

# 建筑工程招标控制价与施工成本控制分析

李 丹

圣方建设项目管理有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要：**建筑工程领域，招标控制价与施工成本控制至关重要。精确的招标控制价为项目成本提供基准，有效的施工成本控制则保障项目经济效益。当前，编制精度不足、控制意识淡薄及方法落后等问题凸显。通过提高招标控制价编制质量、强化成本控制意识、采用先进方法及加强各环节管控等策略，可有效提升建筑工程成本管理水平，促进建筑行业可持续、健康发展。

**关键词：**建筑工程；招标控制价；施工成本控制

## 引言

在建筑工程全生命周期中，招标控制价与施工成本控制是决定项目成败的关键要素。合理的招标控制价能规范招投标市场，避免恶性竞争；高效的施工成本控制有助于资源优化配置，实现项目利润最大化。然而，本文经研究发现，实践中存在诸多问题阻碍其作用发挥。深入剖析这些问题，并探索切实可行的解决策略，对提升建筑工程管理水平具有重要现实意义。

### 1 建筑工程招标控制价与施工成本控制的重要性

在建筑工程领域，招标控制价与施工成本控制是保障项目顺利推进、实现经济效益与社会效益双赢的关键环节。招标控制价作为项目预算的核心指标，直接决定了工程承包的基准线，对招标过程的公平性与透明度起着至关重要的作用。通过科学设定招标控制价，既能有效规避投标方恶意压价或哄抬报价的行为，又能为业主提供合理的成本预期，确保资金使用效率最大化。施工成本控制则贯穿于工程全生命周期，是衡量项目成功与否的核心标准。从材料采购、设备租赁到人工调配，每一项成本要素的精准管控都直接影响工程进度与质量。通过建立动态成本监控体系，及时识别并纠正偏差，能够有效避免因预算超支导致的工期延误或质量隐患。合理的成本控制策略可提升资源利用率，减少浪费现象，为施工企业创造更大的利润空间。在市场竞争日益激烈的背景下，招标控制价与施工成本控制的协同作用愈发凸显。招标阶段设定的控制价需充分结合市场行情与项目特点，既要体现技术难度与风险溢价，又要为后续施工留出成本优化空间。施工阶段的成本控制则需以招标文件为基准，通过技术革新、管理创新等手段持续降低非必要支出，确保实际成本与预算目标高度契合。两者共同构成了建筑工程项目管理的经济支柱，为项目决策提供了量化依据，为风险防控筑牢了财务屏障。只有将招

标控制价与施工成本控制有机结合，才能实现项目效益的最大化，推动建筑行业向精细化、集约化方向转型，最终在保障质量安全的前提下，为业主创造价值，为企业赢得口碑。

### 2 建筑工程招标控制价与施工成本控制存在的问题

#### 2.1 招标控制价编制精度不足

在建筑工程领域，招标控制价的编制精度至关重要。当前不少项目中招标控制价编制精度不足的情况较为突出。编制人员在确定工程量时，若未能全面、细致地对施工图纸进行解读，极有可能出现工程量计算偏差。比如在复杂结构的建筑项目里，对异形构件、节点部位的工程量统计易产生遗漏或多算。这不仅影响招标控制价中工程直接费用的准确性，还会层层传导影响到措施费、间接费等其他费用的计算。对于材料价格的选取缺乏精准把控也是关键问题。建筑材料市场价格波动频繁，编制人员若不能及时、准确地掌握市场行情，依据过时或错误的价格信息来编制招标控制价，必然导致招标控制价与实际市场情况脱节。以钢材为例，其价格受国际铁矿石价格、国内钢铁产能规模变动、行业技术革新进度等多种因素影响，价格波动幅度较大。若在编制招标控制价时未能考虑到近期钢材价格的大幅上涨，按以往较低价格计算，那么在施工过程中一旦涉及大量钢材采购，就会使施工方面临成本超支风险，甚至可能影响整个项目的顺利推进。在确定各项费用的费率时，若未充分结合项目实际特点、施工工艺复杂程度等进行合理取值，而是简单套用常规费率标准，也会使得招标控制价的精度大打折扣，无法真实反映项目的实际成本需求<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 施工过程中成本控制意识淡薄

施工过程中的成本控制意识淡薄给建筑工程带来诸多负面效应。施工团队中，部分管理人员单纯将注意力聚焦于工程进度与质量，忽视了成本控制同样是项目

管理的核心要点。在施工安排上,可能因追求施工速度而盲目增加人员与设备投入,未对资源进行合理优化配置。例如,在一些基础施工阶段,过早、过多地调配大型机械设备,导致设备闲置时间增加,造成不必要的租赁费用支出。现场施工人员同样缺乏成本控制意识。在材料使用过程中,存在浪费现象,如切割材料时不按合理尺寸进行,导致大量余料产生;对周转材料的保管与使用不当,加速了材料的损耗,缩短了其可周转次数。这种行为无疑增加了材料成本。施工过程中一旦出现质量问题需要返工,更是对成本的极大浪费。由于施工人员未严格按照施工规范操作,或者在施工前未充分理解设计意图,导致已完成的部分工程不符合质量标准,不得不拆除重建。这不仅耗费了额外的材料、人工费用,还延误了工期,增加了间接成本,如管理费、设备租赁的延期费用等。各部门之间缺乏有效的沟通与协作,信息传递不畅,也会造成成本控制的脱节。例如,采购部门未与施工部门充分沟通,导致材料采购数量、规格与实际施工需求不符,进而产生额外的采购成本与运输成本。

### 2.3 施工成本控制方法落后

在当今建筑工程行业不断发展的背景下,部分企业仍采用较为落后的施工成本控制方法。传统的成本控制往往侧重于事后核算,即在项目完成一定阶段或全部完成后,才对各项成本进行统计与分析。这种方式无法及时发现施工过程中成本超支的问题并采取有效措施加以纠正。例如,当项目进行到一半时才发现某个分项工程成本超支严重,但此时超支已成既定事实,后续只能通过压缩其他部分成本来弥补,而这可能会影响工程质量或进度。成本控制的信息化程度低也是突出问题。在大数据、云计算等先进技术广泛应用的时代,一些建筑企业在成本控制方面仍依赖人工记录与手工计算,数据处理效率低下且容易出错。比如,在统计材料消耗数据时,依靠人工逐一记录与汇总,不仅耗费大量人力与时间,还可能因人为疏忽导致数据不准确。这使得企业难以及时、准确地掌握成本动态信息,无法为成本控制决策提供有力的数据支持。缺乏科学的成本预测与分析方法。施工成本受多种因素影响,如市场价格波动、天气变化、设计变更等。若企业不能运用科学的模型与方法对这些因素进行综合分析并预测,就无法提前制定应对措施,难以在施工过程中对成本进行有效的预控。例如,对于可能出现的设计变更,无法提前预估其对成本的影响程度,导致在变更发生时被动接受成本增加的结果<sup>[2]</sup>。

## 3 加强建筑工程招标控制价与施工成本控制的策略

### 3.1 提高招标控制价编制质量

招标控制价的编制质量对建筑工程的整体成本把控起着关键作用。编制人员需深入了解工程项目的各项细节,对施工图纸进行全面且细致的审查,不放过任何一处可能影响造价的设计要点。针对复杂的建筑结构和特殊的施工工艺,应进行专项分析,精准计算工程量。例如,在异形建筑结构中,对不规则构件的尺寸测量与计算要精确无误,避免因数据偏差导致工程量的多算或少算。要广泛收集市场信息,掌握各类建筑材料、机械设备租赁以及人工劳务的价格动态。不同季节、不同地区的材料价格波动较大,像建筑钢材在钢材市场供需关系变化时,价格可能会出现明显起伏。编制人员应依据可靠的价格信息源,如大型建材交易平台的实时报价、长期合作供应商提供的价格趋势分析等,合理确定材料单价。对于新技术、新材料的应用,更要深入调研其成本构成,确保在招标控制价中得到准确体现。还要充分考虑施工过程中可能出现的风险因素,预留合理的风险费用。比如地质条件复杂的项目,可能因基础施工难度增加而产生额外费用,在编制招标控制价时就需将这类潜在风险纳入考量范围,使招标控制价既能有效控制成本,又具备一定的合理性与可行性,为后续的工程建设奠定坚实的造价基础。

### 3.2 强化施工过程成本控制意识

施工过程中的成本控制意识贯穿于整个项目团队。从项目经理到一线施工人员,都应深刻认识到成本控制的重要性。项目经理要将成本控制目标融入到项目管理的各个环节,在制定施工计划时,充分权衡施工进度、质量与成本之间的关系。例如,在安排施工工序时,合理调配资源,避免因工序不合理导致的窝工现象,从而减少人工成本的浪费。施工技术人员在进行技术交底和现场指导时,应注重技术方案的经济性。对于可采用多种施工方法的部位,要通过技术经济分析,选择成本最低且能满足质量要求的方案。如在混凝土浇筑施工中,对比不同浇筑设备和浇筑工艺的成本差异,结合工程实际情况做出最优选择。一线施工人员也应树立节约意识,在材料使用上做到精打细算。例如,在切割钢材、木材等原材料时,严格按照设计尺寸进行操作,减少边角料的浪费。通过开展成本控制培训与宣传活动,让全体施工人员明白每一个细小的节约行为都能对项目成本产生积极影响,使成本控制意识深入人心,形成全员参与成本控制的良好氛围,切实降低施工过程中的各项成本支出<sup>[3]</sup>。

### 3.3 采用先进的施工成本控制方法

先进的施工成本控制方法能显著提升成本控制的效

果与效率。利用信息化技术构建成本管理系统是当前建筑行业的发展趋势。通过该系统,可对工程项目的成本数据进行实时采集、分析与处理。例如,在施工现场安装智能传感器,实时监测材料的消耗情况、机械设备的运行时间等数据,并自动传输至成本管理系统。系统根据预设的成本指标,对这些数据进行比对分析,一旦发现成本偏差,能及时发出预警信号。价值工程分析也是一种有效的成本控制方法。在施工过程中,对各个分部分项工程进行价值工程分析,寻找功能与成本的最佳匹配点。比如,在建筑外墙装饰工程中,通过对不同装饰材料性能、价格以及施工工艺进行对比分析,选择既能满足建筑外观设计要求,又具有较高性价比的装饰方案,在不降低工程质量和功能的前提下,降低成本投入。引入目标成本管理方法,在项目开始前确定明确的成本目标,并将其层层分解到各个施工阶段和作业班组。各责任主体围绕目标成本进行施工管理,定期对实际成本与目标成本进行对比分析,及时采取纠偏措施,确保项目成本始终处于可控状态,通过多种先进方法的综合运用,实现施工成本的有效控制。

#### 3.4 加强施工各环节的成本管控

(1) 材料采购环节是成本管控的基础。需构建严谨的供应商筛选及采购流程。对供应商需从产品质量、价格、交货期等多维度综合权衡,以挑选出性价比的合作方。科学规划采购量意义重大,过多易致材料积压浪费,过少则会延误施工进度。比如,与优质供应商签订长期合作协议,不仅能获取更优惠价格,还可享有良好售后服务,为成本控制提供有力支持。(2) 施工设备管理直接影响成本高低。合理配置机械设备十分关键,依据工程进度和施工实际需求,精准选择合适型号与数量

的设备。强化设备日常维护保养工作,确保设备处于良好运行状态,能有效降低设备故障率,避免成本攀升。例如定期对机械设备开展检修工作,及时更换磨损零部件,确保设备时刻处于正常运行状态,提升设备使用效率,减少不必要成本支出。(3) 施工工艺与工程变更管理同样不容忽视。持续优化施工工艺能显著提高施工效率,如采用先进模板施工技术,可加快进程、缩短人工与设备使用时长,降低成本。工程变更管理方面,需严格把控变更发生,必要变更要执行严格审批流程并精准核算成本,因变更易致成本增加,所以要谨慎对待。需从材料采购、设备管理、施工工艺到工程变更等各环节全面发力,实现建筑工程成本有效降低<sup>[4]</sup>。

#### 结语

综上所述,建筑工程招标控制价与施工成本控制相辅相成,对项目经济效益和行业发展影响深远。尽管当前面临编制精度欠佳、意识薄弱及方法滞后等挑战,但通过一系列针对性策略,如提升编制质量、强化意识及改进方法等,可显著优化成本管理。未来,建筑企业应持续关注成本控制,不断探索创新,以适应行业发展新要求,推动建筑工程行业稳健前行。

#### 参考文献

- [1]王安,刘铁民,刘子超.建筑工程招标控制价与施工成本控制探微[J].中国市场,2021(36):144-145.
- [2]蔡甜.建筑工程招标控制价与施工企业成本控制策略分析[J].房地产导刊,2023(24):182-184.
- [3]康春花.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].行政事业资产与财务,2020(22):49-50.
- [4]秦旺生.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].门窗,2020(10):141-142.