量监督小组,成员包括专业质量检测人员、技术专家等,对工程施工全过程进行定期与不定期检查。在某高层住宅建设项目中,质量监督小组每周进行一次常规检查,每月开展一次专项质量检查,对基础施工、主体结构、装饰装修等各个阶段的质量进行严格把控。在材料采购环节,选择信誉良好、资质合格的供应商,对材料的质量证明文件、检验报告等进行严格审核。在材料进场时,进行抽样检验,确保材料质量符合设计与规范要求。对于关键设备,如塔吊、混凝土搅拌机等,不仅要检查设备的性能参数,还要对其安全性、稳定性进行评估。例如,在某市政道路工程中,对沥青材料的采购严格把关,从源头保证道路的施工质量;加强施工过程中的质量控制,实行工序质量验收制度。每完成一道工序,施工单位先进行自检,自检合格后报监理单位进行验收,验收合格方可进入下一道工序。对于关键工序与特殊工序,如大体积混凝土浇筑、

深基坑支护等,制定专项施工方案与质量控制措施,安排专人进行旁站监督。在某桥梁工程的大体积混凝土浇筑过程中,安排技术人员全程旁站,实时监测混凝土的坍落度、温度等参数,确保浇筑质量。

4.3 优化进度管理,确保施工按计划进行

制定合理的施工进度计划是基础工作,运用先进的项目管理软件,如 Project,结合工程特点、资源供应情况以及合同工期要求,制定详细的施工进度网络图。明确各施工阶段的关键节点、工作顺序以及持续时间,对可能影响进度的因素进行充分考虑,如恶劣天气、政策变化等。在某地铁建设项目中,通过科学制定进度计划,合理安排各站点、区间的施工顺序,有效保障工程整体进度。建立进度动态监控机制,实时跟踪工程进度。利用信息化手段,如施工现场监控摄像头、进度管理APP等,及时收集施工进度信息,与进度计划进行对比分析。一旦发现进度偏差,立即分析原因并采取纠偏措施。如在某工业园区建设项目中,通过监控发现某一厂房施工进度滞后,经分析是由于劳动力不足所致,随即增加施工人员投入,调整施工班次,使工程进度恢复正常;根据进度计划,提前做好人力、材料、设备等资源的调配安排^[4]。在人力资源方面,根据施工任务量与难度,合理配置各工种人员数量与技能水平;在材料供应方面,与供应商建立良好合作关系,确保材料按时、按质、按量供应;在设备管理方面,定期对设备进行维护保养,保证设备正常运行。如在某大型体育馆建设项目中,在施工高峰期,提前调配好充足的施工人员与机械设备,保障了工程进度不受资源短缺影响。

4.4 提升管理人员综合素质,促进管理工作落实

加强专业知识培训是提升管理人员素质的重要途径,定期组织管理人员参加土木工程相关专业知识培训,涵盖工程技术、项目管理、法律法规等方面内容。邀请行业专家、学者进行授课,分享最新的行业动态与管理经验。例如,组织管理人员参加关于新型建筑材料应用与施工工艺的培训,提升其对新技术的认知与应用能力。通过开展职业道德讲座、案例分析等活动,引导管理人员树立正确的价值观,认识到自身工作对工程质

量、企业声誉以及社会公众利益的重要影响。建立职业道德考核机制,将职业道德表现纳入管理人员绩效考核体系,对违反职业道德的行为进行严肃处理。在某保障性住房建设项目中,通过强化职业道德教育,管理人员工作积极性与责任心显著提高,有效保障了工程建设的顺利进行;提升沟通协调能力也是关键,土木工程建设涉及多个部门、多个专业之间的协作。组织沟通技巧培训,提高管理人员在团队内部、与外部单位(如建设单位、设计单位、监理单位)之间的沟通能力。建立良好的沟通渠道与协调机制,定期召开项目协调会议,及时解决施工过程中出现的问题。如在某商业广场建设项目中,通过提升管理人员沟通协调能力,有效解决了各专业施工交叉作业时的矛盾与冲突,保障了工程进度与质量。通过完善资金管理制度、强化施工质量监督、优化进度管理以及提升管理人员综合素质等一系列项目管理策略的实施,能够全面提升土木工程建筑施工的管理水平,确保工程在质量、进度、成本等方面达到预期目标,为土木工程行业的可持续发展奠定坚实基础。

结束语

综上所述,项目管理在土木工程建筑施工中发挥着举足轻重的作用。面对当前项目管理中存在的问题,必须采取有效措施,才能确保土木工程建筑施工的顺利进行,提高工程项目的质量和效率,推动土木工程行业的持续健康发展。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,相信项目管理在土木工程建筑施工中的应用将会更加广泛和深入。

参考文献

- [1]白兵.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建材发展导向,2021,19(04):97-99.
- [2]贺俊红.基于项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].四川水泥,2021,(02):158-159.
- [3]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.
- [4]蒋林立.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].城市建筑,2020,17(29):195-196.