

建筑工程成本管理中的成本控制方法探讨

李 佳

京冀曹妃甸协同发展示范区建设投资有限公司 河北 唐山 063200

摘 要：本文深入探讨了建筑工程成本管理中的成本控制方法，通过详细分析当前建筑工程成本管理的现状与挑战，提出了一系列具体且有效的成本控制策略。旨在为建筑企业提高经济效益、增强市场竞争力提供全面的参考和指导。

关键词：建筑工程；成本管理；成本控制

引言

随着建筑行业的蓬勃发展，市场竞争愈发激烈。在这样的背景下，成本控制成为建筑企业提升核心竞争力的关键因素。有效的成本控制不仅能够显著降低项目成本，提高利润率，还能够优化资源配置，提升项目管理水平。因此，对建筑工程成本管理中的成本控制方法进行深入探讨具有重要的现实意义。

1 建筑工程成本管理的现状与挑战

1.1 现状概述

在当今的建筑工程领域，成本管理已经逐渐发展成为一个相对成熟且完善的体系。这一体系涵盖了从项目初期的成本预测、成本计划，到实施过程中的成本控制、成本核算，再到项目结束后的成本分析和成本考核等多个关键环节。然而，尽管体系框架已经搭建完毕，但在实际的操作和执行过程中，仍然暴露出了一系列的问题和挑战。

1.2 挑战分析

1.2.1 市场环境复杂多变

首先，建筑工程所面临的市场环境极为复杂且多变。建筑材料的价格受市场供需关系、原材料价格波动等多种因素影响，频繁波动。同时，随着劳动力市场的紧张，人工成本也持续上升。此外，政策法规的不断更新和调整，如环保政策的加强、建筑标准的提高等，都使得建筑工程的成本控制难度大大增加。

1.2.2 项目管理水平参差不齐的挑战

其次，建筑企业在项目管理方面的水平存在显著差异。部分企业在项目管理、施工组织、协调配合等方面存在明显短板，导致项目过程中出现成本超支、工期延误等问题，严重影响了项目的经济效益和企业的市场竞争力。

1.2.3 信息化水平不高的挑战

最后，当前建筑工程的成本管理信息化水平仍有待提高。传统的成本管理方式在面对大规模、复杂项目时显得力不从心，而信息化手段的应用尚不充分，导致成本管理效率低下，难以满足现代建筑工程的需求。

2 建筑工程成本控制的原则

2.1 全面控制原则

成本控制并非仅仅局限于项目建设的某一阶段或某一部部门，而是应贯穿于项目建设的全过程，涉及项目组织中的各个业务部门和所有员工。从项目决策阶段的可行性研究、设计方案选择，到施工过程中的材料采购、人工安排，再到竣工验收阶段的结算审核，都要进行严格的成本控制。同时，要做到全员参与，让每个员工都树立成本意识，形成全员关心成本、全员控制成本的良好氛围，实现全程、全方位的成本控制。

2.2 成本最低化原则

在保证工程质量、安全和进度的前提下，成本控制的核心目标就是力求实现项目成本的最小化。这要求我们在项目开始前就要合理确定目标成本，通过科学的预算和估算，制定出既符合实际又具有挑战性的成本目标^[1]。在施工过程中，要严格控制实际成本不超过目标成本，通过优化施工方案、合理采购材料、提高施工效率等手段，不断降低成本，实现成本最低化。

2.3 动态控制原则

成本控制不是一成不变的，而应随着施工环境的变化而及时调整。在施工过程中，我们要密切关注市场动态，及时发现成本偏差，并分析偏差产生的原因。针对偏差，要采取相应的措施进行纠正，如调整施工方案、更换供应商等，确保成本控制的有效性。同时，要建立成本控制的动态反馈机制，及时将成本控制情况反馈给相关部门和人员，以便他们及时调整工作策略。

2.4 目标管理原则

明确的成本控制目标是成本控制工作的指南。我们要将总体成本控制目标分解到各个部门和个人，通过设定具体的成本指标，如材料消耗率、人工费率等，将成本控制责任落实到实处。同时，要建立成本控制的考核和奖惩机制，对成本控制工作表现突出的部门和个人给予表彰和奖励，对成本控制不力的部门和个人进行问责

和处罚,从而实现目标管理的有效实施。

3 建筑工程成本控制的具体方法

3.1 预算编制与管理

3.1.1 科学编制预算

在项目启动前,组织专业的预算编制团队,依据施工图纸、市场行情、历史成本数据、项目规模、施工难度等多方面因素,进行科学、细致的预算编制。预算内容要详尽全面,包括直接成本(如人工费、材料费、机械台班费、运输费等)和间接成本(如管理费用、规费、税金、保险费等)。对于直接成本,要细化到每一种材料、每一种设备的具体单价和用量;对于间接成本,要根据项目实际情况和管理需求进行合理估算。同时,预算编制要充分考虑项目的不确定性因素,如市场价格波动、设计变更、施工条件变化等,预留一定的风险准备金,以应对可能出现的突发情况。

3.1.2 动态调整预算

在施工过程中,要密切关注市场动态和项目进展情况,根据实际情况及时调整预算。例如,当材料市场价格发生波动时,要及时调整材料预算单价;当设计变更导致工程量增加或减少时,要及时调整相应部分的预算;当施工条件发生变化导致施工效率降低或提高时,要调整人工和机械的预算用量^[2]。调整预算时,要遵循科学、合理的原则,确保预算的调整既符合实际情况,又能有效控制成本。同时,要建立预算调整审批制度,确保预算调整的规范性和严肃性。

3.2 采购策略优化

3.2.1 集中采购

通过集中采购,提高采购规模,增强与供应商的议价能力,从而降低材料和设备的购买成本。对于常用的、大批量的材料和设备,可以实行集中采购;对于特殊的、小批量的材料和设备,可以与其他项目或单位联合采购,以扩大采购规模。同时,与供应商建立长期合作关系,可以争取更优惠的价格和更优质的服务,如及时供货、质量保证、售后服务等。

3.2.2 选择优质供应商

建立供应商评估体系,对供应商的资质、信誉、产品质量、服务水平、价格竞争力等进行全面评估。可以通过实地考察、问卷调查、历史合作记录等方式收集供应商的信息,并进行综合评价。选择资质齐全、信誉良好、产品质量可靠、服务周到、价格合理的优质供应商,可以确保材料和设备的质量和供应及时性,减少因质量问题导致的额外成本。同时,要与供应商签订正式的采购合同,明确双方的权利和义务,确保采购活动的

合法性和有效性。

3.3 施工方案设计与优化

3.3.1 合理规划施工流程

根据项目特点和施工条件,合理规划施工流程,避免施工过程中的交叉作业和重复工作,减少不必要的返工或修改工作。可以通过制定详细的施工计划、施工顺序和施工步骤,确保施工过程的连贯性和有序性。同时,采用先进的施工技术和方法,如预制构件、模块化施工等,提高施工效率,缩短工期,从而降低人工成本、机械使用费和间接费用。

3.3.2 采用先进技术

积极引进和推广新技术、新工艺、新材料,提高工作效率和质量水平。例如,采用高效节能的施工设备,如电动工具、自动化施工机械等,可以减少能源消耗和人工劳动强度;采用新型建筑材料,如轻质高强材料、环保材料等,可以提高施工质量和耐久性,减少维修成本和环境污染。同时,要加强对新技术、新工艺、新材料的培训和推广,提高施工人员的技能水平和创新意识。

3.4 质量控制

3.4.1 建立完善的质量管理体系,对施工过程进行全程监控和质量检验。制定详细的质量计划和质量控制标准,明确各道工序的质量要求和检验方法。加强对施工过程的监督和检查,确保施工质量和进度符合设计要求和规范标准^[3]。对于出现的质量问题,要及时进行处理和整改,避免因质量问题导致的额外修复成本。同时,要加强对施工人员的质量意识教育和技能培训,提高他们的质量意识和施工技能。

3.4.2 加强质量预控

在施工前进行质量预控,对可能出现的质量问题进行预测和预防。可以通过对施工图纸的认真审查、对施工方案的优化调整、对施工材料的严格检验等方式,减少质量事故的发生。同时,要建立质量预控机制,定期对施工过程进行质量风险评估和质量隐患排查,及时发现和解决潜在的质量问题。

3.5 安全管理

3.5.1 加强施工现场安全管理

建立健全安全管理制度和操作规程,加强施工现场的安全管理和监督。制定详细的安全计划和安全措施,明确各级管理人员和施工人员的安全职责和操作规范。加强对施工现场的安全检查和隐患排查,及时发现和消除安全隐患。提高员工的安全意识和操作技能,确保他们严格遵守安全规定和操作规程。通过加强施工现场的安全管理,可以有效预防事故的发生,降低事故处理和

赔偿等间接成本。

3.5.2 制定应急预案

针对可能发生的突发事件和紧急情况，制定应急预案和处置措施。预案要包括应急组织、通讯联络、现场处置、医疗救护、后勤保障等方面的内容。同时，要定期组织应急演练，提高员工的应急反应能力和自救互救能力。一旦发生事故，能够迅速、有效地进行应对和处理，将损失降至最低程度。

3.6 进度控制

3.6.1 合理安排施工进度

根据项目计划和施工条件，合理安排施工进度，确保施工过程的连续性和稳定性。可以通过制定详细的施工进度计划和施工节点控制表，明确各阶段的施工任务和完成时间。同时，要加强对施工进度的监控和调度，及时发现和解决进度延误的问题。避免因延误造成的人力资源闲置、租赁设备超期使用等问题带来的额外支出。

3.6.2 优化资源配置

根据施工进度和需求，合理配置人力资源、物资资源和设备资源。可以通过优化施工组织设计、调整施工班次、合理调配施工材料和设备等方式，提高资源利用效率，减少资源浪费和闲置^[4]。同时，要加强对资源使用的监控和管理，确保资源的合理利用和节约使用。

3.7 合同管理

3.7.1 明确合同条款

在签订合同时，要明确双方的权利和义务，以及合同价格、付款方式、违约责任等条款。合同条款要具体、明确，避免模糊不清或存在歧义。同时，要对合同条款进行认真审查和核对，确保合同条款的合法性和有效性。对于重要的合同条款，可以请法律专家或专业顾问进行审查和建议。

3.7.2 加强合同执行监督

对合同执行情况进行全程监督和跟踪，确保合同条款的严格执行。可以建立合同执行台账和记录表，及时记录合同执行情况和存在的问题。对于合同执行过程中出现的问题和纠纷，要及时进行处理和解决，避免违约风险的发生。同时，要加强对合同变更和补充协议的管理和审批，确保合同变更的合法性和有效性。

3.8 信息化管理

3.8.1 利用现代信息技术

引入BIM（建筑信息模型）等现代信息技术，提高成本管理的水平和效率。通过BIM技术实现信息共享、过程透明化，减少信息传递的延误和误差。可以利用BIM技术进行三维建模和模拟施工，优化施工方案和设计，降低

施工成本和风险。同时，可以利用BIM技术进行成本控制和预算分析，实时掌握项目成本情况和变化趋势。

3.8.2 建立成本管理信息系统

建立完善的成本管理信息系统，实现成本数据的实时采集、分析和监控。系统要包括成本计划、成本控制、成本核算、成本分析等功能模块，满足项目成本管理的全方位需求。通过信息化管理手段，可以提高成本控制的精准度和效率，为决策提供支持。同时，成本管理信息系统还可以与其他管理系统进行集成和对接，实现数据的共享和协同工作。例如，与财务管理系统对接，实现成本数据的自动导入和核算；与项目管理系统对接，实现施工进度的实时监控和调度；与采购管理系统对接，实现采购信息的实时更新和共享。

4 实施成本控制的关键要素

一是领导重视与支持：企业领导层要高度重视成本控制工作，给予充分的支持和资源保障。二是全员参与与协作：成本控制需要全体员工的共同参与和协作，形成全员成本控制的良好氛围。三是持续改进与创新：成本控制是一个持续改进的过程，要不断探索和创新成本控制方法和技术。四是绩效考核与激励：建立成本控制绩效考核机制，对成本控制成效显著的部门和个人给予奖励和激励。

结语

建筑工程成本管理中的成本控制是一个复杂而系统的工程，需要建筑企业从多个方面入手，采取综合措施加以实现。通过加强预算管理、优化采购流程、提高施工效率、加强合同管理、实施动态成本监控、加强信息化管理等方法，可以有效地控制建筑工程的成本，提高企业的经济效益和市场竞争能力。未来，随着信息化技术的不断发展和应用，建筑工程成本管理中的成本控制方法将更加科学和高效。建筑企业应紧跟时代步伐，不断创新和完善成本控制方法，为企业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]毛绍华.建筑工程项目管理中的成本控制方法[J].工程与建设,2024,38(02):494-496.
- [2]肖振龙.建筑工程成本管理中的成本控制策略与成本效益分析[C]//江西省工程师联合会.2024年智能工程与经济建设学术会议论文集(能源工程与环境保护专题).北京建工集团有限责任公司广州分公司,2024:254-258.
- [3]石争荣.浅析建筑工程项目成本管理方法及其控制措施[J].砖瓦,2021,(08):134+136.
- [4]王强.建筑工程管理中的工程成本控制研究[J].现代物业(中旬刊),2020,(01):153.