

探究加强建筑项目工程管理的有效措施

肖星鑫

宁波海曜项目管理有限公司 浙江 宁波 315000

摘要: 本文深入剖析了建筑项目工程管理, 阐述其概述、重要性, 指出当前存在的问题, 如管理体制不完善、人员素质参差不齐、信息化水平低等, 并针对性地提出完善管理体制、提升人员素质、推进信息化建设、强化风险管理、加强沟通协调等有效措施, 旨在为提升建筑项目工程管理水平提供参考, 推动建筑行业健康可持续发展。

关键词: 建筑项目; 工程管理; 有效措施

1 建筑项目工程管理概述

建筑项目工程管理是对建筑项目从规划、设计到施工、验收等全过程进行计划、组织、协调和控制的管理活动, 旨在实现项目目标, 确保项目顺利推进。在项目前期, 工程管理需参与项目策划与可行性研究, 明确项目定位、规模及投资预算, 为后续工作奠定基础。设计阶段, 要与设计团队紧密合作, 对设计方案进行技术经济分析, 优化设计方案, 保证设计既满足功能需求, 又符合成本控制要求。施工阶段是工程管理的核心环节^[1]。管理人员需制定详细的施工计划, 合理安排施工进度, 确保工程按时完工。严格把控工程质量, 建立质量管理体系, 对施工全过程进行质量监督和检验。加强施工现场安全管理, 制定安全制度和应急预案, 预防安全事故发生。另外, 还需做好成本控制, 通过成本核算、分析和偏差纠正, 将项目成本控制在预算范围内。项目后期, 工程管理负责组织竣工验收, 确保工程质量符合标准。做好项目结算和资料归档工作, 为后续项目提供参考。总之, 建筑项目工程管理是一项系统而复杂的工作, 对项目的成功实施起着至关重要的作用。

2 建筑项目工程管理的重要性

建筑项目工程管理在整个建筑领域中占据着举足轻重的地位, 其重要性体现在多个关键方面。从质量保障来看, 有效的工程管理能够严格把控建筑材料的质量、施工工艺的标准, 确保每一个施工环节都符合设计要求和相关规范, 从而打造出高质量、安全可靠的建筑产品, 为人们的生命财产安全提供坚实保障。在成本控制方面, 科学的工程管理可以通过合理规划资源、优化施工方案、精准预算等手段, 避免资源的浪费和不必要的开支, 将项目成本控制在预期范围内, 提高项目的经济效益和投资回报率。工程进度管理也是工程管理的重要内容, 通过制定详细的进度计划并严格监督执行, 能够确保项目按时完成, 避免因工期延误导致的额外成本增

加和市场机会的丧失。良好的工程管理还能协调各方关系, 包括设计单位、施工单位、监理单位等, 促进信息流通和沟通协作, 及时解决项目中出现的问题, 保障项目顺利推进。建筑项目工程管理是项目成功的关键因素, 对于推动建筑行业的健康、可持续发展具有不可替代的作用。

3 建筑项目工程管理存在的问题

3.1 管理体制不完善

在建筑项目工程管理中, 管理体制不完善是一个较为突出的问题。当前, 许多建筑企业的管理体系存在漏洞, 各项制度和流程缺乏系统性和科学性。一方面, 责任划分不明确, 在项目实施过程中, 各部门和岗位之间的职责和权限界定模糊, 导致工作中出现推诿扯皮的现象。例如, 当工程质量出现问题时, 施工部门、监理部门和质量控制部门可能会相互指责, 而难以确定真正的责任主体, 这不仅影响了问题的解决效率, 也降低了团队的协作能力。另一方面, 缺乏有效的监督和考核机制, 对于项目管理人员和施工人员的工作表现, 没有建立科学合理的监督评价体系, 导致工作积极性不高, 工作质量难以保证。一些企业虽然制定了相关的规章制度, 但在实际执行过程中, 往往流于形式, 缺乏严格的监督和检查, 使得制度无法真正发挥作用^[2]。另外, 建筑项目工程管理的决策机制也不够健全。在项目决策过程中, 缺乏充分的市场调研和数据分析, 决策往往依赖于经验和主观判断, 导致决策失误频发。例如, 在项目选址、规划设计和投资估算等方面, 如果没有科学的决策依据, 就容易出现项目定位不准确、投资超预算等问题, 给项目带来巨大的风险。

3.2 人员素质参差不齐

人员素质是影响建筑项目工程管理质量的重要因素之一。目前, 建筑行业从业人员数量庞大, 但整体素质参差不齐。部分管理人员缺乏系统的管理知识和专业技

能,对项目管理流程和方法掌握不够熟练,难以有效地组织和协调项目各项工作。例如,一些项目经理在进度管理、成本控制和质量管理等方面缺乏经验,无法制定合理的计划和措施,导致项目进度延误、成本超支和质量问题频发。施工人员的技术水平和安全意识也有待提高,一些施工人员没有经过专业的培训,缺乏必要的操作技能和安全知识,在施工过程中容易出现违规操作和质量问题。例如,在混凝土浇筑、钢筋绑扎等关键工序中,如果施工人员操作不规范,就会影响工程质量,甚至引发安全事故。建筑行业人才流失现象较为严重,由于工作环境艰苦、薪酬待遇不高等原因,一些优秀的管理人才和技术人才流向了其他行业,导致建筑企业人才短缺,进一步加剧了人员素质参差不齐的问题。

3.3 信息化水平低

在信息时代,信息化技术在建筑项目工程管理中的应用越来越重要。然而,目前许多建筑企业的信息化水平较低,仍然采用传统的管理方式,导致管理效率低下、信息传递不及时。企业缺乏完善的信息化管理系统,无法实现项目信息的实时共享和协同工作。例如,在项目进度管理、质量管理和成本管理等方面,各部门之间的信息沟通不畅,导致工作重复、数据不一致等问题,影响了项目的整体推进。企业对信息化技术的应用能力不足,虽然一些企业引进了先进的信息化管理软件,但由于管理人员和技术人员对软件的操作不熟悉,无法充分发挥软件的功能。企业在信息化建设中缺乏统一的标准和规范,导致不同系统之间的兼容性差,难以实现数据的整合和分析,无法为项目决策提供有力的支持。

4 加强建筑项目工程管理的有效措施

4.1 完善管理体制

完善的管理体制是建筑项目工程管理的基础与保障。首先,要构建清晰合理的组织架构,明确各部门和岗位的职责与权限,避免职责不清导致的推诿扯皮现象。例如,设立专门的项目管理部门,负责项目的整体规划、协调与监督;明确施工部门、技术部门、质量监督部门等在项目中的具体职责,确保每个环节都有专人负责。建立健全的规章制度是完善管理体制的关键,制定涵盖项目全流程的管理制度,包括项目招投标管理、合同管理、进度管理、质量管理、安全管理等方面的制度。在招投标管理中,严格规范招投标程序,确保公平、公正、公开,防止暗箱操作;在合同管理方面,明确合同条款,加强对合同执行情况的跟踪与监督,避免合同纠纷。完善监督和考核机制也必不可少,设立独立的监督部门,对项目实施的各个环节进行实时监控,及

时发现并纠正问题。建立科学合理的考核指标体系,对项目管理人员和施工人员的工作表现进行量化考核,将考核结果与薪酬、晋升等挂钩,激励员工积极工作,提高工作效率和质量。

4.2 提升人员素质

人员素质的高低直接影响建筑项目工程管理的水平。一方面,要加强管理人员的培训与学习。定期组织管理知识、专业技能和法律法规等方面的培训课程,邀请行业专家进行讲座和经验分享,拓宽管理人员的视野,提升其管理能力和决策水平。例如,开展项目管理软件应用培训,使管理人员能够熟练运用信息化工具进行项目管理^[3]。对于施工人员,要注重技能培训和安全教育,根据施工项目的特点和要求,开展针对性的技能培训,提高施工人员的操作技能和工艺水平。加强安全教育,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,减少安全事故的发生。可以通过现场演示、案例分析等方式,让施工人员深刻认识到安全施工的重要性。积极引进优秀人才也是提升人员素质的重要途径,制定优惠政策,吸引具有丰富经验和专业知识的管理人才和技术人才加入企业。营造良好的人才发展环境,为人才提供广阔的发展空间和晋升机会,激发人才的创新活力和工作积极性。

4.3 推进信息化建设

在信息时代,推进信息化建设已成为提高建筑项目工程管理效率和质量的关键举措。企业务必加大对信息化建设的投入力度,精心构建一套完善且全面的信息化管理系统。这一系统应如同一张细密的大网,将项目的各个环节紧密串联起来,涵盖进度管理、质量管理、成本管理、安全管理等各个方面。通过该系统,项目信息能够实现实时共享与高效协同,打破信息孤岛,让不同部门、不同岗位的人员都能及时获取所需信息,从而做出更加科学、准确的决策。大数据、云计算、物联网等先进技术的引入,为项目数据的深度分析和挖掘提供了强大支撑。借助大数据技术,对历史项目数据进行全面剖析,能够精准预测项目可能出现的问题,提前制定针对性的应对措施,做到防患于未然。而物联网技术的应用,则让施工现场的设备和材料处于实时监控之下,管理人员可以随时掌握设备的运行状态和材料的库存情况,及时发现并解决潜在问题,大大提高管理效率和准确性。然而,先进的技术离不开高素质的人才。企业要加强信息化人才的培养和引进,通过开展多样化的信息化培训课程,让员工熟悉信息化管理系统的操作和使用,熟练掌握信息化工具进行项目管理工作。同时鼓励员工积极探索信息化技术在项目管理中的创新应用,营

营造良好的创新氛围,推动信息化建设不断向前发展,为建筑项目工程管理的提升注入强大动力。

4.4 强化风险管理

建筑项目工程面临着各种风险,如自然风险、市场风险、技术风险等,强化风险管理至关重要。首先,要建立完善的风险识别机制。在项目前期,对项目可能面临的风险进行全面、系统的识别,包括风险的类型、来源、发生的可能性和影响程度等。例如,通过对地质勘察报告的分析,识别项目可能存在的地质灾害风险。制定科学合理的风险应对策略。对于不同的风险,采取不同的应对措施,如风险规避、风险减轻、风险转移和风险接受等。对于不可预见且影响重大的风险,可以考虑采取风险规避策略;对于一些可以通过采取措施降低影响的风险,采取风险减轻策略;通过购买工程保险等方式,将部分风险转移给保险公司。建立风险预警机制,实时监测风险的变化情况。当风险指标超过预警值时,及时发出预警信号,提醒项目管理人员采取相应的措施。定期对风险管理效果进行评估和总结,不断完善风险管理体系,提高风险应对能力。

4.5 加强沟通协调

建筑项目工程犹如一部庞大而复杂的机器,涉及业主、设计单位、施工单位、监理单位等多个参与方,各方协同运作方能确保项目顺利推进,而加强沟通协调则是其中的关键纽带。建立有效的沟通机制至关重要,需明确沟通的方式、频率和内容。定期召开项目协调会,为各参与方搭建一个交流的平台,让他们能够及时汇报项目进展情况,将遇到的问题摆到桌面上,共同商讨解决方案。在沟通中,注重沟通技巧的培养能有效提高沟通效果。各方应以平等、友好的态度进行交流,尊重对方的意见和想法,切不可刚愎自用。尤其要善于倾听,设身处地理解对方的需求和关注点,如此才能避免因误解而引发冲突。比如,设计单位与施工单位沟通时,设计单位不能一味坚持自己的设计思路,而应充分听取施工单位的意见,结合实际情况对设计方案进行优化,确保其具有可操作性。信息化手段为沟通协调提供了更加便捷的途径。通过建立项目管理微信群、在线协作平台等,各参与方可以随时随地进行信息交流和共享。及时

发布设计变更、施工进度调整等重要信息,让各方都能第一时间了解项目动态,实现高效协同工作,共同推动项目朝着预定目标稳步前进。

4.6 注重绿色施工与可持续发展

在当今社会,绿色施工和可持续发展已成为建筑行业的重要发展方向。建筑项目工程管理应将绿色施工理念贯穿于项目的全过程^[4]。在规划设计阶段,充分考虑建筑与周边环境的融合,采用节能、环保的建筑材料和设计方案,降低建筑能耗和环境影响。在施工过程中,加强施工现场的环境管理,减少施工扬尘、噪音和废水排放。设置专门的废弃物分类收集区域,对可回收物进行回收利用,降低资源浪费。加强对施工人员的环保教育,提高他们的环保意识,确保绿色施工措施得到有效执行。项目后期,对建筑的运营管理也应注重可持续发展,建立能源管理系统,实时监测建筑的能源消耗情况,采取节能措施降低运营成本。定期对建筑进行维护和保养,延长建筑的使用寿命,实现建筑项目的长期可持续发展。

结束语

建筑项目工程管理是一项复杂而系统的工程,其质量直接关系到建筑项目的成败。通过完善管理体制、提升人员素质、推进信息化建设、强化风险管理、加强沟通协调以及注重绿色施工与可持续发展等有效措施,可以显著提高建筑项目工程管理的水平,确保项目按时、高质量地完成,为建筑行业的健康、可持续发展奠定坚实基础。未来,随着科技的不断进步和建筑行业的发展,建筑项目工程管理也将不断创新和完善,以适应新的形势和需求。

参考文献

- [1]冀晓青.提高建筑工程经济造价管理效益的有效策略[J].建材与装饰,2020(19):140+142.
- [2]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [3]陈建金.探究加强建筑项目工程管理的有效措施[J].陶瓷,2024,(09):216-218.
- [4]蔡海燕.加强建筑工程管理中进度管理的有效措施[J].四川建材,2023,49(02):201-202+204.