

黄河水利工程维修养护质量管理

兰国振 武先超 李 岩

菏泽黄河河务局东明黄河河务局 山东 菏泽 274500

摘要:黄河水利工程维修养护质量管理是确保工程安全、稳定运行的关键。当前,黄河水利工程维修养护工作正逐步走向规范化、精细化。然而,经费批复迟缓、使用不集中及运行体制不顺等问题仍制约其发展。为此,需加强施工准备与计划安排,精心组织施工,提高施工人员素质,全面推行岗位责任制并完善绩效考核制度。通过这些措施,不断提升维修养护质量,为黄河的防洪、灌溉、发电等功能提供有力保障。

关键词:黄河水利工程;维修养护;质量管理

引言:黄河作为中华民族的母亲河,其水利工程维修养护工作至关重要。水利工程的质量不仅关乎防洪安全、水资源高效利用,还直接影响到沿岸人民群众的生命财产安全。随着时代的发展,维修养护工作面临新的挑战与机遇。本文旨在探讨黄河水利工程维修养护质量管理的现状、问题及主要措施,以期为提高维修养护效率和质量提供参考,确保黄河水利工程的长期安全运行。

1 黄河水利工程维修养护质量管理现状分析

1.1 维修养护管理体制概述

1.1.1 发展历程和现状

黄河作为中华民族的母亲河,其水利工程的建设与管理历史悠久。早期的黄河水利工程维修养护工作主要由地方政府和相关部门负责,管理手段较为传统,效率相对较低。随着时代的进步和技术的革新,黄河水利工程的维修养护管理体制逐渐从计划经济时期的专管与群管相结合的模式,转变为现在的更加专业化、市场化的管养分离体制。近年来,黄河水利委员会积极响应国家政策,大力推进水管体制改革,实现了管理单位和维修养护单位的人员、机构和财产的彻底分离。这一改革不仅建立了产权清晰、权责明确的管理体制,还引入了竞争机制,提高了维修养护工作的效率和质量。目前,黄河水利工程维修养护工作正逐步走向规范化、精细化,为黄河的防洪、灌溉、发电等功能提供了有力保障。

1.1.2 管养分离体制下维修养护单位的职责和任务

在管养分离体制下,维修养护单位承担了黄河水利工程设施的日常巡查、保养、维修和应急抢险等任务。他们需要对水利工程设施进行定期检查,及时发现并处理设施存在的问题和隐患,确保设施的正常运行。同时,维修养护单位还需要根据设施的实际情况,制定合理的维修和保养计划,并严格按照计划执行,以延长设施的使用寿命和提高其使用效率。

1.2 维修养护质量管理存在的主要问题

(1) 经费批复迟缓,影响维修养护项目进度。经费批复迟缓是当前黄河水利工程维修养护工作中面临的一个主要问题。由于经费申请和批复流程繁琐,导致维修养护经费往往不能及时到位,严重影响了维修养护项目的进度和效果。这使得一些急需维修的工程设施得不到及时处理,增加了安全隐患。(2) 经费使用不集中,难以实施大规模维修养护项目。经费使用不集中也是制约黄河水利工程维修养护工作发展的重要因素。由于经费分散使用,难以集中力量实施大规模、系统性的维修养护项目,导致一些关键设施长期得不到有效修复和更新。(3) 运行体制不顺,水管单位和维修养护单位责任界限不清。运行体制不顺、水管单位和维修养护单位责任界限不清也是当前存在的一个重要问题。这导致双方在工作中容易出现推诿扯皮、责任不清的情况,影响了维修养护工作的顺利开展和工程设施的安全运行。

2 黄河水利工程维修养护技术标准

2.1 技术质量标准的制定依据

黄河水利工程的维修养护技术质量标准的制定,是基于对我国水利工程维修养护实践的深入分析和对国际先进经验的借鉴,尤其是依据《水利工程维修养护定额标准(试行)》及黄河水利工程管理标准等相关规定精心编制而成。这些标准与规定不仅反映了水利工程维修养护工作的内在规律,还结合了黄河水利工程的独特性和复杂性,确保了技术质量标准的科学性和实用性^[1]。

《水利工程维修养护定额标准(试行)》是我国水利行业的一项基础性标准,它规定了水利工程维修养护过程中人工、材料、机械等各项费用的定额,为维修养护工作的成本控制和预算管理提供了重要依据。该标准的实施,有助于提高维修养护工作的经济性和效率,同时也有利于保证工程维修养护的质量。

黄河水利工程管理标准则更加侧重于对黄河水利工程日常管理和维护工作的规范。它结合黄河水利工程的实际情况,对堤防、河道整治、水闸等各类工程的巡查、保养、维修等工作进行了详细规定,为维修养护工作提供了全面的技术指导和操作规范。这些标准的实施,有助于确保黄河水利工程的稳定运行和防洪安全。

2.2 技术质量标准的主要内容

技术质量标准的主要内容包括堤防、河道整治工程及水闸工程等主要技术指标,维修养护材料和设备的质量要求,以及特定维修养护作业的安全管理规定。(1)堤防、河道整治工程及水闸工程等主要技术指标。这些指标是衡量维修养护工作质量的关键依据。例如,堤防工程的防洪标准、河道整治工程的河床稳定性、水闸工程的启闭灵活性和密封性等,都是必须严格遵循的技术标准。通过对这些指标的定期检测和评估,可以及时发现并处理潜在的安全隐患,确保工程的正常运行。(2)维修养护材料和设备的质量要求。维修养护所使用的材料和设备应符合国家或行业标准,具备相应的质量证明文件。在使用前,应进行严格的质量检查,确保其性能稳定、安全可靠。同时,对于易损件和关键部件,应定期进行更换或维修,以确保工程的长期稳定运行。(3)特定维修养护作业的安全管理规定。针对高空作业、水下作业、电气作业等特殊环境下的维修养护作业,应制定详细的安全操作规程和应急预案。在作业过程中,应严格遵守安全规定,佩戴必要的个人防护装备,并设置必要的安全警示标志。同时,还应定期对作业人员进行安全培训和演练,提高其安全意识和应急处理能力。

2.3 技术质量标准的适用范围及考核要求

(1)适用范围。技术标准明确适用于黄河水利委员会直管的堤防、河道整治、水闸等工程的维修养护质量考核工作。这些工程作为黄河水利系统的重要组成部分,其维修养护质量的优劣直接影响到整个流域的防洪安全和水资源利用效率。(2)考核要求。对于明确技术标准或规范的维修类项目,其质量考核应依据相关标准或规范进行。在合同签订阶段,应明确约定考核标准和要求,并将其作为合同的重要组成部分。在维修养护工作完成后,应依据合同约定的考核标准和要求进行质量验收和评估。对于未达到考核标准的项目,应及时采取措施进行整改,直至达到要求为止。同时,还应建立定期的维修养护质量检查和评估机制,确保工程长期处于良好的运行状态。

3 加强黄河水利工程维修养护质量管理的主要措施

3.1 施工准备与计划安排

(1)认真进行施工准备,合理安排施工计划。施工前的准备工作是确保后续工作顺利进行的关键。在维修养护项目启动前,应成立专门的工作小组,对工程项目进行全面调研和评估。这包括对工程现状的详细了解,如工程结构、材料类型、历史维修记录等,以及对施工现场环境的考察,如地形地貌、气候条件、交通状况等。基于这些信息,工作小组应制定出详细而可行的施工计划,明确施工内容、工期安排、人员配置、材料设备需求等。施工计划应具有前瞻性和灵活性,能够应对可能出现的各种变化,确保施工过程的顺利推进^[2]。

(2)组织召开工程养护工作会议,明确工作思路和要求。在施工计划制定完成后,应组织召开一次工程养护工作会议。会议应邀请施工管理、技术、质量、安全等相关部门的人员参加,共同探讨维修养护工作的具体方案。会议应明确工作思路、技术要求、安全措施等,确保所有参与人员对施工计划有清晰的认识和理解。同时,会议也是解决分歧、达成共识的平台,有助于形成统一的工作方向和目标。

3.2 精心组织施工,确保工程维修养护规范进行

(1)提高施工管理人员和技术人员的责任意识和技术水平。施工管理人员和技术人员是维修养护工作的核心力量,他们的素质直接关系到工程的质量和安全。因此,应加强对这些人员的培训和教育,提高他们的责任意识和技术水平。一方面,要定期组织培训课程,邀请行业专家讲解最新的维修技术和管理方法;另一方面,要通过实践锻炼和案例分析,提升他们的实际操作能力和解决问题的能力。同时,还应建立完善的奖惩机制,对表现优秀的人员进行表彰和奖励,对责任心不强、技术不过关的人员进行批评和处罚。(2)加强检查指导力度,确保施工质量。在施工过程中,应加强对施工质量检查指导力度。一方面,要设立专职的质量监督人员,对关键工序和重要部位进行旁站监督,确保施工操作符合设计要求和技术规范。另一方面,要定期组织质量检查活动,对施工进度和质量进行全面评估,发现问题并督促整改。同时,还应加强与监理单位的沟通协调,共同做好施工质量的把关工作^[3]。(3)设立质量巡回检查小组,不定期检查施工质量。为了进一步加强施工质量的监控和管理,应设立质量巡回检查小组。该小组由经验丰富的技术人员组成,负责不定期对施工现场进行巡回检查。检查内容应包括施工材料的质量、施工工艺的规范、施工现场的安全管理等。对于发现的问题,应及时向施工单位发出整改通知,并跟踪整改情况直至问题解决。通过这种方式,可以及时发现并纠正施工过程中

的质量问题,确保维修养护工作的质量和安全。

3.3 加强队伍建设,提高养护人员素质

(1) 加强养护人员的思想教育,稳定养护队伍。养护人员是维修养护工作的直接执行者,他们的思想素质和工作态度直接影响到维修养护工作的质量和效果。因此,应加强对养护人员的思想工作。一方面,要通过组织学习、开展活动等方式,引导养护人员树立正确的价值观和职业观;另一方面,要关注养护人员的工作和生活状况,及时解决他们的实际困难,提高他们的归属感和满意度。通过这些措施,可以稳定养护队伍,提高他们的工作积极性和责任心。(2) 通过举办培训班和劳动竞赛等活动提高养护人员的业务水平。为了提高养护人员的业务水平,应定期组织培训班和劳动竞赛等活动。培训班可以邀请行业专家或资深技术人员进行授课,讲解最新的维修技术和设备使用方法;劳动竞赛则可以激发养护人员的工作热情和创造力,提升他们的实际操作能力和团队协作能力。通过这些活动,不仅可以提高养护人员的业务技能,还可以增强他们的竞争意识和学习意识。

3.4 全面推行岗位责任制,完善绩效考核制度

(1) 细化维修养护责任制,将养护任务落实到人。为了明确维修养护工作的责任主体和具体任务,应细化维修养护责任制。首先,要将维修养护任务按照工程部位、工作内容等进行细分;然后,将任务分配给具体的责任人,明确其职责范围和任务要求。通过这种方式,可以确保每一项维修养护工作都有明确的责任人和执行计划,便于跟踪和考核。同时,还应建立完善的责任追究机制,对在工作中出现失误或违规行为的人员进行严肃处理,确保责任制的有效落实^[4]。(2) 修订完善绩效考核制度,将考核结果与养护人员工资、奖金、评优、晋级等结合起来。绩效考核制度是激励和约束养护人员

工作行为的重要手段。为了充分发挥绩效考核的作用,应修订和完善现有的考核制度,确保考核内容全面、标准明确、程序公正。考核内容应包括工作业绩、工作态度、团队协作、创新能力等多个方面,以全面反映养护人员的工作表现。同时,还应将考核结果与养护人员的工资、奖金、评优、晋级等紧密结合起来,形成有效的激励机制。对于表现优秀的人员,应给予物质和精神上的奖励,如提高工资、发放奖金、授予荣誉称号等;对于表现不佳的人员,则应采取相应的惩罚措施,如降低工资、扣除奖金、取消评优资格等。通过这种方式,可以激发养护人员的工作积极性和创造力,提升维修养护工作的整体水平。

结束语

综上所述,黄河水利工程的维修养护质量管理是一项系统工程,需要多方面的共同努力。通过加强施工准备、精心组织施工、提升人员素质和完善管理制度,我们可以有效提高维修养护工作的质量和效率。未来,随着技术的不断进步和管理理念的创新,我们有理由相信,黄河水利工程的维修养护工作将更加科学化、规范化,为中华民族的永续发展提供坚实的水利保障。让我们携手共进,共创黄河水利工程的美好未来。

参考文献

- [1] 张安旗.黄河水利工程维修养护质量管理研究[J].建筑理论,2021,(10):105-106.
- [2] 李蒙蒙.黄河水利工程维修养护质量管理探寻[J].文化科学,2021,(07):71-72.
- [3] 刘长军.黄河水利工程维修养护运行管理[J].文化科学,2021,(11):118-119.
- [4] 刘长军.黄河水利工程维修养护运行管理[J].建筑设计及理论,2022,(02):22-23.