

工程项目造价成本控制与优化研究

周海燕

新疆北方建设集团有限公司 新疆 奎屯 833200

摘要：本文探讨了工程项目造价成本控制与优化的重要性、存在的问题以及相应的控制策略。工程项目成本控制对于提高项目的管理水平和优化工程管理水准具有重要意义。然而，在实际操作中，存在成本控制方法落后、缺乏动态性，材料采购和使用管理不善，以及施工组织设计不合理和施工质量问题频发等问题。为解决这些问题，本文提出了革新工程成本管控、优化材料流程管理和提升员工专业技能等策略。通过引入先进的成本控制方法、建立成本动态监控机制、加强材料采购和使用管理、提升员工专业技能和建立激励机制等措施，可以有效地控制工程项目的成本，提高项目的经济效益和社会效益。

关键词：工程项目；造价成本控制；存在的问题；策略

引言

工程项目成本控制是工程项目管理的重要组成部分，对于提高项目的管理水平和优化工程管理水准具有重要意义。然而，在实际操作中，工程项目成本控制工作存在诸多问题，影响了项目的经济效益和社会效益。因此，本文将对工程项目成本控制工作的重要性、存在的问题以及控制策略进行深入探讨，以期为工程项目成本控制提供有益的参考。

1 工程项目成本控制工作的重要性

1.1 提高工程项目的管理水平

成本控制作为工程项目管理的核心环节，其重要性不言而喻。它不仅仅是一个财务上的考量，更是贯穿于项目从规划到竣工验收全周期的管理策略。通过精准的成本控制，项目管理者能够实现对项目各个环节的精细化管理，从而及时发现并解决潜在的问题，为项目的顺利推进提供坚实保障。在项目的规划阶段，成本控制通过对成本的初步预测和深入分析，能够协助决策者合理确定项目的投资规模和技术标准，有效避免过度投资导致的资源浪费。而在设计阶段，推行限额设计不仅要求在满足工程质量和功能需求的前提下进行成本优化，还需要设计团队与成本管理部门紧密合作，共同探索设计方案的经济性与可行性的最佳平衡点，以此实现工程造价的有效降低。

1.2 优化工程管理水准

成本控制与工程管理的各个层面均存在着紧密的关联性，它是提升工程管理水准的关键要素之一。一方面，成本控制通过对资源的合理分配与利用，确保了工程所需的人力、物力、财力得到及时、有效的供给，为工程质量和进度的双重提升奠定了坚实基础。通过精确

的预算控制，项目团队可以更加科学地规划资源使用，避免资源的闲置与浪费，进而提升资源使用效率。另一方面，成本控制还推动了企业内部管理的加强和完善。为了实现成本控制目标，企业往往需要建立健全的管理制度与流程，提高管理效率，从而实现对成本的有效监控与调整。这一过程不仅提升了企业的管理规范化水平，还有助于形成一套高效、透明的成本管理体系，为工程项目的顺利实施提供了有力支撑。此外，成本控制还能够促进企业间的公平竞争，推动整个行业的健康发展。

2 工程项目成本控制工作中存在的问题

2.1 方法管理方面

(1) 目前，尽管项目管理理论与实践已取得了显著进步，但仍有部分企业在工程项目成本控制中坚守传统的成本控制方法，如经验估算法、类比估算法等。这些方法在一定程度上依赖于管理者的主观经验和历史数据，缺乏科学性和准确性。在日益复杂的工程项目环境中，传统方法往往难以全面捕捉和分析影响成本的各种因素，如技术革新、市场环境变化、政策法规调整等。因此，成本预测和控制的结果往往偏差较大，难以满足现代工程项目对成本控制精确性和灵活性的要求。此外，传统成本控制方法往往忽视了项目生命周期内的成本动态变化，导致成本控制策略缺乏前瞻性和适应性。在项目实施过程中，一旦遇到不可预见的情况，如材料价格的大幅波动、设计变更或施工延期等，传统方法往往难以迅速作出调整，从而加剧了成本失控的风险。

(2) 工程项目成本控制本质上是一个动态的过程，它要求管理者能够根据项目的实际情况和外部环境的变化，及时调整和优化成本控制策略。然而，现实中一些企业却缺乏这种动态管理意识，未能建立起有效的成本动态

监控机制。这导致在项目实施过程中,管理者无法及时获取成本变化的准确信息,也就无法对成本进行有效控制。特别是在材料价格波动、设计变更等关键节点上,缺乏动态管理机制往往意味着企业无法迅速响应,从而错失成本控制的最佳时机。

2.2 材料方面

(1) 材料采购作为工程项目成本控制的重要环节,其管理水平直接影响到项目的整体成本。然而,现实中部分企业却存在材料采购管理不善的问题。在采购过程中,由于缺乏充分的市场调研和对材料价格、质量的深入了解,企业往往难以获得性价比最优的材料。这不仅增加了材料成本,还可能因材料质量问题引发后续的施工问题和维修成本。此外,采购计划的不合理也是导致材料成本增加的重要原因之一。一些企业在制定采购计划时缺乏前瞻性和准确性,导致盲目采购和超量采购的现象频发。这不仅造成了材料的积压和浪费,还增加了仓储和管理成本^[1]。(2) 在工程项目施工过程中,材料使用浪费现象较为普遍。一些施工人员缺乏节约意识,在材料使用过程中不按规定操作,随意丢弃和浪费材料;施工现场管理混乱,材料堆放无序,造成材料损坏和丢失;此外,施工工艺不合理也会导致材料消耗增加。

2.3 施工生产方面

(1) 施工组织设计作为指导工程项目施工的核心文件,其科学性与合理性对于工程的成本控制、质量保证及进度管理具有至关重要的影响。然而,部分企业在编制施工组织设计时,未能充分开展对工程实际情况的深入调研与分析工作。这导致施工组织设计中存在施工方案不切实际、施工顺序逻辑混乱、施工进度安排缺乏合理性等一系列问题。这些问题不仅严重制约了施工效率的提升,还进一步加剧了施工成本的上涨压力。(2) 施工质量作为工程项目的核心要素,直接关系到工程的整体性能和使用寿命。然而,一些企业出于对经济利益的盲目追求,往往忽视了施工质量的严格管理。在施工过程中,偷工减料、违规操作等不当行为时有发生,严重损害了工程质量。一旦质量问题暴露,将不得不进行繁琐的返工和维修作业,这不仅会大幅增加工程成本,还会对工程进度造成延误,进而损害企业的市场声誉和品牌形象。

3 工程项目成本控制策略

3.1 革新工程成本管控

(1) 在现代工程项目管理中,成本控制方法的革新是提升企业竞争力的关键。企业应积极拥抱先进的成本控制理念和技术,以更加科学、高效的方式进行成本管

控。目标成本法作为一种前瞻性的成本控制策略,强调在项目启动之初,就根据预期利润和市场定位,精确设定项目的目标成本。这一方法要求企业将目标成本细化到各个成本控制单元,如设计、采购、施工等环节,并通过严格的预算管理和过程控制,确保每一环节的成本支出都在预设范围内。通过实施目标成本法,企业可以在保证项目质量的前提下,有效控制成本,提升利润空间。价值工程法则是一种以提升产品或服务价值为核心的成本控制方法。它通过对产品或服务的功能进行深入分析,识别出不必要的或冗余的功能,进而寻求以最低的生命周期成本实现必要功能的途径。在工程项目中,价值工程法可以帮助企业优化设计方案,减少不必要的材料消耗和人力投入,从而在不影响项目功能的前提下,显著降低成本。挣值分析法则将项目的进度和成本相结合,通过对比实际完成的工作量与计划工作量的价值差异,及时发现项目执行过程中的偏差^[2]。这种方法不仅关注成本超支,还关注进度延误,为企业提供了全面的项目监控手段。通过挣值分析,企业可以迅速定位问题所在,采取针对性的调整措施,确保项目在预算范围内按时完成。(2) 为了实现对项目成本的实时监控和精准管理,企业应建立健全成本动态监控机制。这一机制的核心是建立一套完善的成本管理信息系统,该系统能够实时收集、整理和分析项目的成本数据,包括材料费用、人工费用、设备租赁费用等各项开支。通过对这些数据的深入分析,企业可以及时发现成本偏差,预测未来的成本趋势,为成本控制策略的调整提供有力支持。此外,成本动态监控机制还应包括对市场动态的高度敏感。企业应密切关注材料价格、人工费用等成本要素的市场变化,以及相关法律法规的调整,以便及时调整采购计划、施工安排等,有效应对成本风险。同时,企业还应建立成本预警机制,当某项成本指标达到预设的阈值时,自动触发预警,提醒管理人员采取应对措施。

3.2 优化材料流程管理

(1) 材料采购是工程项目成本控制的重要环节。为了降低采购成本,企业应加强市场调研,充分了解材料市场的供求状况、价格走势以及供应商的信誉和实力。通过对比分析,企业可以选择性价比高、服务优质的材料供应商,建立长期稳定的合作关系。在制定采购计划时,企业应充分考虑项目的施工进度和实际需求,避免盲目采购和超量采购造成的资金占用和浪费。同时,企业还应优化采购流程,减少不必要的审批环节,提高采购效率。为了进一步降低采购成本,企业可以采取招标采购、集中采购等方式,利用规模效应和竞争机制,争

取更优惠的价格和服务。在采购合同签订后,企业还应加强对供应商的管理和考核,确保其按时、按质、按量供货。对于出现质量问题或供货延误的供应商,企业应及时采取措施,如警告、罚款甚至更换供应商,以保障项目的顺利进行。(2)在材料使用环节,企业应加强对施工人员的培训和教育,提高其节约意识和操作技能。通过定期举办培训班、现场演示等方式,向施工人员传授节约材料的方法和技巧,如合理使用切割工具、减少材料损耗等。同时,企业还应建立健全材料使用管理制度,明确材料的领取、使用、退还等流程,确保材料的合理利用和有效管理。在施工现场,企业应合理堆放材料,避免材料因受潮、日晒等原因而损坏。同时,还应加强材料的保管和防护工作,如设置防盗设施、定期检查等,防止材料丢失和被盗。对于易损、易耗材料,企业应建立严格的领用和登记制度,确保材料的合理使用和及时补充。此外,企业还应积极采用新技术、新工艺、新材料,以降低材料消耗和提高施工效率。例如,采用预制构件、模板化施工等技术,可以显著减少现场湿作业和材料浪费;采用环保、节能型材料,则可以在保证工程质量的前提下,降低材料成本 and 环境影响。

3.3 提升员工专业技能

(1)员工是企业成本控制的主体,其专业技能和综合素质直接影响到成本控制的成效。因此,企业应加强对员工的培训和教育,提升其成本控制意识和能力。针对不同岗位的员工,企业应制定个性化的培训计划,确保培训内容的针对性和实用性。对于成本管理人员,企业应重点加强成本控制理论和方法的培训,如目标成本法、价值工程法、挣值分析法等先进成本控制方法的学习和应用。同时,还应加强对成本控制软件、数据分析工具等专业技能的培训,提高其工作效率和准确性。对于施工人员,企业应重点加强施工技术和操作规程的培训,提高其施工技能和质量意识。通过培训,施工人员

可以更加熟练地掌握施工技术和操作方法,减少施工过程中的材料浪费和质量问题。此外,还应加强对安全生产知识的培训,确保施工人员的安全和身体健康。

(2)为了充分调动员工的积极性和创造性,企业应建立健全激励机制。通过设立成本控制奖励基金,对在成本控制工作中表现突出的部门和个人进行表彰和奖励,可以激发员工的成本控制意识和创新精神。同时,企业还应将成本控制指标与员工的绩效挂钩,将成本控制成效作为员工绩效考核的重要指标之一。对于成本控制不力的部门和个人,企业应采取相应的处罚措施,如扣除奖金、降低绩效等级等,以形成有效的约束和激励机制^[3]。通过建立完善的激励机制,企业可以营造全员参与成本控制的良好氛围,促进成本控制工作的深入开展和持续改进。同时,还有助于提升企业的整体管理水平和竞争力,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

结束语

工程项目成本控制作为项目管理核心,关乎企业效益与行业竞争力。本文全面剖析了成本控制的关键环节与现存问题,并据此提出革新管控方法、优化材料管理、提升员工技能等策略。期望这些建议能为相关企业提供实践指导,促进成本控制体系的持续优化,提升项目经济效益,助力行业健康发展。未来,工程项目成本控制仍需不断探索与创新,以适应更加复杂多变的市场环境。

参考文献

- [1]王健.研究基于过程管理的建筑工程项目成本控制[J].财讯,2024,(15):28-30.
- [2]高凯华.工程项目成本控制与预算管理研究[J].商业2.0,2024,(03):36-38.
- [3]秦彬.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].陶瓷,2023,(12):167-170.