

公路施工企业项目合同管理与经济效益保障机制构建

程 翔

浙江交工宏途交通建设有限公司 浙江 杭州 310006

摘 要：本文深入剖析了公路施工企业项目合同管理与经济效益保障机制构建的关键性及实施策略，概述了项目合同管理的定义与内容，随后指出当前公路施工企业在合同管理上的不足，并针对性地提出了合同签订、履行及收尾阶段的优化措施。同时，构建涵盖成本控制、工期质量保障、风险防控及绩效考核的经济效益保障体系。探讨信息化技术在合同管理中的应用，为公路施工企业提升管理水平、确保经济效益提供宝贵参考。

关键词：公路施工；项目合同管理；经济效益保障；机制构建

1 公路施工企业项目合同管理概述

1.1 项目合同管理的定义

项目合同管理，是指在项目实施过程中，通过制定、执行、监控和终止合同等一系列活动，以确保项目目标（如成本、质量、进度）得以实现的管理过程。在公路施工企业中，项目合同管理尤为重要，它不仅关系到项目的顺利进行，还直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。具体而言，项目合同管理是对公路建设项目从招投标、合同签订到项目实施、验收结算等全生命周期中涉及的各类合同进行系统性、规范化的管理。项目合同管理不仅仅是简单的文件签署和存档，它涵盖了合同的策划、起草、谈判、签订、执行、监控、变更、索赔、争议解决直至合同终止的全链条。这一过程中，企业需要依据相关法律法规、行业标准和项目实际情况，科学合理地设定合同条款，明确双方的权利和义务，有效规避潜在风险，确保项目能够在预定的成本、质量和进度目标下顺利完成。

1.2 合同管理的主要内容

公路施工企业项目合同管理的主要内容包括但不限于以下几个方面：（1）合同策划与起草。在项目启动阶段，企业需根据项目的规模、性质、复杂程度等因素，对合同类型（如总价合同、单价合同、成本加酬金合同等）、合同范围、计价方式、支付方式、工期要求、质量标准、验收标准、保修条款等进行全面策划，并据此起草合同文本；（2）合同谈判与签订。在合同文本初步形成后，企业与项目业主或其他相关方进行谈判，就合同条款的具体内容进行协商，力求达成一致意见。谈判结束后，双方正式签订书面合同，作为后续项目实施的法律依据；（3）合同履行与监控。合同签订后，企业需严格按照合同条款履行义务，同时加强对合同履行的监控。这包括对工程进度、质量、成本、安全等方面的日

常监管，以及合同变更、索赔、争议解决等特殊情况的处理^[1]；（4）合同结算与终止。项目完工后，企业需按照合同条款进行结算，包括工程款的支付、保修金的预留与返还等。同时，根据项目的实际情况和合同约定，适时终止合同关系，确保项目顺利交付并办理相关手续。

2 公路施工企业项目合同管理现状分析

2.1 合同意识淡薄，专业人才缺乏

当前，公路施工企业在项目合同管理方面面临的一个显著问题是合同意识的淡薄。许多企业对合同管理的重视程度不够，往往将其视为项目启动后的一个例行公事，而非项目成功实施的关键保障。这种轻视合同的态度导致了在合同签订前缺乏充分的调研和风险评估，合同条款的制定往往较为随意，缺乏针对性和预见性。另外，专业人才的缺乏也是制约公路施工企业合同管理水平提升的重要因素。合同管理需要具备一定的法律知识、工程管理知识和财务管理知识等多方面综合素质的人才。在当前的人才市场中，具备这些综合素质的合同管理专业人才相对稀缺，而公路施工企业往往难以吸引和留住这类人才，这使得企业在面对复杂的合同管理任务时显得力不从心，难以确保合同的全面、有效执行。

2.2 合同条款不明确，执行难度大

在公路施工企业的项目合同中，合同条款的不明确性是一个普遍存在的问题。这主要体现在合同内容描述模糊、责任划分不清晰、验收标准不明确等方面。由于合同条款缺乏具体性和可操作性，使得在项目执行过程中经常出现争议和纠纷，增加了合同执行的难度和成本，合同条款的不明确性不仅会影响项目的顺利实施，还可能给企业带来潜在的经济损失和法律风险。例如，当合同条款对工程质量或工期要求描述不清时，容易导致双方对验收标准的理解不一致，进而引发索赔和争议。

2.3 业主与承包商之间的利益冲突与矛盾

在公路施工项目中,业主与承包商之间的利益冲突与矛盾是合同管理中不可忽视的问题。业主通常期望以最低的成本、最短的时间获得高质量的工程成果,而承包商则希望在保证工程质量的前提下获得合理的利润。这种利益上的差异导致了在合同签订和执行过程中双方经常出现分歧和争议。业主与承包商之间的利益冲突可能体现在多个方面,如工程变更的处理、工程价款的支付、索赔的认定等。当双方对这些问题无法达成一致意见时,往往会引发合同纠纷,甚至导致项目的停工或终止^[2]。这种利益冲突不仅会影响项目的顺利进行,还可能对企业的声誉和形象造成负面影响,进而影响企业的市场竞争力。

3 公路施工企业项目合同管理优化路径

3.1 合同签订阶段管理优化

在合同签订阶段,公路施工企业应着重优化以下几个方面以加强合同管理:在项目启动之初,企业应组织专业团队进行深入的市场调研和项目评估,明确项目需求、风险点和利益点,为合同的策划和谈判提供坚实的数据支持。在谈判过程中,企业应充分发挥自身优势,与业主进行平等、公正的协商,确保合同条款的合理性和公平性;合同条款是合同管理的核心,其完善程度直接影响到合同的执行效果和项目的顺利进行。企业应制定标准化的合同模板,并根据项目的实际情况进行个性化调整。在合同条款中,应明确双方的权利和义务、工程范围、计价方式、支付方式、工期要求、质量标准、验收标准、保修条款等关键内容,确保合同的全面性和可操作性;在合同签订前,企业应组织法律、工程、财务等多部门对合同进行审核,确保合同条款的合法性和合规性。同时,将合同文本进行备案管理,以便后续查阅和追溯。

3.2 合同履行阶段管理优化

首先,加强合同执行监控。企业应建立完善的合同执行监控机制,对合同的履行情况进行实时跟踪和评估。通过定期召开合同执行会议、收集项目进展报告、检查工程质量等方式,及时发现和解决合同履行过程中的问题和风险;其次,强化沟通协调。在合同履行过程中,企业与业主、承包商、供应商等相关方之间的沟通协调至关重要。企业应建立有效的沟通渠道和机制,确保各方能够及时、准确地了解项目进展情况和存在的问题,共同推动项目的顺利进行;最后,加强合同管理团队建设。企业应注重合同管理人才的培养和引进,建立一支高素质、专业化的合同管理团队。通过定期培训、经验分享、绩效考核等方式,不断提升团队成员的综合素质

和业务能力,为合同管理的持续优化提供有力保障。

3.3 合同收尾阶段管理优化

企业应严格按照合同条款和验收标准对项目进行竣工验收,确保工程质量符合合同要求,积极与业主沟通协商,及时处理竣工验收过程中发现的问题和不足,确保项目的顺利交付;在合同结算阶段,企业应准确核算工程成本,合理确定工程价款,并严格按照合同条款和支付方式进行支付,加强与业主的沟通协调,确保结算过程的顺利进行;建立完善的合同档案管理机制,将合同文本、变更记录、验收报告、结算凭证等相关资料进行归档管理^[3]。这有助于企业后续查阅和追溯合同执行情况,为企业的合同管理提供历史数据和经验借鉴。

4 公路施工企业项目经济效益保障机制构建

4.1 成本控制机制

构建有效的成本控制机制是公路施工企业提升项目经济效益的关键。成本控制应从项目策划阶段开始,贯穿于项目实施的全过程。制定详细的成本预算,包括人工、材料、设备、管理等各项费用,并确保预算的准确性和合理性,在项目实施过程中,严格执行成本控制计划,通过精细化管理、优化资源配置、采用先进技术和手段等方式,降低不必要的开支和浪费。同时,建立成本监控体系,定期对项目成本进行分析和评估,及时调整成本控制策略,确保项目成本始终控制在预算范围内。另外,企业还应加强对供应商和分包商的成本管理,通过集中采购、长期合作等方式,降低采购成本,提高整体经济效益。

4.2 工期与质量保障机制

工期与质量是公路施工项目的核心要素,直接关系到项目的经济效益和市场声誉。构建工期与质量保障机制,首先需制定科学合理的施工计划,明确各阶段的任务和目标,确保施工进度的有序推进,同时,加强对施工过程的监控和管理,确保施工质量和安全符合相关标准和要求。企业应建立健全质量管理体系,包括质量检测、验收、保修等关键环节,确保工程质量达到或超过合同约定的标准。此外,加强与业主和监理单位的沟通协调,及时解决施工过程中遇到的问题和困难,确保工期和质量的双重保障。通过提高施工效率和质量水平,可以有效降低返工和维修成本,从而提升项目的整体经济效益。

4.3 风险防控机制

公路施工行业面临诸多风险,包括市场风险、政策风险、自然风险、技术风险等。构建完善的风险防控机制,对于保障项目经济效益至关重要。企业应加强风险

识别和评估,对可能影响项目经济效益的各种风险进行全面分析和预判。在此基础上,制定针对性的风险应对策略和措施,如购买保险、建立风险准备金、优化施工方案等,以降低风险对项目经济效益的负面影响;加强内部管理和监督,提高员工的风险意识和防范能力,确保风险防控机制的有效执行。通过建立风险预警系统,实时监测项目风险状况,及时调整风险防控策略,确保项目的顺利进行和经济效益的稳定增长。

4.4 绩效考核与激励机制

绩效考核与激励机制是激发员工工作积极性和创造力的重要手段,也是提升项目经济效益的关键因素。企业应建立完善的绩效考核体系,根据员工的工作表现、贡献度和项目经济效益等指标进行客观评价。通过制定合理的薪酬政策和奖励机制,对表现优秀的员工进行表彰和激励,激发员工的工作热情和创造力,加强对员工的培训和教育,提高员工的业务能力和综合素质,为企业的持续发展提供人才保障。通过绩效考核与激励机制的构建,可以激发员工的积极性和创造性,提高工作效率和质量水平,从而为项目的经济效益提供有力支撑^[4]。

5 信息化技术在合同管理与经济效益保障中的应用

5.1 合同管理信息系统(CMIS)

合同管理信息系统是公路施工企业提升合同管理效率和经济效益的重要工具。CMIS通过集成合同管理相关的所有数据和信息,实现了合同全生命周期的数字化管理。从合同的策划、起草、审批、签署到执行、监控、变更、索赔、终止等各个环节,CMIS都能提供全面、准确、及时的信息支持。通过CMIS,企业可以实时掌握合同的进展情况、成本支出、质量状况等关键信息,及时发现和解决合同履行过程中的问题和风险。此外,CMIS还能够自动生成各类合同报表和统计分析结果,为企业决策者提供科学、客观的数据依据,有助于优化合同管理策略,提升项目经济效益。

5.2 BIM与大数据分析

建筑信息模型与大数据分析技术的结合,为公路施工企业的合同管理和经济效益保障提供全新的视角和手段。BIM技术通过三维建模和仿真分析,能够精确模拟项目的施工过程,包括材料消耗、工时安排、成本控制等关键环节,为合同管理提供精准的数据支持。同时,BIM

还可以实现项目的可视化管理,帮助管理者直观地了解项目的进展情况,及时发现和解决潜在问题。大数据分析技术则通过对海量数据的挖掘和分析,发现项目管理中的规律和趋势,为优化合同管理流程、提高经济效益提供科学依据。例如,通过对历史合同数据的分析,可以预测未来合同的履行情况和潜在风险,为合同管理策略的制定提供有力支持。

5.3 区块链技术

区块链技术在合同管理和经济效益保障中的应用,为公路施工企业带来了前所未有的变革。区块链的分布式账本技术确保了合同数据的不可篡改性和透明性,有效防止了合同履行过程中的欺诈和纠纷。通过区块链技术,合同各方可以实时查看合同的履行情况,确保合同执行的公正性和透明度,区块链的智能合约功能还可以自动执行合同条款,当满足特定条件时,智能合约会自动触发相应的操作,如支付款项、变更合同条款等,从而大大降低了合同执行的成本和风险。在经济效益保障方面,区块链技术通过提高合同管理的效率和透明度,有助于优化资源配置,降低不必要的开支和浪费,提升项目的整体经济效益。

结束语

综上所述,公路施工企业项目合同管理与经济效益保障机制的构建是提升企业核心竞争力的关键。通过优化合同管理流程、构建全面的经济效益保障机制,并充分利用信息化技术,企业能够有效提升项目管理水平,确保项目的顺利实施和经济效益的稳步增长。未来,随着行业环境的不断变化和技术的持续进步,公路施工企业应不断创新管理理念和手段,以适应新的市场需求和挑战,实现可持续发展。

参考文献

- [1]肖朝龙.项目施工成本控制与企业经济效益的关系[J].今日财富,2022(18):49-51.
- [2]贾莲英.施工企业经济效益保障与工程造价全过程的关系[J].中外企业家,2020(21):124.
- [3]赵雪梅.建筑施工企业如何降本增效提高企业经济效益[J].经济管理文摘,2020(05):78-79.
- [4]俞迪.公路安全保障工程经济效益评价初探[J].现代交通技术,2021,16(3):18-20,40.