

建筑工程造价成本管理的重要性

段小强

陕西隆成工程项目管理有限公司 陕西 商洛 726000

摘要：建筑工程造价成本管理对于确保项目经济效益最大化、提高资金利用效率、保障工程质量与进度、提升企业竞争力至关重要。通过精确的预测、计划和控制，造价成本管理能有效防止成本超支，优化资源配置。同时，它有助于保证工程质量，确保工程进度按计划推进。此外，优秀的造价成本管理能增强企业的市场竞争力和抗风险能力。因此，加强建筑工程造价成本管理，对于实现项目经济效益和社会效益双赢具有重要意义。

关键词：建筑工程；造价成本管理；重要性

引言：建筑工程造价成本管理在现代建筑行业中扮演着至关重要的角色。随着市场环境的不断变化和建筑成本的日益增长，有效控制和管理工程造价成为企业提升经济效益、增强市场竞争力的核心策略。科学的造价成本管理不仅能够精确预测和控制项目成本，优化资源配置，还能确保工程质量与进度，提升项目整体效益。本文将全面探讨建筑工程造价成本管理的重要性，为建筑企业提供实用的管理策略和实践指导，以期推动行业的健康发展。

1 建筑工程造价成本管理概述

1.1 建筑工程造价成本管理的定义

建筑工程造价成本管理是指在建筑工程项目的全过程中，对与工程造价相关的各项活动进行计划、组织、指挥、协调和监控，以确保工程造价控制在预定的目标范围内，并尽量实现经济效益最大化的一系列管理活动。它涉及到工程项目的投资决策、设计、施工、竣工验收等各个阶段，涵盖了材料采购、人工费用、设备购置、施工管理等多个方面。造价成本管理的目的是在保证工程质量、安全和进度的前提下，合理控制工程成本，提高项目的经济效益。

1.2 造价成本管理的主要内容

造价成本管理的主要内容包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等方面。成本预测是在项目开始前，根据历史数据和经验，对项目可能发生的成本进行合理预测；成本计划是根据预测结果，制定详细的成本控制计划；成本控制是在项目执行过程中，通过各种措施和手段，确保实际成本不超出计划成本；成本核算是对项目实际发生的成本进行记录和计算；成本分析是对项目成本进行分析和评价，找出成本偏差的原因，并提出改进措施；成本考核则是对成本管理的效果进行评价和考核，以确保成本管理目

标的实现。

2 建筑工程造价成本管理的重要性分析

2.1 提高项目经济效益

2.1.1 造价成本管理在优化资源配置、降低工程成本方面的作用

造价成本管理在建筑工程项目中的作用首先体现在优化资源配置上。一个有效的造价管理体系能够根据项目的实际需求，合理分配人力、物力、财力等资源，确保资源的有效利用，减少浪费。通过精确的成本预算和严格的成本控制，项目管理者能够实时监控项目的成本支出，及时调整资源配置方案，以适应项目进展的变化。这种动态的管理方式不仅提高了资源的使用效率，还显著降低了工程的总成本^[1]。此外，造价成本管理还能够通过精细化的管理手段，如采用先进的施工技术、优化设计方案、合理安排施工进度等，进一步降低工程成本。例如，在设计阶段，通过优化设计方案，减少不必要的材料消耗和施工难度，从而降低成本；在施工阶段，通过合理安排施工进度，避免窝工和赶工现象，减少人工成本和时间成本。

2.1.2 通过造价成本管理提高项目投资回报率的可能性

通过有效的造价成本管理，项目管理者能够更准确地预测和控制项目的总成本，从而为投资者提供更可靠的成本估算。这有助于投资者在决策阶段做出更加明智的选择，避免因为成本超支而导致的投资风险。同时，通过降低工程成本，投资者可以在保证工程质量的前提下，获得更高的投资回报率。此外，造价成本管理还能够通过优化设计方案和施工流程，提高项目的使用效率和舒适度，从而增加项目的市场价值。这不仅能够提升投资者的收益，还能够为项目的长期使用者带来更好的使用体验。

2.2 保障工程质量与安全

2.2.1 造价成本管理在确保工程质量与安全方面的作用

造价成本管理在确保工程质量与安全方面扮演着至关重要的角色。一方面,通过合理的成本预算和控制,项目管理者能够确保有足够的资金投入到的关键的质量和安全控制环节,如采购高质量的材料、采用先进的施工工艺、加强安全培训等。这些投入是保障工程质量和安全的基础。另一方面,造价成本管理还能够通过优化设计方案和施工流程,减少施工中的安全隐患和质量风险。例如,通过优化设计方案,减少复杂的施工工序和高空作业等危险环节;通过合理安排施工进度,避免因赶工而导致的施工质量下降和安全风险增加^[2]。

2.2.2 通过合理控制成本,避免降低材料质量和施工工艺的环节

在建筑工程项目中,为了降低成本而牺牲材料质量和施工工艺的做法是极其危险的。这不会只损害项目的长期使用效果,还会增加项目的安全风险和质量隐患。因此,合理的造价成本管理强调在保证工程质量和安全的前提下进行成本控制。为了实现这一目标,项目管理者需要在设计阶段就充分考虑材料的选择和施工工艺的确定,确保在满足功能需求的同时,尽可能降低成本。在施工过程中,项目管理者还需要加强对材料质量的检测和施工工艺的监督,确保施工质量和安全符合相关标准和要求。

2.3 提升企业竞争力

2.3.1 造价成本管理在提升企业市场竞争力方面的作用

在日益激烈的市场竞争中,企业要想脱颖而出,就必须具备强大的成本控制能力。有效的造价成本管理不仅能够帮助企业降低项目成本,提高投资回报率,还能够为企业赢得更多的市场份额和竞争优势。通过精确的成本预算和严格的成本控制,企业能够在保证工程质量的前提下,提供更具竞争力的报价。这不仅有助于企业在招投标阶段脱颖而出,还能够提升企业在项目实施过程中的议价能力和盈利能力。

2.3.2 通过良好的成本控制,提供更有竞争力的价格和更高的质量

良好的成本控制不仅意味着企业能够提供更具竞争力的报价,还意味着企业能够在保证质量的前提下,实现更高的性价比。这要求企业在项目实施过程中,不仅要注重降低成本,还要注重提高施工质量和效率。为了实现这一目标,企业需要建立一套完善的造价成本管理

体系,包括精确的预算制定、严格的成本控制、实时的成本监控以及有效的成本分析和优化等环节。通过这些措施,企业能够在保证项目顺利进行的同时,不断提升自身的市场竞争力和盈利能力^[3]。

2.4 优化企业管理水平

2.4.1 造价成本管理在促进企业管理制度化和标准化方面的作用

造价成本管理不仅是项目的核心环节之一,也是企业管理制度化和标准化的重要推动力量。通过制定完善的造价成本管理制度和流程,企业能够实现对项目成本的全面监控和管理,从而提高项目管理的规范性和效率性。同时,造价成本管理还能够促进企业管理制度的标准化。通过制定统一的成本计算规则、成本控制标准和成本分析流程,企业能够在不同项目之间实现成本数据的可比性和一致性,从而更加准确地评估项目的盈利能力和风险控制水平。这种标准化的管理制度不仅提高了企业内部的协同效率,还为企业的长远发展奠定了坚实的基础。

2.4.2 通过成本控制,建立科学化的项目管理流程

有效的造价成本管理能够推动企业建立科学化的项目管理流程。在项目管理过程中,成本是贯穿始终的关键因素之一。通过精确的成本预算、严格的成本控制和实时的成本监控,企业能够实现对项目进度的全面把控和风险预警。为了实现这一目标,企业需要建立一套完善的项目管理流程,包括项目立项、设计、招投标、施工、验收等各个环节的成本管理。在每个环节中,企业都需要制定明确的成本目标和控制措施,确保项目成本在可控范围内。同时,企业还需要建立实时的成本监控系统,以便随时掌握项目的成本动态和风险状况,及时采取应对措施。通过这种科学化的项目管理流程,企业不仅能够提高项目的实施效率和质量,还能够降低项目的风险和成本。这不仅能够提升企业的市场竞争力,还能够为企业的可持续发展提供有力保障^[4]。

3 建筑工程造价成本管理的影响因素

3.1 材料价格与用量

(1) 材料价格的波动会显著影响项目的总体成本。原材料市场的供需变化、国际经济形势、货币汇率波动等都可能引发材料价格的上涨或下跌,进而增加或减少项目的材料成本。因此,精确预测材料价格走势,适时采购以降低成本,是造价成本管理的重要策略。(2) 材料用量的控制对成本节约具有决定性意义。通过精确计算、优化设计和有效的现场管理,减少材料浪费,提高材料利用率,是实现成本节约的有效途径。此外,采

用先进的施工技术和管理手段，如预制构件、精益施工等，也有助于进一步降低材料用量和成本。

3.2 人力资源配置

(1) 员工编制与人工成本的关系。人力资源配置是影响造价成本的重要因素之一。合理的员工编制可以确保项目团队高效运作，避免因人员冗余而导致的成本增加。同时，通过优化人工成本结构，如提高员工技能水平、实行绩效考核等，可以有效降低人工成本，提高项目经济效益。(2) 提高人工效率对成本控制的积极作用。提高人工效率是成本控制的重要手段。通过优化施工流程、采用先进的施工技术和设备、加强员工培训等措施，可以显著提高劳动生产率，降低单位工程成本。此外，合理安排施工进度和资源配置，确保施工活动有序进行，也是提高人工效率的有效途径。

3.3 施工设备与机械使用

(1) 设备选择与采购成本。施工设备与机械的选择直接影响项目的造价成本。在选择设备时，需综合考虑设备性能、价格、使用寿命等因素，以确保设备满足施工需求的同时，实现成本控制。此外，通过合理规划设备采购计划，采用集中采购、招标采购等方式，可以进一步降低采购成本。(2) 设备维护与租赁成本的控制。设备维护与租赁成本是造价成本管理的重要组成部分。加强设备维护保养，延长设备使用寿命，可以降低设备更新和维修成本。同时，通过优化设备租赁策略，如选择信誉良好的租赁公司、合理安排租赁期限等，可以有效控制租赁成本。

3.4 设计方案与图纸变更

(1) 设计方案对造价成本的影响。设计方案是项目造价成本控制的源头。优秀的设计方案能够充分利用现有资源，降低施工难度和成本。因此，在项目启动阶段，应加强对设计方案的审查和优化，确保设计方案在满足功能需求的同时，实现成本控制。(2) 图纸变更对成本控制的挑战。图纸变更是项目实施过程中常见的现象，它会对成本控制带来挑战。频繁的图纸变更不仅会增加施工难度和成本，还可能导致工期延误和质量问题。因此，在项目实施过程中，应加强对图纸变更的管理和控制，确保变更的合理性和必要性，避免因不必要的变更而导致的成本增加。

4 加强建筑工程造价成本管理的措施

4.1 施工组织设计的优化

优化施工组织设计是降低造价成本的有效途径。通过合理规划施工流程，提高施工效率，减少资源浪费，从而实现成本控制。优化内容包括施工顺序的科学安

排、施工方法的创新应用以及施工进度的精准把控，确保施工资源得到最大化利用。

4.2 科学的管理工程材料

科学管理工程材料对成本控制至关重要。建立严格的材料采购与库存管理制度，确保材料质量的同时，合理控制材料用量，减少浪费。通过精确的材料需求预测与高效的供应链管理，降低材料采购成本，实现材料成本的有效控制，进一步提升建筑工程的经济效益。

4.3 控制人力资源成本

合理调配人工，避免窝工和缺工现象，是提高人工效率、降低人工成本的关键。企业应根据施工进度和工程量，合理安排施工人员，确保施工队伍的技能与项目需求相匹配。同时，加强员工培训，提高施工技能和效率，从而降低人工成本。

4.4 加强施工设备与机械管理

施工设备与机械的选择和管理直接影响机械成本。企业应选择性价比高、性能稳定的施工设备，确保施工效率和质量。同时，合理安排设备租赁与使用，避免设备闲置和过度使用，降低机械成本。

4.5 严格合同管理

合同管理是控制造价成本的重要保障。企业应加强对合同条款的审核与管理，确保合同条款的合法性和完整性。同时，加强合同执行过程中的监控与管理，减少工程索赔，控制额外成本。通过严格的合同管理，确保项目成本得到有效控制。

结束语

综上所述，建筑工程造价成本管理在确保项目经济可行性、提高资源利用效率、保障工程质量与进度及提升企业竞争力方面发挥着不可或缺的作用。通过实施有效的造价成本管理策略，企业能够实现成本的有效控制，提升项目的经济效益和社会效益。未来，随着建筑行业的不断发展，造价成本管理将更加重要，建筑企业应不断探索和创新，以适应新的挑战 and 机遇，推动行业的可持续发展。

参考文献

- [1]唐军.房建工程造价管理中存在的问题及优化措施探究[J].江西建材,2020,(07):64-65.
- [2]魏书豪.当前房建工程造价管理中的不足与解决措施[J].价值工程,2020,(10):85-86.
- [3]李彩玲.建筑工程造价的合理有效控制策略[J].中国建筑装饰装修,2022,(13):146-147.
- [4]李刚.建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].价值工程,2022,(04):38-39.