

建筑工程施工管理的问题与建议

萧树忠

山东长兴建设集团有限公司 山东 济南 250300

摘要: 本文分析了建筑工程施工管理在组织协调、资源管理、质量控制、进度管理和安全管理等方面存在的问题,并提出了加强组织协调机制、优化资源管理策略、强化质量控制体系、完善进度管理体系和加强安全管理措施等改进建议。探讨了持续改进与未来展望,包括推动技术创新与应用、建立长效培训机制和构建全方位监督体系。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 组织协调; 质量控制; 安全管理

引言: 随着城市化进程的加速推进,建筑工程项目数量不断增加,规模不断扩大。建筑工程施工管理作为确保工程顺利进行、保证工程质量和安全的重要环节,其重要性日益凸显。在实际管理过程中,仍存在诸多问题和挑战。本文将深入分析建筑工程施工管理存在的问题,并提出相应的改进建议。

1 建筑工程施工管理存在的问题

1.1 组织协调方面

在建筑工程项目中,参与方众多,包括设计单位、施工单位、监理单位、供应商等。然而,项目参与方之间的信息沟通往往不畅,导致决策过程延误。这种信息壁垒可能源于沟通渠道的不畅通,也可能是因为各方对信息传递和理解存在差异。信息的不及时传递或误解,往往使得项目在关键时刻无法迅速做出正确决策,影响了工程的整体进度和效率。各部门间的协作也显得不够紧密。在建筑工程施工过程中,各个部门的工作是相互衔接、环环相扣的。由于部门间缺乏有效的沟通和协作机制,工作衔接不顺畅的情况时有发生。这种不顺畅的协作不仅降低了工作效率,还可能引发一系列连锁反应,导致工程整体进度受阻。

1.2 资源管理方面

人力资源是建筑工程施工中最为宝贵的资源之一。在实际管理过程中,人力资源配置往往不合理。关键岗位人员不足或过剩的问题时有发生,这不仅影响了工作的正常进行,还可能导致工程质量的下降。例如,某些关键岗位的人员缺乏必要的专业技能和经验,无法胜任工作;而另一些岗位则人员过剩,造成了人力资源的浪费。除了人力资源外,材料、设备等物资的管理也显得混乱。在建筑工程施工过程中,需要大量的材料和设备支持。由于物资管理不善,往往出现材料浪费、设备闲置或短缺的情况。这种物资管理的混乱不仅增加了工程成本,还可能影响工程的正常进行。资金是建筑工程施

工的命脉。在资金管理方面,也存在着不少问题。资金使用计划不周,导致资金流转不畅或超支的情况时有发生。这种资金管理的不善不仅可能引发财务危机,还可能影响工程的整体进度和质量。

1.3 质量控制方面

质量是建筑工程的生命线。在实际施工过程中,质量标准不明确或执行不严格的问题时有发生。这种质量标准的模糊或执行不力,往往导致施工质量参差不齐,无法满足设计要求和用户需求。例如,某些施工环节可能存在偷工减料、以次充好的情况,严重影响了工程的质量和安。质量检验和验收流程也不规范,存在漏洞^[1]。在建筑工程施工过程中,质量检验和验收是确保工程质量的重要环节。由于流程不规范或存在漏洞,往往使得质量检验和验收工作无法有效进行。这种不规范的流程不仅可能掩盖工程质量问题,还可能为工程留下安全隐患。

1.4 进度管理方面

进度管理是建筑工程施工管理的核心内容之一。在实际过程中,进度计划制定不合理的情况时有发生。这种不合理可能源于对工程量、工期以及资源需求的估计不足,也可能因为计划制定者缺乏科学性和可行性的考虑。不合理的进度计划往往导致工程无法按时完成,影响了项目的整体进度和效益。除了计划制定不合理外,进度执行过程中的监控也不到位。在建筑工程施工过程中,需要对进度进行实时监控和调整,以确保工程按计划进行。由于监控不到位或调整不及时,往往使得工程进度出现偏差,无法按时完成任务。这种监控不到位不仅可能影响工程的整体进度,还可能引发一系列连锁反应,导致工程成本增加和质量下降。

1.5 安全管理方面

安全是建筑工程施工的首要原则。在实际管理过程中,安全管理制度不健全、责任落实不到位的问题时有发生。这种安全管理的缺失往往使得施工现场存在诸

多安全隐患,严重威胁着施工人员的生命安全和身体健康。安全教育培训也不足。在建筑工程施工过程中,施工人员是直接接触工程现场的人员,他们的安全意识直接关系到工程的安全进行。由于安全教育培训不足,施工人员往往缺乏必要的安全知识和技能,无法有效应对突发事件和危险情况。这种安全教育培训的不足不仅可能增加施工过程中的安全风险,还可能为工程留下严重的安全隐患。

2 针对施工管理问题的改进建议

2.1 加强组织协调机制

在建筑工程项目中,组织协调是确保各方工作顺畅进行的关键。为了加强组织协调机制,首先需要建立一个有效的信息沟通平台^[2]。这个平台可以是电子化的,如项目管理软件、在线协作工具等,也可以是定期的会议制度,如项目周会、月度总结会等。通过这些方式,可以确保项目相关信息能够及时、准确地传递给所有参与方,避免因信息滞后或误解而导致的决策延误。除了信息沟通平台,还需要明确各部门的职责和协作流程。在项目启动之初,就应该制定详细的项目管理计划,明确各个部门、岗位的具体职责,以及它们之间的协作关系和 workflows。这样,每个参与方都能清楚地知道自已的任务是什么,需要在什么时候完成,以及需要与哪些部门或岗位进行协作。这种明确的职责划分和协作流程,可以大大促进工作的顺畅衔接,提高项目的整体效率。

2.2 优化资源管理策略

资源管理是建筑工程施工管理中的重要环节,包括人力资源、物资资源和资金资源的管理。为了优化资源管理策略,首先需要根据项目需求合理配置人力资源。在项目策划阶段,就应该对项目的人力资源需求进行详细的评估,包括所需的专业技能、人数、工作时间等。然后,根据这些需求,制定合理的人力资源计划,确保关键岗位人员充足,避免因人力不足而导致的项目进度延误或质量下降。在物资资源管理方面,需要建立严格的材料、设备采购、存储和使用制度。采购时,应该遵循公平、公正、公开的原则,选择性价比高的供应商。存储时,应该按照材料的性质、用途和保管要求进行分类存放,确保材料的安全、完好。使用时,应该严格按照施工计划和操作规程进行,避免浪费和损坏。资金资源是建筑工程项目得以顺利进行的重要保障。为了合理使用资金,需要制定合理的资金使用计划。这个计划应该根据项目的进度、质量和成本目标来制定,确保资金在关键时刻能够到位,避免因资金短缺而导致的项目停滞或质量下降。还需要加强资金的监控和管

理,确保资金的使用符合规定,避免超支和浪费。

2.3 强化质量控制体系

质量控制是建筑工程施工管理的核心环节。为了强化质量控制体系,先要明确质量标准。该标准需根据项目性质、用途及业主要求来制定,以确保施工符合设计要求和相关规范。需要严格执行质量控制流程,从施工准备、施工过程到施工验收,每个环节都要进行严格的质量控制,确保施工质量始终保持在高标准水平。质量检验和验收工作是质量控制的重要环节。为了加强这项工作,需要建立完善的质量检验和验收制度,明确检验和验收的标准、方法和流程。还需要加强检验和验收人员的培训和管理,提高他们的专业素质和责任心。这样,才能确保质量检验和验收工作的准确性和可靠性,为项目的质量提供有力保障。

2.4 完善进度管理体系

为了完善建筑工程施工的进度管理体系,需要制定一个科学合理且切实可行的进度计划。这个计划应该根据项目的规模、复杂度和资源条件来制定,确保进度计划既具有可行性又具有科学性^[3]。在制定进度计划时,还需要充分考虑各种可能影响进度的因素,如天气、材料供应、人力资源等,并制定相应的应对措施。在进度执行过程中,需要加强监控和调整。可以通过定期的项目进度报告、现场巡查等方式来实现。如果发现进度出现偏差或延误,应该及时调整进度计划,采取相应的补救措施,确保项目能够按时完成。还需要加强与业主、监理等相关方的沟通协调,及时汇报进度情况,争取他们的理解和支持。

2.5 加强安全管理措施

安全管理是建筑工程施工管理的重中之重。为了加强安全管理措施,需要建立健全的安全管理制度。这个制度应该包括安全生产责任制、安全教育培训制度、安全检查制度等,确保安全管理的各项工作都有章可循、有据可查。还需要明确各级管理人员的安全职责,将安全管理责任落实到人,形成全员参与、共同管理的的良好氛围。安全教育培训是提高施工人员安全意识和操作技能的重要途径。为了加强安全教育培训工作,需要定期组织施工人员进行安全知识学习和操作技能训练,提高他们的安全素质和自我保护能力。还需要加强新入场施工人员的安全教育,确保他们在进入施工现场前就能够掌握基本的安全知识和操作技能。定期开展安全检查是发现并及时消除安全隐患的有效手段。为了加强安全检查工作,需要制定详细的安全检查计划和方案,明确检查的内容、方法和频次。在检查过程中,要严格按照计

划和方案进行,确保检查的全面性和准确性。如果发现安全隐患,应该立即采取措施进行整改,确保施工现场的安全生产。

3 针对施工管理问题的持续改进与未来展望

3.1 推动技术创新与应用

随着科技的飞速发展,建筑工程施工管理也应紧跟时代步伐,积极引入和创新应用先进技术,以提升施工管理的智能化水平。在组织协调方面,可以利用云计算、大数据等技术,建立更为高效的信息沟通平台。这一平台不仅能实现项目数据的实时共享,还能通过数据分析预测潜在问题,为决策提供科学依据。借助人工智能和物联网技术,可以实现对施工现场的远程监控和智能化管理,如通过智能设备自动监测施工质量、安全状况及进度执行情况,及时发现问题并发出预警,从而大大提高管理效率和响应速度。在资源管理上,智能化技术的应用同样大有可为。例如,通过智能算法优化人力资源配置,根据项目进度和需求动态调整人员安排,确保关键岗位人员充足且高效。在物资管理方面,利用物联网技术实现材料、设备的实时追踪和智能管理,减少浪费和短缺现象。资金管理方面,则可借助财务软件实现资金的精细化管理,自动监控资金流动,预防超支风险。

3.2 建立长效培训机制

人才是建筑工程施工管理的核心要素,提升管理人员和施工人员的专业素质是确保施工质量和安全的关键。因此,应建立长效的培训机制,定期对管理人员进行施工管理、质量控制、进度管理、安全管理等方面的专业培训,使他们不断更新管理理念,掌握先进的管理方法和技术^[4]。对于施工人员,除了基本的安全教育和技能培训外,还应加强职业道德和责任心教育,让他们深刻认识到施工质量和安全的重要性,自觉遵守操作规程,减少违规操作。培训机制还应注重实践与创新能力的培养。可以通过模拟施工场景、案例分析等方式,增强管理人员的实战经验和应对突发事件的能力。鼓励施工人员参与技术革新和工艺改进,激发他们的创新热情,为施工管理注入新的活力。

3.3 构建全方位监督体系

有效的监督是确保施工管理规范有序的重要保障。应构建由业主、监理、施工单位内部及第三方机构组成

的全方位监督体系,对施工管理的各个环节进行全面监督。业主和监理应充分发挥其监督职能,定期对施工现场进行检查,确保施工质量、进度和安全符合合同要求。施工单位内部应建立健全的自我监督机制,如设立质量管理小组、安全检查小组等,负责日常的质量检查和安全巡查工作。第三方机构则可以从专业角度出发,对施工管理的全过程进行独立评估,提出客观、公正的意见和建议。应充分利用社会监督力量,如设立举报投诉渠道,鼓励公众参与监督,形成全社会共同关注建筑工程质量的良好氛围。为了确保监督体系的有效运行,还需要建立完善的奖惩机制。对于在施工管理中表现突出的单位和个人,应给予表彰和奖励;对于违反规定、造成质量或安全问题的单位和个人,则应依法依规严肃处理,形成有效的震慑力。展望未来,建筑工程施工管理将面临更多挑战和机遇。随着新型城镇化的加速推进和绿色建筑理念的深入人心,施工管理将更加注重环保、节能和可持续性。应不断加强施工管理创新,推动技术进步和应用,提升管理人员和施工人员的素质,构建更加完善的监督体系,为建筑工程的高质量发展提供有力保障。

结束语

建筑工程施工管理是一个复杂而系统的工程,涉及多个方面和环节。针对当前存在的问题,需要采取一系列措施加以改进和优化。应积极推动技术创新与应用,建立长效培训机制,构建全方位监督体系,为建筑工程的高质量发展提供有力保障。展望未来,随着新型城镇化的加速推进和绿色建筑理念的深入人心,施工管理将更加注重环保、节能和可持续性,为构建美好未来贡献力量。

参考文献

- [1]高影.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].大众标准化,2022(05):109-111.
- [2]张贤标.建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J].北方建筑,2021,6(06):67-70.
- [3]唐奇云.建筑工程施工管理中存在的问题及措施[J].建筑技术研究,2021,3(10):9-10.
- [4]薛寅.建筑工程施工管理浅析[J].中小企业管理与科技,2022(9):89-91.