

建筑工地分包合同执行中责任不清问题及对策研究

彭建国

兵团城建集团有限公司一公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：本文聚焦于建筑工地分包合同执行中责任不清的核心问题。随着建筑现场工种分工日益精细，分包合同成为协调各方工作、保障工程进展的关键。然而，责任划分不明导致的工作范围争议、施工质量责任模糊及施工进度协调不畅等问题频发，严重影响工程进度、质量和成本控制。本文通过对问题根源的深度剖析，提出提高合同签订方专业素养、完善沟通协调机制及优化合同条款等对策。这些措施旨在增强合同的可执行性和透明度，确保各参与方权责清晰，促进建筑行业高效、健康发展。

关键词：建筑分包；合同执行；责任划分；对策

引言：建筑行业的蓬勃发展推动了施工现场管理模式的持续革新，工种分工的精细化成为行业趋势。然而，这一背景下，分包合同执行中责任不清的现象日益凸显，成为制约工程顺利进行的重要因素，明确责任划分对于保障工程质量、控制成本及按期完成施工任务至关重要。本文旨在深入探讨分包合同执行中责任不清的成因，并提出有效的解决策略，以期为解决行业痛点、促进建筑行业健康稳定发展提供借鉴和指导。

1 施工现场工种分工精细化的成因分析

在现代建筑领域，施工现场的工种分工日益呈现出精细化的趋势，这一趋势背后蕴含着多重深刻的原因。

1.1 技术专业化需求的驱动

随着科技的飞速进步，现代建筑设计与施工技术愈发复杂多变。不同施工环节，如结构工程、机电安装、装饰装修等，各自拥有独特的工艺要求和技术难点。例如，在超高层建筑的施工中，深基坑支护技术不仅要求精确的地质勘察和合理的支护设计，还需要专业的施工团队来确保支护结构的稳定性和安全性。同样，大型钢结构的焊接与安装工艺也极具挑战性，需要熟练的焊工和高精度的安装技术来保证钢结构的整体性能和美观度。这些高度专业化的技术需求，促使施工现场必须拥有相应的专业工种团队，以确保施工质量和安全，同时满足相关技术规范的要求。

1.2 提高生产效率的考量

精细的工种分工不仅满足了技术专业化的需求，还为了提高生产效率提供了有力保障。通过精细分工，工人能够专注于特定的工作任务，通过长期的实践积累，不断提升熟练程度和工作效率。以砌墙工作为例，传统的综合工种可能需要承担多种不同的施工任务，导致砌墙作业不够专注和高效。而精细分工后的砌墙工人则能够

全身心地投入到砌墙作业中，通过重复操作不断磨练技艺，从而显著提升砌墙速度和质量。这种分工方式不仅缩短了单个施工环节的时间，还提升了整个工程的施工效率，为项目的顺利推进奠定了坚实基础^[1]。

1.3 便于施工管理的优化

明确的工种分工使得施工管理工作更加有序和高效。施工管理人员可以根据不同工种的职责和工作标准，更精准地安排工作任务、调配人力和物力资源。同时，精细的工种分工也方便了管理人员对施工进度和质量监控与考核。每个工种都有其明确的职责范围和工作流程，使得管理人员能够清晰地了解各个施工环节的情况，及时发现并解决问题，从而确保整个工程项目能够按照预定的目标和计划顺利推进。

2 分包合同执行中责任划分不清的问题表现及影响

在建筑工程项目的实施过程中，分包合同的执行效率与质量直接关系到整个工程的进展与最终成果。然而，当分包合同中的责任划分不清时，一系列复杂的问题便随之浮现，这些问题不仅影响到工程的顺利进行，还可能对项目的成本、质量和进度造成深远的负面影响。

2.1 问题表现

2.1.1 工作范围争议：在大型建筑工程中，不同分包商之间的工作往往存在交叉区域，如建筑主体结构与外墙装饰的接口、水电安装与室内装修的协调等。当分包合同对这些交叉施工区域的工作范围界定不够明确时，各方很容易对某些具体工作的归属产生分歧。这种分歧往往导致各方互相推诿，不愿承担本应属于自己职责范围内的工作，从而造成施工过程中的延误和混乱。

2.1.2 施工质量责任模糊：建筑工程的质量是项目成功的关键。然而，当分包合同中没有明确的质量检验标准和责任追溯机制时，一旦出现问题，各方往往相互指

责,难以确定真正的责任主体。例如,墙面渗水问题可能涉及多个分包商,包括防水工程分包商、外墙施工分包商以及水电安装分包商等。在责任不清的情况下,各方都不愿主动承担责任,导致问题得不到及时解决。

2.1.3 施工进度协调不畅:分包合同不仅应明确各方的工作范围和质量责任,还应确保施工进度计划的紧密衔接和协调安排。然而,在实际操作中,由于缺乏对进度计划的统一管理和有效协调,一旦某个环节出现延误,各方往往无法迅速达成共识,调整进度计划。这种协调不畅的情况很容易导致整个工程进度失控,影响项目的按时交付^[2]。

2.2 影响

2.2.1 工程进度延误:责任不清导致的扯皮推诿现象会严重影响施工的连续性,造成工期不断延长。这不仅增加了项目的时间成本,还可能因为延误而引发业主的索赔要求,进一步加剧项目的经济压力。

2.2.2 工程成本增加:施工停滞、重复施工以及额外的协调沟通成本都会使工程的直接成本和间接成本大幅上升。这种成本增加不仅降低了项目的经济效益,还可能影响到企业的市场竞争力。

2.2.3 工程质量隐患:在各方互相推诿责任的情况下,质量问题往往得不到及时有效的解决。这不仅会影响建筑物的使用寿命和使用功能,还可能给建筑工程留下严重的安全隐患,威胁到人们的生命财产安全。因此,确保分包合同中责任划分的清晰明确至关重要。

3 导致责任划分不清的原因分析

在建筑工程项目的分包合同执行过程中,责任划分不清是一个复杂且棘手的问题,其根源往往深植于合同签订、执行与监管的各个环节。

3.1 合同签订方对现场工序不熟悉

3.1.1 合同制定者缺乏现场经验

分包合同的制定者往往由法务人员或商务人员担任,他们可能拥有丰富的法律和商业知识,但对于建筑施工现场的实际工序和工艺却知之甚少。这种知识结构的差异导致在起草和签订合同时,他们难以准确、全面地界定各分包方的工作内容、责任范围和施工界面。由于缺乏实践经验,他们可能会忽视某些关键细节,导致合同条款存在漏洞和模糊之处,为后续的责任划分留下隐患。

3.1.2 对施工变化预估不足

建筑施工过程中充满了不确定性,设计变更、地质条件变化等因素都可能对原定的施工方案产生影响。然而,部分合同签订方在拟定合同时未能充分考虑这些潜在的变化情况,未制定相应的调整机制和责任划分原

则。当实际施工中遇到这些问题时,各方往往会因为合同条款的不明确而无法依据合同进行有效的责任判定,进而引发争议和纠纷。

3.2 沟通协调机制不完善

3.2.1 分包方之间沟通不畅

在建筑工程项目中,各分包方往往需要在交叉作业和衔接部位进行协同工作。然而,由于缺乏有效的沟通渠道和沟通机制,各分包方往往各自为政,只关注自身的施工任务,对于需要协作的部分则缺乏主动沟通和协调。这种沟通不畅的情况导致问题出现时各方相互指责,无法迅速达成解决方案,进而延误工程进度并增加成本^[3]。

3.2.2 总承包方协调能力不足

总承包方作为施工现场的总协调者,承担着对各分包方的施工进度、质量和安全等方面的监督管理职责。然而,部分总承包方在分包合同执行过程中未能充分发挥其协调作用,对各分包方的监管不到位,缺乏有效的协调手段和措施。这种协调能力的不足导致总承包方难以及时化解分包方之间的矛盾和纠纷,进而加剧了责任划分不清的问题。

3.3 合同条款不严谨

3.3.1 责任条款模糊

分包合同中对于各分包方的责任描述往往过于笼统,缺乏明确的量化标准和具体的责任承担方式。这种模糊的责任条款导致在出现问题时难以依据合同条款准确判断责任归属。例如,对于因施工质量问题导致的损失赔偿,合同中未明确赔偿的计算方法和责任比例,使得各方在赔偿问题上纠缠不清,无法迅速达成一致意见。

3.3.2 缺乏争议解决机制

部分分包合同在签订时未能充分考虑争议解决的方式和程序,导致在出现责任划分不清的争议时各方无法通过有效的途径解决纠纷。缺乏明确的争议解决机制使得各方只能通过长时间的谈判和协商来寻求解决方案,甚至采取拖延战术来逃避责任。这种情况不仅严重影响了工程的正常进行,还可能导致项目成本的大幅增加和工期的延误。

4 解决分包合同责任划分不清问题的对策

4.1 提高合同签订方的专业素养

4.1.1 组建跨专业合同签订团队

为了确保分包合同条款的准确性和实用性,我们应当组建一个由工程技术人员、商务人员和法务人员共同参与的合同签订团队。这个团队在签订合同前,应深入施工现场,全面了解各施工工序和工作内容。工程技术

人员负责解读施工图纸和施工组织设计,确保合同条款与实际施工情况相匹配;商务人员负责分析成本构成和商务条款,确保合同的经济性;法务人员则负责审查合同条款的合法性和严谨性,避免潜在的法律风险。

4.1.2 加强合同签订前的现场调研

合同签订团队应充分收集施工现场的相关资料,包括地质勘察报告、施工图纸、施工组织设计等,并与设计单位、监理单位以及各潜在分包商进行充分沟通。通过深入了解工程的特点、难点和潜在风险,团队可以为合同的起草和签订提供更为准确和全面的依据^[4]。这种深入调研有助于减少合同条款中的模糊之处,为后续的责任划分提供明确指导。

4.2 完善沟通协调机制

4.2.1 建立分包方沟通平台

为了加强分包方之间的沟通与协作,总承包方应搭建一个施工现场分包方沟通平台。这个平台可以包括定期召开的分包商协调会议、建立的工程联络群等。通过这些渠道,总承包方可以及时通报施工进度、质量、安全等方面的信息,协调解决交叉作业和衔接部位的施工问题。此外,平台还可以作为各方交流经验、分享资源的场所,提升整体施工效率和质量。

4.2.2 强化总承包方的协调管理职能

总承包方作为施工现场的总协调者,应制定详细的施工现场协调管理制度。这些制度应明确各分包方的沟通协调流程和责任,确保信息的畅通无阻。同时,总承包方还应加强对各分包方施工过程的监督检查,及时发现和解决问题。对于协调不力的分包方,总承包方应采取相应的处罚措施,以维护施工现场的秩序和效率。

4.3 优化合同条款

4.3.1 明确责任条款

在分包合同中,我们应详细、准确地界定各分包方的工作范围、质量标准、施工进度要求以及相应的违约责任。为了避免模糊和歧义,合同条款应采用量化指标和具体的描述方式。例如,对于施工质量问题,我们可以明确规定各分包方应承担的维修责任、赔偿范围和质量检验标准等。这种明确性有助于在出现问题时迅速确定责任归属,减少扯皮和推诿现象。

4.3.2 完善争议解决机制

合同中应明确约定争议解决的方式,如协商、调解、仲裁或诉讼,并规定相应的程序和期限。为了鼓励各方在出现争议时首先通过友好协商解决,我们可以在合同中设定协商的优先级。协商不成的,按照合同约定的程序进行调解或仲裁。这种完善的争议解决机制有助于避

免争议的长期搁置和扩大化,保障工程的顺利进行。

4.4 强化合同履约监督与动态管理

4.4.1 建立全过程履约监督体系

在分包合同执行过程中,总承包方应构建覆盖合同全生命周期的监督体系。通过设立专门的履约监督小组,对分包方的资源投入、施工过程、质量验收等关键环节进行实时跟踪,确保合同条款按计划落实。监督小组应定期形成履约评估报告,对分包方的履约能力进行动态评价,为后续合同管理提供数据支撑。

4.4.2 实施合同条款动态调整机制

针对工程实施过程中可能出现的变更需求,总承包方应建立合同条款的动态调整机制。当设计变更、工程量调整或不可抗力因素导致原合同条款无法执行时,双方需通过补充协议的形式及时修订合同内容^[5]。调整过程中应重点明确变更范围、费用补偿原则及工期调整方式,确保变更后的合同条款仍具备可操作性。

4.4.3 推行合同履约信息化管理

借助数字化工具(如BIM协同平台、合同管理软件等),实现合同条款的数字化存储与动态更新。通过将合同条款与施工进度、质量检测数据关联,系统可自动预警履约风险,例如进度滞后、质量不达标等异常情况。同时,信息化平台可记录合同执行过程中的沟通记录、变更审批等关键信息,为争议解决提供可追溯的证据支持。

结束语

施工现场工种分工精细是建筑行业发展的必然趋势,但分包合同执行中责任划分不清的问题严重制约了工程建设的顺利推进。通过提高合同签订方的专业素养、完善沟通协调机制和优化合同条款等措施,可以有效地解决这一问题,提高建筑工程的施工管理水平,确保工程质量、进度和成本目标的实现,促进建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]张鹏飞.建筑工程分包合同管理实施策略[J].中国建筑装饰装修,2023,(01):139-141.
- [2]闫莉.建筑工程分包合同条件及分包合同管理模式[J].环渤海经济瞭望,2022,(09):153-155.
- [3]刘立欣.浅谈工程分包合同管理[J].江西建材,2021,(04):296+298.
- [4]魏聪杰.探究工程项目劳务分包合同管理[J].商讯,2021,(06):128-129.
- [5]严雁.工程项目管理中分包合同管理的重要性探析[J].江西建材,2020,(09):252+254.