

浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用

张瑞恒

机械工业第六设计研究院有限公司 河南 郑州 450000

摘要：随着建筑行业市场竞争的加剧，精细化管理已成为提升施工管理效率与质量的关键。文章分析了精细化管理的定义、与传统管理的区别及其在建筑工程施工中的必要性，阐述了其应用现状、取得的成效及存在的问题，并提出了完善质量管理体系、优化施工进度管理、加强成本管理、提升人员素质与培训及强化施工安全管理与风险防控等具体策略，旨在为企业实现高效、安全、优质的施工提供借鉴。

关键词：建筑工程施工管理；精细化管理；应用

引言：随着建筑行业的蓬勃发展和工程项目的日益复杂化，建筑工程施工管理的质量和效率成为企业竞争力的重要因素。精细化管理作为一种科学的管理模式，强调对细节的精确把控和高效管理，对于提升建筑工程施工管理水平具有重要意义。本文旨在探讨精细化管理在建筑工程施工管理中的应用，分析其必要性、现状及应用策略，以期为建筑企业提供参考和借鉴，推动建筑工程施工管理的持续优化和提升。

1 精细化管理概述

1.1 精细化管理的定义

精细化管理是企业为适应集约化和规模化的生产方式，建立目标细分、标准细分、任务细分、流程细分，实施精确计划、精确决策、精确控制、精确考核的一种科学管理模式。这种模式要求企业在管理过程中，注重细节、精益求精，通过系统化的管理工具和方法，实现精准和高效的管理。精细化管理不仅是一种管理模式，更是一种理念和文化，它强调开源节流、精益求精、持续改善和以员工为中心的群众性管理文化。

1.2 精细化管理与传统管理的区别

精细化管理与传统管理模式在管理理念、资源配置、组织结构、绩效考核和信息化程度等方面存在显著差异。传统管理模式往往依赖管理者的个人经验和判断进行决策，决策权集中于少数高层管理者，基层员工参与度较低，管理流程和方法较为固定，缺乏灵活性和创新性。而精细化管理则强调数据和分析，依靠数据分析进行决策，减少主观判断的影响；将决策权下放到更贴近业务的员工，提高工作效率和积极性；根据市场变化及时调整管理策略和流程，具有更高的灵活性和创新性。

1.3 精细化管理在建筑工程施工管理中的必要性

在建筑工程施工管理中，精细化管理的应用具有极高的必要性。随着建筑行业的快速发展，工程规模不断

扩大，施工难度日益增加，传统的粗放式管理模式已经难以满足现代建筑施工的需求。精细化管理的引入，可以帮助企业更加科学地配置资源，提高资源利用率，降低施工成本。同时，精细化管理还可以加强施工过程的监控和管理，确保施工质量和安全。此外，通过精细化管理，企业可以更加准确地掌握施工进度，合理安排施工计划，提高施工效率。因此，将精细化管理应用于建筑工程施工管理中，对于提高企业的竞争力和项目的成功率具有重要意义。

2 建筑工程施工管理中精细化管理的应用现状

2.1 精细化管理在建筑工程施工管理中的实践情况

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用已经逐渐普及。它强调对施工过程中各个环节进行细致、深入的管理，确保施工计划、资源分配、质量控制等方面的精准实施。许多施工单位在项目前期准备阶段，就开始进行技术交底、图纸会审和技术方案的设计，确保精细化管理的理念和要求能够贯穿整个施工过程。同时，通过建立完善的管理体系，如质量、安全、环境等管理体系，对工程施工的各个环节进行严格的把控和管理。

2.2 精细化管理应用取得的成效

精细化管理在建筑工程施工管理中取得了显著的成效。（1）提高施工效率与工程质量：精细化管理通过制定详细的施工计划和资源分配计划，以及对工程进度的有效控制，提高了施工效率。同时，通过制定严格的质量控制标准和流程，实施全过程质量管理，确保工程质量达到要求。这种管理方式不仅缩短了工期，还降低了质量问题的发生率，提升了工程的整体品质。（2）优化资源配置与降低施工成本：精细化管理通过精细化的预算和成本分析，有效控制了人力、物力、财力等资源的投入。它根据工程实际情况，合理安排施工资源，避免了资源的浪费和冗余。同时，通过提高工作效率和优

化资源利用率,降低了施工成本,提高了项目的经济效益。(3)加强施工安全管理与风险防控:精细化管理注重施工全过程的安全管理,通过制定完善的安全管理制度和措施,确保施工人员的个人安全和施工安全。同时,它还强调对施工风险的识别和评估,制定相应的风险应对措施,降低了施工风险的发生概率^[1]。

2.3 精细化管理应用存在的问题

尽管精细化管理在建筑工程施工管理中取得了显著的成效,但在实际应用过程中仍存在一些问題。(1)管理制度不完善:部分施工企业在实施精细化管理时,存在管理制度不健全、不完善的情况。这导致精细化管理在实践中难以得到有效落实,影响了其管理效果。因此,需要进一步完善管理制度,确保其科学性和可操作性。(2)人员素质参差不齐:精细化管理对施工管理人员提出了更高的要求,需要他们具备扎实的专业知识和丰富的实践经验。然而,在实际工作中,部分施工管理人员的专业素质和技能水平参差不齐,难以满足精细化管理的需求。因此,需要加强人员培训和教育,提高他们的专业素质和实践能力。(3)监管工作不到位:精细化管理需要有效的监管机制来确保其落实效果。然而,部分施工企业在监管工作中存在不到位的情况,如监管力度不够、监管方式单一等。这导致精细化管理在实践中出现一些漏洞和问題,影响了其整体效果。因此,需要加强监管力度和方式创新,确保精细化管理的有效落实。

3 建筑工程施工管理中精细化管理的具体应用策略

3.1 完善质量管理体系

(1)明确质量管理目标与原则。在实施精细化管理前,首要任务是确立明确的质量管理目标与原则。这些目标应具体、量化,如确保工程质量达到国家或行业标准,争创优质工程奖项等。质量管理原则应强调预防为主、全过程控制、持续改进和全员参与。通过明确目标与原则,为后续的质量管理工作提供指导和方向。(2)建立科学规范的质量管理流程。为实现质量管理目标,需建立一套科学规范的质量管理流程。该流程应涵盖施工图纸审查、技术交底、原材料检验、施工过程监控、质量验收等多个环节。每个环节都应制定详细的标准和流程,确保每一步都符合质量要求。例如,施工图纸审查应确保设计合理、符合规范;技术交底应明确施工要点和质量标准;原材料检验应严格把关,确保材料质量合格;施工过程监控应实时记录,发现问题及时处理;质量验收应全面细致,确保工程质量达标^[2]。(3)建立质量管理的责任制与考核机制。为确保质量管理流程的有效执行,需建立质量管理的责任制与考核机制。明确

各级管理人员和施工人员在质量管理中的职责和权力,确保每个环节都有专人负责。同时,建立考核机制,定期对质量管理效果进行评估和奖惩。通过责任制的落实和考核机制的激励,提高全员参与质量管理的积极性,确保工程质量目标的顺利实现。

3.2 优化施工进度管理

(1)制定详细可行的施工进度计划。施工进度管理是实现工程按时交付的关键。在制定施工进度计划时,应充分考虑工程规模、工期要求和资源状况,确保计划的科学性和可行性。计划应明确各阶段的任务、时间节点和资源需求,为施工活动的有序开展提供依据。同时,计划应具有灵活性和可调整性,以应对可能出现的工期延误和资源不足等问题。(2)加强现场技术监督与管理。为确保施工进度计划的顺利实施,需加强对施工现场的技术监督与管理。通过定期巡查、抽检和验收等方式,对施工过程进行实时监控。对于发现的技术问題和质量隐患,应及时采取措施进行整改,确保施工进度不受影响。同时,加强与施工人员的沟通和协作,及时解决施工过程中出现的问題,提高施工效率。(3)采用信息化技术辅助施工管理。信息化技术是提高施工进度管理效率的重要手段。可利用项目管理软件、BIM技术等信息化手段,对施工进度进行实时监控和动态调整。通过数据分析,预测可能的工期延误和资源短缺,及时采取措施进行应对。同时,信息化技术还可用于施工过程的模拟和优化,提高施工效率和质量^[3]。

3.3 加强成本管理

(1)构建完善的成本管理体系。成本管理是建筑工程施工管理的重要组成部分。为实现成本管理的精细化,需构建完善的成本管理体系。这一体系应包括成本预算、成本控制、成本核算、成本分析等多个环节。通过科学的成本预算,可以合理估计工程项目的成本支出;通过有效的成本控制,可以降低不必要的成本浪费;通过准确的成本核算和成本分析,可以及时发现成本管理中的问題并采取相应的改进措施。(2)优化财务核算制度与审计机制。为加强成本管理,需优化财务核算制度与审计机制。建立完善的财务核算体系,确保成本数据的准确性和及时性。同时,加强内部审计和外部审计,对成本管理效果进行监督和评估。通过审计机制的落实,发现成本管理中的问題并及时整改,提高成本管理水平。(3)精细化施工材料管理。施工材料是工程项目成本的重要组成部分。为实现成本管理的精细化,需加强对施工材料的管理。首先,建立严格的材料采购制度,确保采购的材料符合设计要求和质量标准。同

时,通过比价、招标等方式降低材料采购成本。其次,加强材料的库存管理,减少库存积压和浪费。通过建立合理的库存预警机制,及时补充库存,确保施工材料的供应充足。最后,加强对材料的使用和回收管理,提高材料的利用率和回收率。通过推广节能材料和先进施工技术,降低工程项目的资源消耗和环境影响。

3.4 提升人员素质与培训

(1)加强施工人员专业素养培训。施工人员是建筑工程的主体。需加强对施工人员的专业素养培训,提高他们的施工技能和质量意识。通过定期组织培训课程、技能竞赛和现场指导等方式,提高施工人员的专业技能和知识水平。同时,鼓励施工人员积极参与学习和实践,不断提升自身素质和能力。(2)提高管理人员综合能力。管理人员是施工管理的核心。需提高管理人员的综合能力,包括专业知识、管理技能、沟通能力和团队协作精神等。通过培训、交流和考察等方式,拓宽管理人员的视野和思路,提高他们的综合素质和管理水平。同时,加强对管理人员的考核和激励,激发他们的工作积极性和创新精神^[4]。(3)实施严格的持证上岗制度。为确保施工人员的专业素养和技能水平符合要求,需实施严格的持证上岗制度。通过对施工人员进行职业技能鉴定和考核,确保其具备相应的专业技能和知识水平。对于不合格的施工人员,不得从事相应的工作岗位。同时,加强对持证上岗人员的监督和检查,确保其在实际工作中的操作符合规范和要求。通过实施持证上岗制度,可以有效提高施工人员的专业素养和技能水平,降低施工过程中的安全风险和质量问题。

3.5 强化施工安全管理与风险防控

(1)建立完善的安全管理体系。施工安全是工程项目实施的重要前提。为实现精细化管理的目标,需建立完善的安全管理体系。这一体系应包括安全组织机构、安全管理制度、安全操作规程、安全检查机制等多个方面。通过制定科学的安全管理制度和操作规程,明确各级管理人员和施工人员在安全管理中的职责和权力。同时,加强对施工现场的安全检查和监督,及时发现和消除安全隐患。通过建立完善的安全管理体系,可以确保

工程项目的施工安全。(2)加强施工现场安全监督与控制。施工现场是施工安全管理的关键环节,为实现精细化管理的目标,需加强对施工现场的安全监督与控制。这包括对施工现场的环境、设备、人员等方面的监督和检查。通过设立安全监督岗位和专职安全员,对施工现场进行全天候的监控和管理。同时,加强对施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和操作技能。通过建立完善的施工现场安全监督与控制机制,可以有效降低施工过程中的安全风险。(3)提前做好安全应急预案。为应对可能发生的施工安全事故,需提前做好安全应急预案。这一预案应包括事故风险分析、应急组织机构、应急资源储备、应急处理程序和措施等多个方面。通过制定详细的应急预案和处置方案,明确各级管理人员和施工人员在应急处理中的职责和权力。同时,加强对应急预案的演练和培训,提高应急响应的效率和准确性。通过提前做好安全应急预案,可以为施工安全事故的应急处理提供有力保障。

结束语

综上所述,精细化管理在建筑工程施工管理中发挥着至关重要的作用。通过完善质量管理体系、优化施工进度管理、加强成本管理、提升人员素质与培训及强化施工安全管理与风险防控,精细化管理能够显著提升建筑工程的施工效率和工程质量。未来,随着技术的不断进步和管理理念的创新,精细化管理将在建筑工程施工管理中发挥更加重要的作用,为建筑行业的可持续发展注入新的活力。

参考文献

- [1]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022,(10):107-108.
- [2]穆庆功.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居业,2022,(13):151-152.
- [3]周佳品.建筑工程管理中精细化模式的应用[J].价值工程,2025,(08):85-86.
- [4]郝永平.精细化管理模式在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2025,(05):66-67.