

# 浅谈建筑工程安全管理存在问题及应对措施

苏宁春

中铁上海工程局集团有限公司 上海 200000

**摘要：**建筑工程安全管理是行业稳健发展的关键。本文针对现存制度不完善、责任落实不足、人员素质待提升、安全投入匮乏及监管薄弱等问题，提出健全制度体系、强化责任落实、提升人员素质、加大安全投入、优化现场监管五大措施。通过细标准、明确权责边界、创新培训方式、引入智能技术等具体路径，构建系统性安全管理框架，旨在降低安全事故风险，保障施工人员生命安全，为行业安全管理实践提供理论参考与实践指导。

**关键词：**建筑工程安全管理；现存问题；措施

引言：随着建筑行业规模持续扩张与技术快速迭代，工程安全管理的重要性日益凸显。但当前建筑工程领域仍存在安全事故频发、管理漏洞突出等问题，传统管理模式已难以适应行业发展需求。安全管理不仅关乎施工人员生命财产安全，更直接影响企业经济效益与社会稳定。在此背景下，深入剖析建筑工程安全管理现存问题，探索切实可行的优化措施，对提升行业安全管理水平、推动建筑行业高质量发展具有重要的现实意义与迫切性。

## 1 建筑工程安全管理的重要性

在建筑工程领域，安全管理绝非可有可无的附属环节，而是贯穿项目始终、关乎多方利益的核心要素，其重要性主要体现在以下几个关键方面。（1）保障施工人员生命安全。建筑施工环境复杂，高空作业、大型机械操作、电气施工等环节存在诸多安全隐患，稍有不慎就可能引发严重事故。通过完善的安全管理体系，能够规范施工操作流程，为施工人员配备必要的安全防护设备，设置明显的安全警示标识，定期开展安全检查与隐患排查，将安全风险降至最低。一旦发生安全事故，往往伴随着人员伤亡，给无数家庭带来巨大伤痛，也会对社会稳定造成不良影响。（2）维护企业经济效益与社会形象。从经济角度看，安全事故会导致工期延误、医疗赔偿、设备损坏维修等额外支出，增加企业运营成本。而有效的安全管理能够减少事故发生，保障工程顺利推进，避免不必要的经济损失，确保企业盈利目标的实现。在社会形象方面，企业的安全管理水平是其社会责任感的直观体现。一个注重安全管理、零事故的企业，更容易获得市场信任与认可，赢得客户与合作伙伴的青睐，为企业长期发展奠定良好基础。反之，频发安全事故的企业，不仅会受到监管部门处罚，还会失去市场信誉，陷入经营困境。（3）推动建筑行业可持续发展。安

全管理要求企业不断优化施工技术、更新安全设备、提升管理水平，这促使行业整体技术革新与管理进步。安全管理理念的普及，有助于在行业内形成良好的安全文化氛围，引导企业和从业人员树立正确的安全价值观，从根本上减少安全事故发生频率，实现建筑行业的健康、可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程安全管理现存问题

### 2.1 安全管理制度不完善，执行流于形式

当前建筑工程安全管理制度存在诸多漏洞，部分法规和制度难以跟上行业快速发展的步伐。相关法律法规更新滞后，对新兴的建筑技术、工艺和材料缺乏针对性的安全规范，导致监管无据可依。例如，在装配式建筑大规模应用的背景下，部分地区仍沿用传统建筑施工的安全管理标准，无法有效保障新型施工环节的安全。企业内部安全管理制度多为应付检查而制定，缺乏可操作性和实用性。不少企业的安全管理制度仅停留在文件层面，未细化到具体施工流程和岗位，导致一线人员在实际操作中难以遵循，制度执行效果大打折扣。此外，安全管理制度缺乏动态调整机制，不能根据项目实际情况和安全管理反馈及时优化完善，使得制度逐渐与实际工作脱节。

### 2.2 安全管理责任落实不到位，权责划分模糊

在建筑工程项目中，安全管理责任划分不清晰、落实不到位是普遍存在的问题。从项目管理层面来看，建设单位、施工单位、监理单位之间相互推诿责任的现象时有发生。建设单位为压缩成本和工期，可能干预正常的安管理工作；施工单位将安全管理责任层层下派，部分管理人员对安全工作敷衍了事；监理单位受限于建设单位，在安全监管上缺乏独立性和权威性，难以有效履行监督职责。从企业内部来看，各部门、各岗位之间的安全管理职责界定模糊，存在责任盲区。一旦出现安

全事故，往往难以确定具体责任人，导致无法有效追责，削弱了安全管理的威慑力。一些企业虽建立了安全责任制，但缺乏配套的监督考核机制，使得责任落实情况无法得到有效评估和奖惩，进一步降低了相关人员履行安全责任的积极性。

### 2.3 施工人员安全意识淡薄，培训效果不佳

建筑行业从业人员流动性大、文化水平参差不齐，导致施工人员整体安全意识淡薄。大部分一线施工人员为农民工，他们缺乏基本的安全知识和自我保护意识，对安全操作规程不熟悉，在施工过程中存在大量违规操作行为，如不佩戴安全帽、不系安全带、随意拆除安全防护设施等。同时对施工人员的安全教育培训重视不足，培训内容和方式单一，多以集中授课、发放资料为主，缺乏针对性和实操性，难以引起施工人员的学习兴趣，培训效果大打折扣。部分企业为节省成本，缩短培训时间，甚至省略培训环节，使得施工人员未经系统安全培训就上岗作业，极大地增加了安全事故发生的风险。

### 2.4 安全投入不足，设备老化与监管缺失并存

安全资金投入不足是制约建筑工程安全管理水平提升的重要因素。部分企业为追求经济效益最大化，刻意压缩安全投入，导致安全防护设施配备不全、质量不达标，如安全网强度不够、脚手架搭设不规范等。对安全设备的维护和更新不及时，一些老旧设备超期服役，存在严重的安全隐患。现场安全监管力量薄弱，监管人员数量不足、专业素质不高，难以对施工现场进行全面、有效的监管。部分监管人员缺乏责任心，对安全隐患视而不见或整改要求落实不到位，使得安全问题长期存在，最终可能引发严重事故。在一些小型建筑项目中，甚至存在无专人负责安全监管的情况，安全管理处于失控状态<sup>[2]</sup>。

## 3 提升建筑工程安全管理的措施

### 3.1 健全完善安全管理制度体系

完善的安全管理制度是建筑工程安全管理的基础，需从法规建设、企业制度优化和考核机制构建三方面入手。（1）相关部门结合建筑行业新技术、新工艺的发展，及时修订和补充安全管理法律法规，明确装配式建筑、智能建造等新兴领域的安全标准和规范，填补监管空白。同时建立法规动态更新机制，定期收集行业反馈，对现有法规进行评估和调整，确保法规的时效性和适用性。（2）企业内部要优化安全管理制度，将制度细化到每个施工环节和岗位，制定详细的安全操作规程和作业指导书，使一线人员能够清晰知晓操作要求。建立制度执行的监督机制，通过定期检查、随机抽查等方

式，确保制度在实际施工过程中得到有效落实。设立专门的安全管理部门，赋予其足够的权限和资源，负责制度的制定、修订以及日常监督工作。（3）构建科学的安全管理考核机制，将安全管理目标分解到各个部门和岗位，明确考核指标和标准。考核内容不仅涵盖安全事故率，还应包括制度执行情况、隐患整改率等过程性指标。通过量化考核，客观评价各部门和人员的安全管理工作成效，为后续奖惩和改进提供依据。

### 3.2 强化安全管理责任落实机制

明确且落实到位的安全管理责任是保障工程安全的关键，需做好以下措施：（1）清晰界定建设单位、施工单位、监理单位等各方主体的安全管理责任，在合同中明确约定各方在安全管理方面的权利和义务，避免出现责任推诿现象。建设单位应确保合理的工期和安全资金投入，不得违规干预施工安全管理；施工单位需承担起施工现场安全管理的主体责任，从管理层到一线工人，层层签订安全责任书，将安全责任细化到个人。（2）建立健全责任追溯与奖惩制度，一旦发生安全事故，严格按照责任划分进行追责，无论涉及到哪个层级和岗位，都要一查到底，依法依规进行处理。对在安全管理工作中表现突出的单位和个人给予表彰和奖励，通过物质奖励、荣誉激励等方式，激发各方参与安全管理的积极性。（3）加强对安全管理责任落实情况的监督与考核，建立常态化的责任监督机制，通过定期检查、专项督查等方式，及时发现责任落实过程中存在的问题。将责任落实情况纳入企业和个人的绩效考核体系，与晋升、薪酬等挂钩，形成有效的约束和激励机制<sup>[3]</sup>。

### 3.3 全面提升施工人员安全素质

施工人员是建筑工程的直接参与者，其安全素质直接影响工程安全水平，应采取以下措施：（1）加强安全教育培训体系建设，针对不同岗位、不同工种的特点，制定个性化的培训方案。培训内容不仅要包括安全法律法规、操作规程等理论知识，更要注重实际操作技能的培训，通过模拟演练、案例分析等方式，提高施工人员的安全操作能力和应急处理能力。（2）开展多样化的安全培训活动，除了传统的集中授课方式外，还可以利用线上学习平台、短视频等新媒体手段，丰富培训形式，提高施工人员的学习兴趣和参与度。定期组织安全知识竞赛、技能比武等活动，营造良好的安全文化氛围，促使施工人员主动学习安全知识和技能。（3）建立施工人员安全激励机制，将安全表现与个人收入、职业发展挂钩。对严格遵守安全规定、表现优秀的施工人员给予奖励，如发放安全奖金、优先推荐晋升等；对违规操作的

人员进行处罚,包括经济处罚、停工培训等,通过奖惩结合的方式,引导施工人员自觉遵守安全规定,提升安全意识和自我保护能力。

### 3.4 加大安全投入与设备更新力度

充足的安全投入和先进的设备是保障建筑工程安全的物质基础,具体如下:(1)合理安排安全资金,确保安全防护设施、设备采购、维护保养、人员培训等方面的资金需求得到满足。建立安全资金专项管理制度,对资金的使用进行严格监管,确保资金专款专用,避免被挪用或挤占。(2)及时对安全设备进行更新维护,建立设备台账,详细记录设备的购置时间、使用情况、维护保养记录等信息。定期对设备进行检查和维护,对达到使用年限或存在安全隐患的设备及时进行更换,确保设备始终处于良好的运行状态。在选择设备时,优先选用技术先进、安全性能高的产品,提高施工过程中的本质安全水平。(3)积极引入先进的安全技术与装备,如智能监控系统、BIM技术、虚拟现实安全培训系统等。智能监控系统可以实时监测施工现场的安全状况,及时发现和预警安全隐患;BIM技术可以在设计阶段对施工过程进行模拟,提前发现潜在的安全问题并进行优化;虚拟现实安全培训系统能够为施工人员提供沉浸式的培训体验,提高培训效果。

### 3.5 优化建筑工程安全现场监管模式

有效的现场监管是及时发现和消除安全隐患的重要手段,需采取以下措施:(1)完善安全监管组织架构,明确各层级监管部门和人员的职责,建立起层级分明、职责清晰的监管体系。在施工现场设立专职安全管理人员,负责日常的安全巡查和监督工作;企业层面成立安全监管部,定期对施工现场进行检查和指导。(2)创新安全监管方式与手段,充分利用信息化技术,建立施工现场安全监管平台,实现对施工现场的实时监控和远

程管理。通过物联网、大数据等技术,对施工现场的人员、设备、环境等信息进行实时采集和分析,及时发现安全隐患并进行处理。推行“双随机、一公开”监管模式,随机抽取检查对象,随机选派执法检查人员,及时公开检查结果,提高监管的公正性和透明度。(3)强化安全隐患排查与整改工作,建立常态化的隐患排查机制,定期对施工现场进行全面排查,对发现的安全隐患进行分类分级管理,制定针对性的整改措施,明确整改责任人、整改期限和整改要求。建立隐患整改跟踪机制,对整改情况进行实时跟踪和复查,确保隐患得到彻底消除。对隐患排查整改情况进行定期总结和分析,找出安全管理中的薄弱环节,采取针对性措施加以改进,不断提升安全管理水平<sup>[4]</sup>。

结束语:本文系统梳理了建筑工程安全管理的提升措施,从制度、责任、人员、投入和监管多维度构建解决方案,为行业安全管理提供了全面的思路与方法。但建筑工程安全管理是动态发展的过程,随着新技术、新工艺不断涌现,安全管理面临的挑战也在持续变化。未来需进一步加强对新兴领域安全管理的研究,深化信息化技术应用,推动安全管理模式创新,持续完善安全管理体系。

### 参考文献

- [1] 淮亚运. 建筑施工安全管理存在的问题及对策[J]. 建筑·建材·装饰,2024(10):25-27.
- [2] 雷超. 浅谈建筑工程安全管理存在问题及应对措施[J]. 建筑设计与研究,2024,5(14):11-12.
- [3] 宋苏丰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J]. 建筑·建材·装饰,2024(7):64-66.
- [4] 谈宇杰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J]. 工程技术研究,2022,7(23):146-148.