

建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究

王 瑛

圣方建设项目管理有限公司 宁夏 银川 750000

摘要：在建筑行业竞争白热化与成本压力剧增的背景下，土建造价成本管理关乎工程经济效益与质量安全。其对提升建筑企业盈利水平、保障工程质量、增强市场竞争力意义重大。然而，当前行业普遍存在成本管理意识薄弱、体系残缺、预算编制失准、施工管控不力等问题。为此，需通过强化全员成本管理意识，构建完善的管理体系，运用科学方法提升预算准确性，严格把控施工过程成本，加强合同管理，以及持续提升人员专业素质等措施，优化土建造价成本管理，为建筑企业提供切实可行的理论与实践路径，推动企业实现可持续发展。

关键词：建筑工程；土建造价；成本管理；控制方法

引言：在建筑行业竞争日益激烈的当下，建筑工程土建造价成本管理的有效控制成为建筑企业生存与发展的关键。合理的成本管理不仅能保障企业获取利润，还关乎工程质量与市场竞争力。然而，目前建筑工程土建造价成本管理存在诸多问题，影响了企业的效益与发展。深入研究土建造价成本管理的控制方法，优化管理策略，对于提高建筑工程的整体效益，推动建筑行业的健康发展具有重要的现实意义。因此，将对建筑工程土建造价成本管理的相关问题与控制方法展开探讨。

1 建筑工程土建造价成本管理的重要性

1.1 有助于提高建筑企业的经济效益

建筑企业的生存与发展，经济效益是核心指标，而土建造价成本管理是提升效益的关键抓手。通过精细化的成本管理，企业可在项目全生命周期内精准控制支出。在前期规划阶段，合理编制预算，避免高估冒算或漏算；在施工过程中，实时监控材料、人工、设备等成本，及时发现并纠正超支问题。此外，优化施工方案，减少不必要的工序，提高施工效率，降低时间成本。这些举措能够有效降低项目总成本，增加利润空间，为企业积累资金用于拓展业务、技术研发等，保障企业持续健康发展。

1.2 有助于提高建筑工程的质量

建筑工程质量是企业的生命线，土建造价成本管理为其提供了坚实保障。合理的成本投入能够确保使用符合标准的优质建筑材料，避免因使用劣质材料引发结构安全、耐久性等。在施工环节，充足的资金支持可引入先进的施工设备和技术，保证施工工艺达到规范要求，如高精度的测量仪器能提升建筑构件的安装精度。同时，通过成本管理合理安排施工人员培训，提升其专业技能和质量意识，减少因人为操作不当导致的质量缺陷。

1.3 有助于提高建筑企业的市场竞争力

在竞争激烈的建筑市场环境下，土建造价成本管理是企业提升市场竞争力的重要武器。具备出色成本管理能力的企业，能够以更具吸引力的价格参与项目投标，在同等条件下更容易获得业主青睐，从而扩大市场份额。成本管理优化还能促使企业不断改进管理流程、提高资源利用效率，展现出强大的综合实力，增强合作伙伴的信任^[1]。

2 建筑工程土建造价成本管理中存在的问题

2.1 成本管理意识淡薄

在建筑工程领域，成本管理意识淡薄是较为普遍的问题。部分企业管理层未充分认识到土建造价成本管理对企业效益与发展的关键作用，过度关注工程进度与质量，忽视成本管控，导致成本管理工作在企业运营中被边缘化。施工现场的工作人员同样缺乏成本意识，施工操作随意，造成材料浪费。例如，在钢筋加工过程中，不按标准尺寸下料，致使大量短钢筋无法再次利用；在混凝土浇筑时，未精确计算用量，多余混凝土被废弃。此外，各部门间缺乏协同成本管理意识，相互推诿责任，如采购部门为追求材料质量，忽视价格因素，而施工部门未及时反馈材料使用情况，使得成本超支问题难以被及时察觉与纠正，严重影响企业经济效益。

2.2 成本管理体系不完善

当前，许多建筑企业的土建造价成本管理体系存在漏洞。一方面，责任划分不明确，成本管理涉及多个部门，如采购、施工、财务等，但各部门在成本管理中的具体职责界定模糊，出现问题时相互扯皮，难以落实责任主体。另一方面，缺乏有效的监督与考核机制，对成本管理工作的执行情况缺少定期检查与评估，无法及时发现管理过程中的偏差与问题。即使发现成本超支现

象,也因缺乏相应考核措施,无法对相关责任人进行惩处,难以形成有效的约束。再者,成本管理流程不规范,从项目立项到竣工结算,各环节衔接不紧密,存在信息传递不畅、手续办理拖沓等问题,导致成本管理效率低下,增加了项目成本失控风险。

2.3 预算编制不准确

预算编制是土建造价成本管理的重要基础,然而,实际工作中预算编制不准确的情况屡见不鲜。其一,工程量计算失误,编制人员对施工图纸理解不透彻,或在计算过程中粗心大意,导致工程量多算、少算或漏算,直接影响预算造价。其二,对市场价格波动预估不足,建筑材料价格受市场供需、政策调控等因素影响波动频繁,若预算编制时未能充分考虑价格走势,采用过时价格信息,当材料价格大幅上涨时,预算必然超支。其三,施工方案变更引发预算偏差,在施工过程中,因设计不合理、地质条件变化等原因,施工方案常需调整,而预算未能及时同步更新,使得预算与实际成本脱节,无法有效指导成本管理工作,给企业带来经济损失。

2.4 施工过程中的成本控制不到位

施工过程是土建造价成本形成的关键阶段,但成本控制不到位现象普遍存在。在材料管理方面,采购环节缺乏严格的价格比对与质量把控,易出现高价采购或采购到不合格材料的情况;材料进场后,存储与发放管理混乱,材料丢失、损坏现象频发。人工管理上,施工人员配置不合理,存在窝工、怠工现象,导致人工成本增加。同时,施工技术与工艺选择不当,未能充分考虑项目实际情况,造成施工效率低下,延误工期,增加额外成本^[2]。

3 建筑工程土建造价成本管理的控制方法

3.1 强化成本管理意识

强化成本管理意识需企业管理层与基层员工共同努力。管理层应将成本管理置于企业战略核心位置,将成本目标与企业长期发展规划深度融合,例如将年度成本节约指标纳入绩效考核体系,与管理层薪酬、晋升直接挂钩,促使其重视成本管理工作。定期组织管理层参与行业研讨会、标杆企业考察活动,学习先进的成本管理理念与实践经验,提升战略决策能力。针对基层员工,企业需创新培训方式,增强其成本节约意识。利用VR技术模拟因材料浪费、工序不合理导致成本失控的场景,让员工直观感受成本管理的重要性;结合企业实际项目,制作成本管理短视频,通过通俗易懂的案例讲解成本控制要点。同时,设立“成本管理优秀个人”“成本节约标兵班组”等荣誉称号,对在成本控制方面表现突

出的个人与团队给予物质奖励和公开表彰,激发员工参与成本管理的积极性,形成全员参与成本管理的良好氛围。

3.2 完善成本管理体系

完善成本管理体系是实现有效成本控制的基础。

(1)在组织架构方面,企业需设立独立的成本管理部门,明确其统筹协调各环节成本管理工作的核心职能,并建立跨部门协作机制,由成本管理部门牵头,联合采购、施工、财务等部门组建成本管理小组,定期召开联席会议,打破信息壁垒,确保成本管理工作协同推进。

(2)制度建设上,制定全面且细致的成本管理制度,涵盖成本预算编制、执行、监控、核算与考核等全流程规范。例如,建立严格的成本审批制度,明确不同金额层级的审批权限;制定成本核算细则,规范成本费用的归集与分配方法。同时,构建科学的考核评价体系,以成本节约率、预算执行偏差率等量化指标为依据,对各部门及项目组进行定期考核,考核结果与绩效奖金、岗位晋升挂钩,强化制度约束力。(3)借助信息化技术搭建集成化的成本管理平台,实现成本数据的实时采集、分析与共享,通过大数据分析预测成本趋势,及时发现潜在风险,为成本管理决策提供有力支持,提升成本管理体系的现代化水平。

3.3 提高预算编制的准确性

提高预算编制的准确性是有效控制土建造价成本的关键环节。(1)组建专业多元的预算编制团队,团队成员不仅需涵盖造价工程师、施工技术员,还应吸纳材料采购专员与一线施工人员。造价工程师把控整体预算框架,施工技术员结合工艺提出建议,材料采购专员提供市场价格信息,一线施工人员依据实际经验预估损耗,多方协作避免预算脱离实际。(2)建立动态的市场价格信息收集机制。通过与建材供应商建立长期合作、定期走访市场,获取一手价格信息;同时借助专业的建筑行业大数据平台,实时跟踪材料价格波动趋势。将线上线下数据整合分析,为预算编制提供准确的价格依据。

(3)引入先进技术提升编制精度。运用BIM技术建立建筑信息模型,实现工程量的自动精准计算,并且当设计方案变更时,模型可快速联动更新预算数据,确保预算与工程实际紧密贴合,为成本控制提供可靠保障。

3.4 加强施工过程中的成本控制

施工过程是土建造价成本形成的关键阶段,加强该阶段的成本控制需从多维度入手。(1)在材料管理上,严格把控采购、存储与使用环节。通过集中采购、与优质供应商签订长期协议降低采购成本;利用物联网技术

对材料库存进行实时监控,实现精准采购与库存预警,避免材料积压或短缺。同时,加强施工现场管理,规范材料领用流程,减少浪费,对边角料等可回收材料进行二次利用。(2)人工管理方面,依据施工进度科学配置人员,避免窝工、怠工现象。建立绩效考核制度,将工人薪酬与工作质量、效率挂钩,激发工作积极性。定期开展技能培训,提升施工人员操作水平,缩短施工周期,降低人工成本。(3)在施工技术上,积极推广应用先进工艺和技术,如装配式建筑、绿色施工技术等,提高施工效率,减少资源消耗。同时,对施工方案进行优化比选,结合项目实际情况选择最经济合理的方案,严格控制工程变更,对变更内容进行成本效益分析,确保施工过程成本可控。

3.5 加强合同管理

合同管理是建筑工程土建造价成本管理的重要防线,需从合同全生命周期进行把控。(1)在合同签订前,组建由法务、造价、工程等专业人员构成的审核小组,对合同条款进行细致审查。重点关注价格条款,明确计价方式、结算方法和调价机制;严格审核支付条款,确保付款节点和比例合理;仔细斟酌变更条款,明确变更程序、费用计算和责任划分,避免因合同漏洞导致成本增加。(2)合同履行过程中,建立动态跟踪机制,实时监控合同执行情况。通过信息化系统,将合同条款与工程进度、款项支付等数据关联,及时发现违约或变更情况。一旦出现合同纠纷或变更需求,立即启动协商程序,依据合同条款进行费用核算与调整,防止因纠纷导致工期延误和成本失控。(3)合同履行结束后,组织专业团队对合同进行全面复盘。分析合同执行过程中的问题与经验,总结成本管理相关的得失,将复盘成果纳入企业合同管理知识库,为后续项目提供参考,持续提升合同管理水平,有效控制工程成本风险。

3.6 提高人员素质

提高人员素质是保障土建造价成本管理高效实施的

核心。(1)构建完善的培训体系,针对不同岗位人员开展分层分类培训。对成本管理人员,着重强化成本管理理论、预算编制、数据分析等专业技能培训,通过参与行业高端培训课程、项目案例研讨等方式,提升其综合业务能力;对施工人员,则侧重于施工技术规范、安全生产及成本节约意识的培训,采用现场实操、技术比武等形式,增强其实际操作能力与成本管控意识。(2)实施积极的人才引进策略,制定优惠政策吸引具有丰富成本管理经验和熟悉前沿技术的专业人才。与高校、科研机构建立合作关系,定向培养和引进优秀毕业生,优化人才队伍结构,为企业注入创新活力。(3)建立健全激励机制,除物质奖励外,为员工提供广阔的职业发展空间,如设立晋升通道、提供培训深造机会等。通过表彰优秀员工、设立创新奖项等方式,激发员工主动学习和提升的积极性,打造一支高素质、专业化的成本管理人才队伍,为企业土建造价成本管理提供有力支撑^[3]。

结束语

综上所述,建筑工程土建造价成本管理的有效控制是保障工程经济效益、提升企业竞争力的关键。通过强化成本管理意识、完善管理体系、精准编制预算、严格施工过程管控、优化合同管理及提升人员素质等多维度举措,可显著降低成本风险,实现资源高效配置。在建筑行业高质量发展的趋势下,企业需持续探索创新管理模式,将数字化技术融入成本管理流程,构建动态化、精细化的管控体系。

参考文献

- [1]邹凤.建筑工程土建造价成本管理的控制方法[J].产业科技创新,2020,2(33):113-114.
- [2]冯元新.土建造价与成本控制管理探讨[J].居舍,2020(12):126-127
- [3]李春节.建筑工程土建造价管理问题及对策探析[J].四川水泥,2022(10):222-223